



# جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك

القرار السنوي للعام المالي

٢٠١٣-٢٠١٢



# المحتويات

## المقدمة

النشأة - الأهداف - الرؤية- الإختصاصات

مجلس الإدارة

الهيكل التنظيمي

## تطور قطاع الطاقة الكهربائية خلال العام المالي 2013/2012

### مجال الترخيص والتعريف

تجديد وإصدار وسريان تراخيص

حساب تكلفة الخدمة وتعريف الكهرباء

تقييم الأداء الفني والمالي

### دعم المنافسة وتطوير المرافق

الأكواد

تطوير سوق الكهرباء

القواعد التنظيمية

عقود الكهرباء

### الطاقات المتجددة

### التوعية وحماية المستهلك وفض المنازعات

شكاوى الجهاز

الزيارات الميدانية

التوعية

التنسيق مع المجتمع المدني

## مجال الشفافية وإتاحة المعلومات

مؤشرات الأنشطة الإقتصادية لإستهلاك الكهرباء

الموقع الإلكتروني و الصفحات على شبكات التواصل الإجتماعي

مستندات توعوية

مرصد الكهرباء

## التعاون الدولي والاقليمي

التعاون الدولي

التعاون مع المنظمات الاقليمية

التعاون الثنائي

المشاركة في الاجتماعات الدولية

المشاركة في المؤتمرات العلمية بأوراق بحثية

## التدريب

التدريب الخارجي

التدريب الداخلي

## المعلومات والوثائق

تطوير وتأمين الشبكة الداخلية

استخدام تكنولوجيا الهواتف المحمولة والرسائل القصيرة في تقديم

خدمات لمستهلكي الكهرباء

## شئون الجهاز

تفعيل البرمجة لتحقيق التكامل بين الإدارات

## التقرير المالي للعام المالي 2012/2011

## المقدمة

تعتبر الطاقة الكهربائية عصب الحضارة الحديثة وأحد طرفي معادلة التقدم والإرتقاء الاقتصادي والاجتماعي، ويعد معدل نصيب الفرد من الطاقة المستهلكة بالدول دليلاً على التقدم والإرتقاء.

ونظراً لأهمية الطاقة الكهربائية وتأثيرها المباشر كعنصر رئيسي في كافة مجالات الحياة، وإيماناً من الدولة بدور الكهرباء الحيوي والمؤثر في تنمية كل القطاعات ورفع مستوى الخدمة للمواطنين باعتبارها وسيلة حضارية وضرورية، حرصت الدولة على توفير الطاقة الكهربائية لمختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع الإنتاج والمرافق العامة باعتمادية عالية واستمرارية ترتقى إلى المعايير القياسية العالمية للوصول إلى التقدم الاقتصادي والرفي الحضاري الذي يسير المجتمع المصري على خطاه، ووضعت الدولة في سبيل ذلك العديد من الخطط المتكاملة والمشروعات قصيرة وطويلة المدى، والتي من شأنها مجابهة النمو المتزايد في الطلب على الطاقة الكهربائية والزيادة المطردة في الأحمال بشكل يضمن توفير الطاقة الكهربائية لمشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكافة الاغراض عبر الشبكة الكهربائية الموحدة بالقدرات اللازمة وبأعلى مستوى من المواصفات الفنية. وذلك إتماداً على الدراسات والأبحاث العلمية وكذا تحليل معدلات النمو في الطلب على الطاقة الكهربائية وأيضاً القفزات السريعة في مشروعات التنمية الصناعية والزراعية والعمراية.

وطبقاً للدور المنوط للجهاز وفقاً للقرار الجمهوري رقم 339 لسنة 2000 بإعادة تنظيم جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك، يقوم الجهاز بتنظيم ومتابعة ومراقبة كل ما يتعلق بنشاط الطاقة الكهربائية إنتاجاً ونقلً وتوزيعاً واستهلاكاً وبما يضمن توافرها واستمرارها في الوفاء بمتطلبات أوجه الاستخدام المختلفة بأنسب الأسعار مع الحفاظ على البيئة، وذلك بمراعاة مصالح مستهلكي الطاقة الكهربائية، فضلا عن مصالح منتجي وناقلي وموزعي الكهرباء. كما يهدف إلى العمل على تهيئة المنافسة المشروعة في أنشطة توليد ونقل وتوزيع الكهرباء وتلافي أي وضع احتكاري في مرفق الكهرباء، وكذا حماية مصالح المستهلكين وحل المنازعات التي قد تنشأ بين الأطراف المعنية بالنشاط.

كما يحرص الجهاز على الإرتقاء بقطاع الطاقة الكهربائية وخدماتها وفقاً للمعايير الدولية بما يساعد على تحقيق التنافسية في سوق الكهرباء والوصول لأفضل الأسعار وأعلى مستويات الخدمة، وترسيخ مبادئ الشفافية من

خلال

قرارات ذات مرجعية يمكن التنبؤ بها. وكذا العمل على حماية المستهلكين من خلال تطبيق معايير عدم التمييز وشفافية الأداء وضمان علاقة متوازنة بين موردي ومستهلكي الخدمة، كما يهدف الجهاز إلى تشجيع الاستثمار في قطاع الكهرباء وذلك بتوفير بنية استثمارية قائمة على أسس إقتصادية سليمة و تحفيز وتشجيع الاستثمار في أنشطة الطاقات الجديدة والمتجددة. وذلك في إطار السعي القومي وإتساقاً مع التوجه العالمي للإستفاده من مصادر الطاقة المتجددة كبديلاً حتمياً للوقود الأحفوري

كما حرص جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك بتحقيق أكبر قدر من الشفافية لتطبيقها في قطاع الكهرباء من جهة وبين شركات التوزيع والمستهلك من جهة اخرى.

ونحن إذ نفتخر بما تم تحقيقه من إنجازات نسعد بتقديم التقرير السنوى للعام المالى 2013/2012 الذى نرصد من خلاله أهم ملامح أنشطة وانجازات الجهاز متمنين من الله استمرار النجاح والتوفيق لما فيه صالح الوطن.

## النشأة:

أنشئ جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك بموجب القرار الجمهوري رقم 326 لسنة 1997 المعدل بالقرار رقم 339 لسنة 2000 بإعادة تنظيم جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك، وله الشخصية الاعتبارية ومقره مدينة القاهرة، وتم تشكيل أول مجلس إداره فى مارس 2001 وتم تعيين أول مدير تنفيذي فى شهر مايو 2001 وقد بدأ الجهاز العمل فعلياً فى ديسمبر 2001.

## أهداف الجهاز:



يهدف الجهاز إلى تنظيم ومتابعة ومراقبة كل ما يتعلق بنشاط الطاقة الكهربائية إنتاجاً ونقلًا وتوزيعاً واستهلاكاً وبما يضمن توافرها واستمرارها في الوفاء بمتطلبات أوجه الاستخدام المختلفة بأسب الأسعار مع الحفاظ على البيئة، وذلك بمراعاة مصالح مستهلكي الطاقة الكهربائية، فضلا عن مصالح منتجي وناقلي وموزعي الكهرباء. كما يهدف إلى العمل على تهيئة المنافسة المشروعة في أنشطة توليد ونقل وتوزيع الكهرباء وتلافي أي وضع احتكاري في مرفق الكهرباء، وكذا حماية مصالح المستهلكين وحل المنازعات التي قد تنشأ بين الأطراف المعنية بالنشاط.

## رؤية الجهاز:

الإرتقاء بقطاع الطاقة الكهربائية وخدماته وفقاً للمعايير الدولية بما يساعد على تحقيق التنافسية في سوق الكهرباء والوصول لأفضل الأسعار وأعلي مستويات الخدمة، إلي جانب تحقيق التعاون الإقليمي من خلال توافق القواعد التنظيمية مع الدول الأخرى وأيضاً ترسيخ مبادئ عدم التمييز والتأكيد علي المنافسة الحرة من خلال قرارات ذات مرجعية يمكن التنبؤ بها. وكذا العمل على حماية المستهلكين من خلال شفافية الأداء وضمن علاقة متوازنة بين موردي ومستهلكي الخدمة، وتشجيع الاستثمار في قطاع الكهرباء من خلال توفير بنية استثمارية قائمة علي أسس إقتصادية سليمة وكذلك تحفيز وتشجيع الاستثمار في أنشطة الطاقات الجديدة والمتجددة.



# الإختصاصات



- التأكد من أن أنشطة توليد ونقل وتوزيع وبيع الطاقة الكهربائية، تتم كلها في إطار الالتزام بالقوانين واللوائح السارية في جمهورية مصر العربية وخاصة تلك المتعلقة بحماية البيئة.
- مراجعة خطط إستهلاك وإنتاج ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية بصفة دورية بما في ذلك الاستثمارات اللازمة لها للتأكد من توافرها للاستخدامات المختلفة، وذلك بما يتفق مع سياسة الدولة في هذا المجال.
- وضع الضوابط التي تكفل المنافسة المشروعة في أنشطة إنتاج وتوزيع الطاقة الكهربائية ضماناً لمصالح المستهلكين.
- التحقق من أن تكلفة إنتاج ونقل وتبادل وتوزيع الطاقة الكهربائية تضمن مصالح جميع الأطراف المعنية بالنشاط.
- التأكد من تحقيق عائد عادل لمرفق الكهرباء ضماناً لاستمرار نشاطه وسلامة وضعه المالي.
- مراجعة قواعد عمل المركز القومي للتحكم في الشبكة الكهربائية الموحدة بهدف التحقق من تطبيق المعايير المثلى للتشغيل ومستويات الأداء الفني بالتنسيق مع الشركة القابضة لكهرباء مصر، وذلك في نطاق مصالح جميع أطراف مرفق الكهرباء.
- متابعة توافر الكفاءة الفنية والمالية والإقتصادية لمرفق الكهرباء.
- ضمان جودة مستوى الخدمات الفنية والإدارية التي يقدمها مرفق الكهرباء.
- نشر المعلومات والتقارير والتوصيات التي تساعد مرفق الكهرباء والمستهلكين على معرفة حقوقهم والتزاماتهم وتعريفهم طبيعة الدور الذي يقوم به الجهاز وذلك في إطار من الشفافية الكاملة.
- بحث شكاوى المشتركين بما يكفل حماية مصالحهم وحل المنازعات التي قد تنشأ بين مختلف الأطراف المعنية بالنشاط.
- منح تراخيص إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة مشروعات توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها وبيعها.



## مجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة برئاسة الدكتور/ أحمد إمام وزير الكهرباء والطاقة وعضوية عشرة أعضاء، ثلاثة منهم يمثلون مرفق الكهرباء وثلاثة من ذوى الخبرة من غير العاملين فى الجهاز الحكومى او الهيئات أو المؤسسات العامة او شركات قطاع الأعمال وأربعة أعضاء يمثلون المستهلكين، ويصدر بتعيينهم قرار من رئيس مجلس الوزراء وذلك لمدة ثلاثة سنوات.

يهنئ جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك السادة الأعضاء الجدد الذين تم إختيارهم لعضوية مجلس إدارة الجهاز ضمن قرار صدر من رئيس مجلس الوزراء رقم 303 لسنة 2013 بإعادة تشكيل مجلس إدارة الجهاز لدورته الخامسة لمدة ثلاث سنوات إعتباراً من 19 / 3 / 2013.

### تشكيل مجلس الإدارة فى دورته الرابعة



السيد الدكتور المهندس حسن يونس وزير الكهرباء السابق  
فى الفترة من يوليو حتى أغسطس 2013



السيد المهندس محمود بلبع وزير الكهرباء السابق  
فى الفترة من أغسطس حتى يناير 2013



تشكيل مجلس الإدارة في دورته الخامسة بناءً على قرار مجلس الوزراء

رقم 303 لسنة 2013

في الفترة من 19 مارس حتى نهاية يونيو 2013



المهندس / أحمد أمام وزير الكهرباء والطاقة  
ورئيس مجلس إدارة جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك  
أعضاء يمثلون المرفق

السيدة المهندسة/ فوزية عبد الله أبو نعمة  
(العضو المتفرغ الأسبق لشئون شركات الإنتاج والنقل والتوزيع للشركة القابضة لكهرباء مصر)

السيد الدكتور/ محمد محمد عوض  
(الرئيس الأسبق للشركة القابضة لكهرباء مصر)

السيد المهندس/ جابر دسوقي مصطفى إبراهيم  
(رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة لكهرباء مصر)

**أعضاء من ذوي الخبرة**

السيد الدكتور / عمرو على جمال الدين حسنين  
( أستاذ بالجامعة الأمريكية )

السيد / محمود سعد الدين أبورحاب  
( العضو المتفرغ الأسبق للشئون المالية والإدارية بالشركة القابضة لكهرباء مصر )

السيدة الدكتورة / أنهار حجازي  
(رئيس وحدة كفاءة الطاقة بمركز المعلومات وإتخاذ القرار بمجلس الوزراء )

**أعضاء يمثلون المستهلك**

السيد الدكتور/ عبد القوي أحمد مختار خليفة  
(وزير مرافق ومياة الشرب والصرف الصحي السابق)

السيد الدكتور / هانى سري الدين  
(الأستاذ بكلية الحقوق – جامعة القاهرة)

السيد المهندس / محمد زكى السويدي  
( وكيل اتحاد الصناعات المصرية )

السيد الدكتور / صلاح عرفه  
(أستاذ بالجامعة الأمريكية وعضو مجلس إدارة المنظمة المصرية للمستهلكين والطاقة ورئيس منتدى الحوار )

## شكر وتقدير

يتقدم الجهاز بخالص الشكر والتقدير للسادة أعضاء مجلس الإدارة السابقين ويثمن على الجهود التي بذلوها في خدمة قطاع الكهرباء والأرتقاء بأداء الجهاز خلال فترة عضويتهم بالمجلس الموقر. وخالص الشكر للمهندس الدكتور / حسن يونس وزير الكهرباء السابق لرئاسته لمجلس إدارة الجهاز خلال الفترة من أغسطس 2013 حتى يناير 2013 .

الأعضاء السابقين بمجلس الإدارة بالدورة الرابعة للمجلس
السيد الاستاذ الدكتور/ سعد زكى محمد نصار (محافظ الفيوم " الأسبق الأستاذ المتفرغ بكلية الزراعة جامعة القاهرة")
السيد الاستاذ الدكتور / فاروق أحمد اسماعيل (الرئيس الأسبق لجامعة القاهرة )
السيد المستشار / محمد يسرى زين العابدين عبد الله (رئيس هيئة مستشاري مجلس الوزراء سابقاً)
الدكتور مهندس / مصطفى على سويدان (الرئيس الأسبق للشركة القابضة لكهرباء مصر)
الأستاذ الدكتور هبة نصار (نائب رئيس جامعة القاهرة لشئون البيئة وخدمة المجتمع)
الأستاذ/ شفيق بغدادى ( نائب رئيس اتحاد الصناعات السابق )

# الهيكل التنظيمي

مجلس الإدارة

المدير التنفيذي

الإدارة المركزية لحماية المستهلك

الإدارة العامة  
لحماية المستهلك

الإدارة العامة  
للتوعية والإعلام

الإدارة العامة لمركز المعلومات  
والتوثيق

الإدارة العامة للشؤون  
المالية والأفراد

الإدارة العامة للشؤون القانونية

الإدارة المركزية للتراخيص والتعريفية

الإدارة العامة  
لتقييم التراخيص

الإدارة العامة  
للمرجعة للمخط

الإدارة العامة  
للتكليف والتسعير

## إختصاصات عامة لإدارات الجهاز

### الإدارة المركزية للتراخيص والتعريف

#### الإدارة العامة للتكلفة والتسعير

• حساب تكلفة الخدمة الكهربائية إنتاجاً ونقلًا وتوزيعاً  
• تحديد ما تتحمله كل فئة من فئات المستهلكين من تلك التكاليف

#### الإدارة العامة لمراجعة الخطط

• مراجعة خطط استهلاك وإنتاج ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية، والاستثمارات اللازمة لها  
• وضع الضوابط التي تكفل المنافسة المشروعة في أنشطة المرفق ضماناً لمصالح المستهلكين

#### الإدارة العامة لتقييم التراخيص

• تلقي وفحص طلبات التراخيص وتجديده لأنشطة إنتاج ونقل وتوزيع وبيع الطاقة الكهربائية  
• متابعة توافر الكفاءة الفنية والمالية والاقتصادية لمرفق الكهرباء

### المدير التنفيذي

#### الإدارة العامة للشؤون المالية والإدارية والأفراد

• الإشراف على كافة الحسابات والتكاليف والميزانية والشؤون الإدارية وشؤون العاملين والمشترقات والمخازن

#### الإدارة العامة للشؤون القانونية

• الاشتراك في حل المنازعات والشكاوى المعروضة على الجهاز  
• إبرام العقود الداخلية والخارجية التي يكون الجهاز طرفاً فيها  
• مباشرة الدعاوى لقضائية التي ترفع من أو على الجهاز

#### الإدارة العامة لمركز المعلومات والتوثيق

• إنشاء وإدارة شبكة الاتصالات الخاصة بالجهاز  
• إدارة تدفق البيانات والمعلومات بين الجهاز والشركات المرخص لها  
• الإشراف على البرامج الإلكترونية للعمل الداخلي بالجهاز

## الإدارة المركزية للتوعية وحماية المستهلك

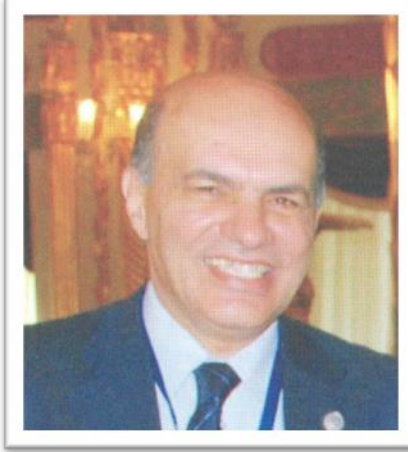
### الإدارة العامة للتوعية والإعلام

• نشر المعلومات والتقارير  
والتوصيات التي توضح لأطراف  
مرفق الكهرباء والمستهلكين  
حقوقهم والتزاماتهم، والدور  
الذي يؤديه الجهاز لهم

### الإدارة العامة لحماية المستهلك

• بحث شكاوى المستهلكين بكافة  
فئاتهم بما يكفل رعاية  
مصالحهم لدى أطراف المرفق  
• حل المنازعات التي تنشأ بين  
الأطراف المعنية بالمرفق

## الإدارة العليا للجهاز



الدكتور مهندس / حافظ السلماوى  
المدير التنفيذي لجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك



الأستاذ/ صلاح عبده رزق  
رئيس الإدارة المركزية للتوعية وحماية المستهلك



المهندس/ حاتم وحيد  
رئيس الإدارة المركزية للترخيص  
والتعريف



الأستاذ/ أشرف أحمد  
البواب  
مدير الإدارة العامة لمركز  
المعلومات والتوثيق

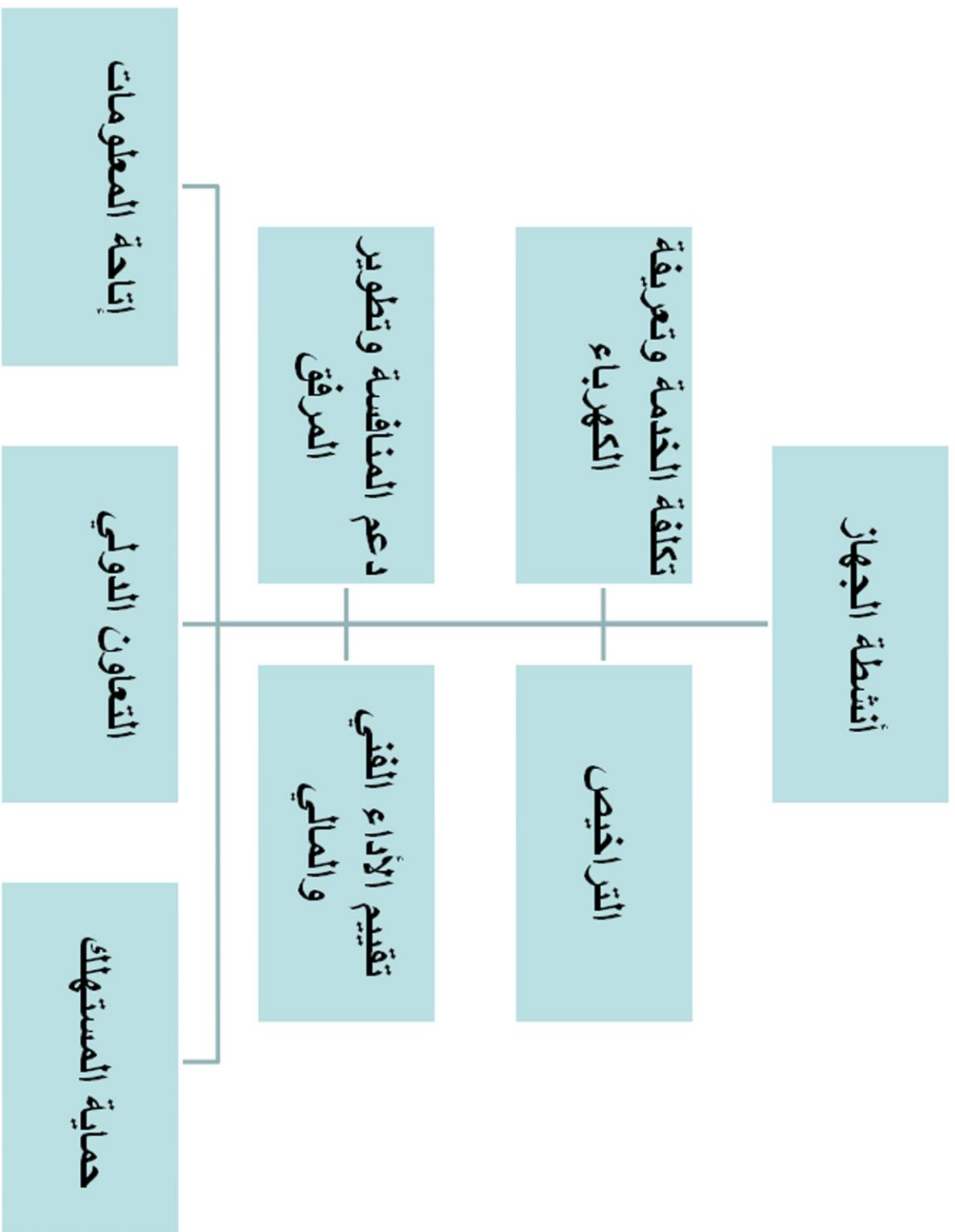


الأستاذ/مدحت محمد أنور  
مدير الإدارة العامة للشئون المالية والأفراد



الأستاذ /عمرو الرخاوى  
مدير الإدارة العامة للشئون  
القانونية





## موازنة الطاقة الكهربائية في مصر

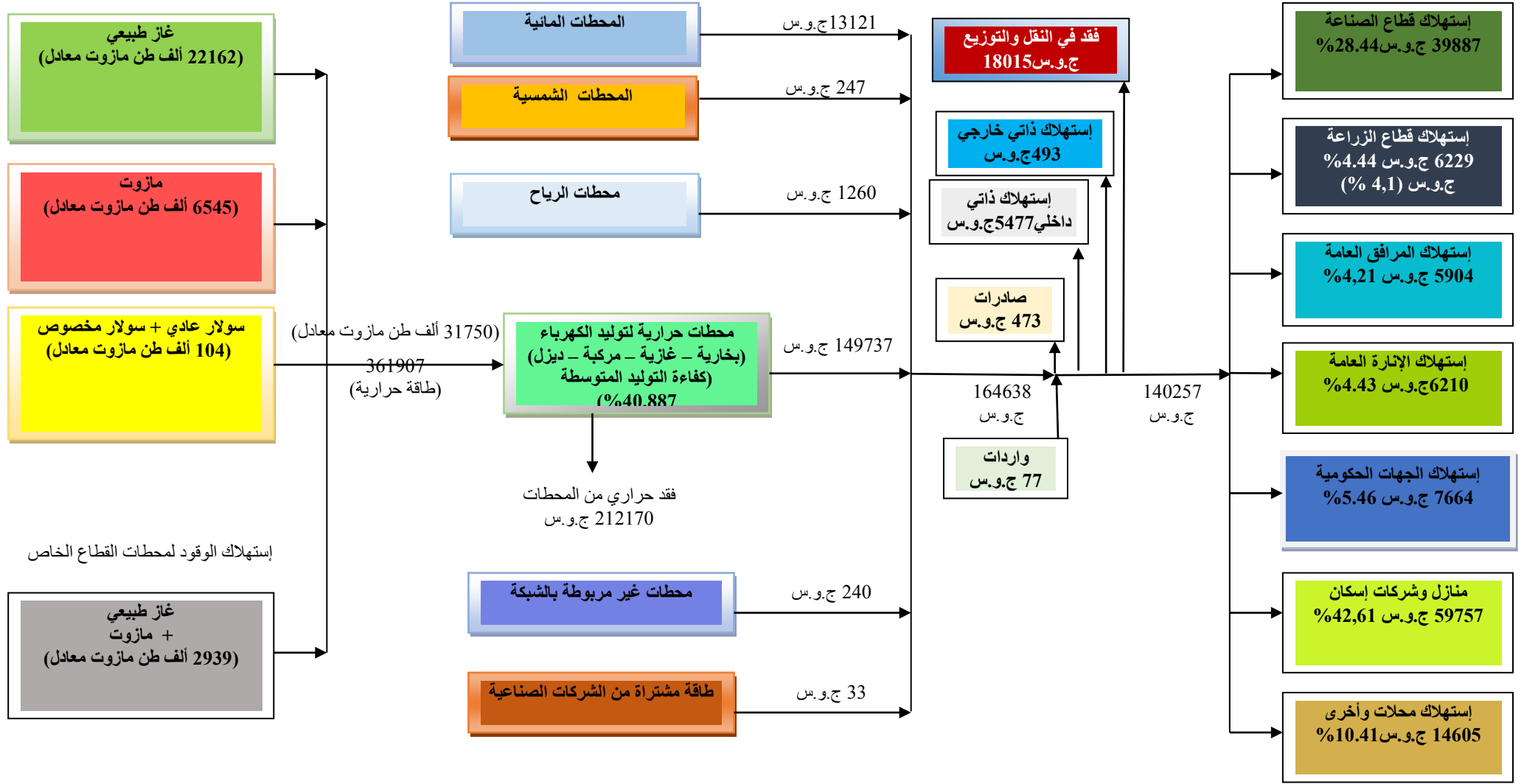
موازنة الطاقة الكهربائية في مصر 2013/2012

الجدول التالي يوضح موازنة الطاقة الكهربائية في مصر إنتاجاً وإستهلاكاً عام 2013/2012.

البيانات	الطاقة الكهربائية (مليون ك.و.س)	% إجمالي الطاقة الكهربائية	% إجمالي الطاقة المستهلكة
<b>أولاً: إنتاج الكهرباء من المصادر الأولية (المتجددة)</b>			
الطاقة المائية	13121	7.97	+
طاقة الرياح	1260	0.77	+
الطاقة الشمسية	247	0.15	+
<b>ثانياً: إنتاج الكهرباء من المصادر التقليدية (البتروال والغاز الطبيعي)</b>			
<b>1- الشركة القابضة لكهرباء مصر</b>			
نوع الوقود	ألف طن مازوت معادل	جيجا وات ساعة (طاقة)	
غاز طبيعي	22162	252628	
مازوت	6545	74596	
سولار عادي ومخصص	104	1186	
<b>2- شركات القطاع الخاص (BOOT)</b>			
غاز طبيعي ومازوت	2939	33497	
إجمالي المدخلات لإنتاج الكهرباء	31750	361907	
الكفاءة المتوسطة لتوليد الكهرباء		%41.37	
نسبة الفقد الحراري لمحطات التوليد		% 58.63	
كمية الطاقة الحرارية المفقودة	212170		
كهرباء مولدة من المحطات الحرارية المربوطة بالشبكة	149737	90.95	+
كهرباء مولدة من المحطات الغير مربوطة بالشبكة	240	0.14	+
كهرباء مشتراة من فائض الشركات الصناعية	33	0.02	+
إجمالي الطاقة الكهربائية المنتجة	164638	100	
واردات كهرباء	77	0.04	+
صادرات كهرباء	473	0.29	-
إستهلاك ذاتي داخل المحطات	5477	3.33	-
إستهلاك ذاتي خارج المحطات	493	0.29	-
فائد النقل والتوزيع	6459	3.92	-
	11556	7.02	-
صافي الطاقة الكهربائية المتاحة	140257	85.19	
<b>توزيع الطاقة الكهربائية المستهلكة طبقاً للإستخدام</b>			
إستهلاك قطاع الصناعة	39887	28.44	+
إستهلاك قطاع الزراعة	6230	4.44	+
إستهلاك المرافق العامة	5904	4.21	+
إستهلاك الإنارة العامة	6210	4.43	+
إستهلاك الجهات الحكومية	7664	5.46	+
الإستهلاك المنزلي وشركات الإسكان	59757	42.61	+
إستهلاك محلات أخرى	14605	10.41	+
إجمالي الطاقة الكهربائية المستهلكة	140257	100	

## موازنة الطاقة الكهربائية في مصر 2013/2012

إستهلاك الوقود للمحطات التابعة للشركة  
القابضة لكهرباء مصر



تطور موازنة الطاقة الكهربائية في مصر خلال الفترة (2011/2010 - 2013/2012)

الطاقة الكهربائية				البيان	
2013/2012		2012/2011	2011/2010		
التغير % عن عام /2011 2012	مليون ك.و.س	مليون ك.و.س	مليون ك.و.س		
أولاً: الإنتاج من الطاقة الأولية (المتجددة)					
1.4	13121	12934	13046	+	1- طاقة مائية
(17.4)	1260	1525	1485	+	2- طاقة رياح
(48.4)	247	479	220	+	3- طاقة شمسية
ثانياً: الإنتاج من المصادر التقليدية					
5.3	149737	142216	131809	+	الكهرباء المنتجة من المحطات الحرارية المربوطة بالشبكة
7.6	240	223	209	+	الكهرباء المنتجة من المحطات غير المربوطة بالشبكة
13.8	33	29	27	+	الكهرباء المشتراة من فائض الشركات الصناعية
4.6	164638	157406	146796		إجمالي الطاقة الكهربائية المولدة
(24.5)	77	102	152	+	واردات الكهرباء
(71.8)	473	1679	1595	-	صادرات الكهرباء
19	5477	4601	4675	-	إستهلاك ذاتي داخلي (لمحطات الإنتاج)
79.3	493	275	184	-	إستهلاك ذاتي خارجي (للمباني الإدارية لشركات الكهرباء)
6.1	18015	16984	15335	-	فاقد الكهرباء في النقل والتوزيع
4.7	140257	133969	125159		صافي الطاقة الكهربائية المتاحة
توزيع الطاقة الكهربائية المستهلكة طبقاً للاستخدام					
(5.3)	39887	42098	40702		إستهلاك قطاع الصناعة
12.0	6230	5560	4927		إستهلاك قطاع الزراعة
(1.8)	5904	6010	5759		إستهلاك المرافق العامة
(5.0)	6210	6537	6186		إستهلاك الإنارة العامة
20.0	7664	6385	5977		إستهلاك الجهات الحكومية
5.5	59757	56664	51370		الإستهلاك المنزلي
36.6	14605	10715	10238		إستهلاك محلات وأخرى
4.7	140257	133969	125159		إجمالي الطاقة الكهربائية المستهلكة

## تطور الكفاءة المتوسطة والفقء الحراري بالمحطات الحرارية

الجدول التالي يوضح تطور الكفاءة المتوسطة لتوليد الكهرباء ونسبة الفقء الحراري في محطات التوليد الحرارية خلال الفترة (2011/2010 - 2013/2012) حيث يتضح ما يلي:

انخفاض نسبة الكفاءة المتوسطة لتوليد الكهرباء عام 2012/2011 حيث بلغت نسبة قدرها 41.97% مقابل نسبة قدرها 42.16% عام 2011/2010 بانخفاض قدره 0.19% عن عام 2011/2010. ثم استمررانخفاض نسبة الكفاءة المتوسطة عام 2013/2012 حيث بلغت نسبه قدرها 41.37% بنسبة انخفاض قدرها 0.60% عن عام 2012/2011.

ارتفاع نسبة الفقء الحراري لمحطات التوليد عام 2012/1011 حيث بلغت نسبة قدرها 58.03% مقابل نسبة قدرها 57.84% عام 2011 /2010 بنسبة زيادة قدرها 0.19% عن عام 2011/2010. ثم ارتفعت نسبة الفقء الحراري عام 2013/2012 حيث بلغت نسبة قدرها 58.63% بزيادة قدرها 0.60% عن عام 2012/2011.

تطور الكفاءة المتوسطة لتوليد الكهرباء ونسبة الفقء الحراري في محطات التوليد الحرارية

خلال الفترة (2013/2012 - 2011/2010)

2013/2012		/2011 2012	/2010 2011	وحدة الكمية	البيان
نسبة التغير % عن عام 2011 2012	الكمية	الكمية	الكمية		نوع الوقود المستخدم
(1.3)	22162	22458	19404	الف طن مازوت معادل	غاز طبيعي
43.5	6545	4560	5204	الف طن مازوت معادل	مازوت
60.0	104	65	90	الف طن مازوت معادل	سولار عادي ومخصص
11.1	2939	2645	2732	الف طن مازوت معادل	غاز طبيعي ومازوت
6.8	31750	29728	27430	الف طن مازوت معادل	إجمالي المدخلات لتوليد الكهرباء
6.8	361907	338861	312630	جيجا وات ساعة	إجمالي المخرجات (طاقة حرارية)
7.9	212170	196645	180821	جيجا وات ساعة	كمية الطاقة الحرارية المقدمة
5.3	149737	142216	131809	جيجا وات ساعة	كمية الكهرباء المولدة من المحطات الحرارية المربوطة بالشبكة
(0.60)	41.37	41,97	42,16	%	الكفاءة المتوسطة لتوليد الكهرباء
0.60	58.63	58,03	57,84	%	نسبة الفقء الحراري لمحطات التوليد

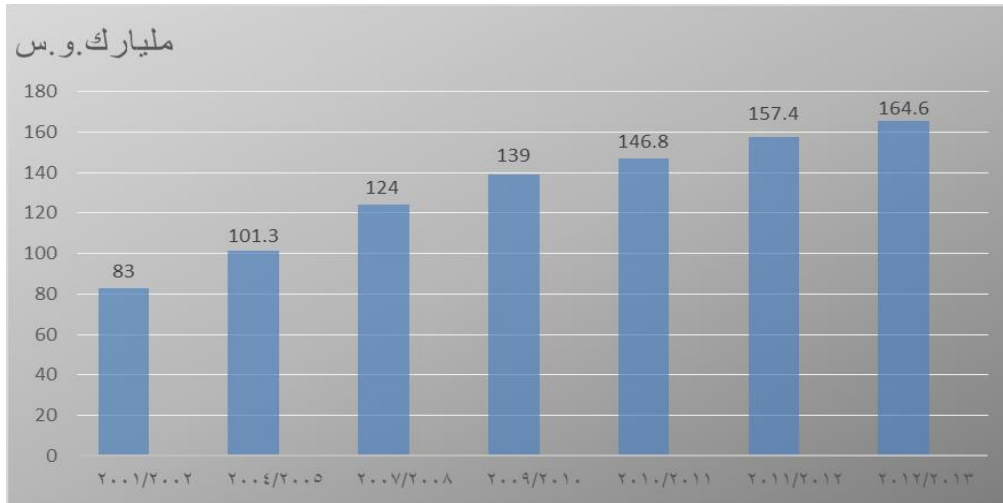
## خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لقطاع الكهرباء عام 2013/2014

تبرز أهمية توفير الطاقة الكهربائية لدورها المحوري في حياة المجتمعات ونموها الاقتصادي فلاغني عن الكهرباء في الاستخدامات المنزلية وأعمال الانارة والتي تمس بشكل مباشر الحياة اليومية للمواطنين كما لايمكن إنكار حتميتها وتأثيرها الفاعل علي الانتاج الصناعي والزراعي وكافة الأنشطة التجارية والخدمية والمرافق العامه....الخ.

ويتمثل التحدي الرئيسي لقطاع الكهرباء والطاقة في قصور العرض المحلي عن الوفاء الكامل بالطلب على الطاقة الكهربائية من جانب المستخدمين، ومايترتب علي ذلك من اختناقات ويرجع ذلك الى الزيادة الكبيره في معدلات نمو الطلب على الطاقة والتي لاياوكلها توسع مناظر في العرض المتاح والمحتمل من المصادر التقليدية، وفي الوقت الذي تعجز فيه المصادر غير التقليدية (الطاقة الجديدة والمتجددة) -بحكم حداثتها -عن سد الفجوة بين جانبي الطلب والعرض.

فبالرغم من مضاعفة الطاقة الكهربائية المولدة خلال الأتني عشرسنة الماضيه، من حوالي 83 مليار ك.و.س عام 2002/2001 إلى نحو 164.6 مليار ك.و.س عام 2013/2014.

### تطور الطاقة الكهربائيه المولدة خلال الفترة ( 2002-2001 / 2013-2012 )



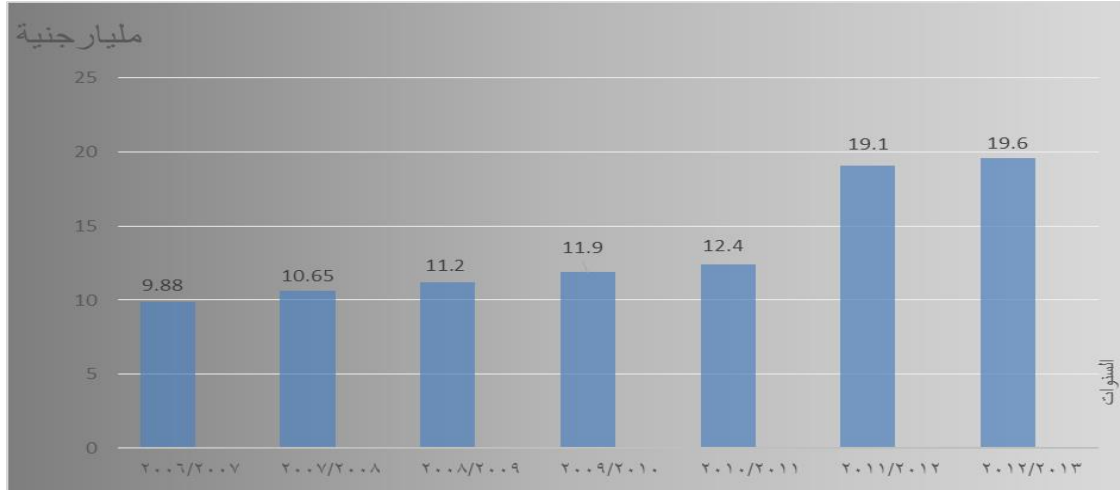
\*مصدر : وزارة الكهرباء والطاقة

إلا أن هذا التطور الملحوظ في الطاقة المولدة الناجم عن التوسع في قدرات المحطات القائمة وإنشاء محطات توليد جديدة وماصاحبه من نمو كبير في الناتج المحلي بقطاع الكهرباء (الشكل رقم 4) لم يعد قادراً علي مجابهة كافة متطلبات المستخدمين من القطاع المنزلي والقطاعات الاقتصادية الاخرى، في ظل وصول خدمة الكهرباء لكافة الأسر المصرية (بنسبة تربو علي 99% من الأسر في مصر) وكذا ارتفاع عدد المشتركين من حوالي 18,3 مليون مشترك عام 2002/2001 إلى نحو 29.7 مليون مشترك عام 2013/2012 فضلا عن تنامي احتياجات القطاعات الانتاجيه (السلعيه والخدمية) من الطاقة الكهربائية للوفاء بمستهدفات خططها

التنموية .



## تطور معدلات نمو الناتج المحلي في قطاع الكهرباء خلال الفترة (2006/2007-2013/2012)



\*الناتج المحلي بالأسعار الثابتة.

\*الأسعار الثابتة: هي الاسعار الجارية في بدايه كل خطه خمسيه.

### استراتيجية التنمية في المدى المتوسط والطويل:

تأسيساً علي ماتقدم تركز استراتيجية قطاع الكهرباء في المدى المتوسط حتي عام (2017) والمدى الطويل حتي عام (2027) علي مايلي:

1- زيادة الطاقة المولده من كافة المصادر بنسبة تتراوح ما بين 5% , 7% لمواجهة الاحتياجات المتزايدة للقطاعات المختلفة.

2- تنوع أنماط محطات توليد الكهرباء الحرارية (مركبة- بخارية) مع توفير احتياطي مناسب لمواجهة برامج الصيانة وتقادم الوحدات القائمة حالياً، وكذا التوسعات الاستثمارية المنتظرة.

3- تنوع مصادر انتاج الطاقة الكهربائية (حرارية- مائية- رياح- شمسية- كتله حيوية- نووية...) لتقليل الاعتماد علي المصادر التقليدية الحرارية، حيث يمثل التوليد الحراري للكهرباء نحو 90% من اجمالي الطاقة الكهربائية المولده حالياً، ومن المستهدف الوصول بالطاقات المتجددة الي نحو 20% من اجمالي الطاقة الكهربائية المنتجة في عام 2020 وذلك من خلال:

- التوسع في مشروعات توليد الكهرباء من طاقة الرياح بمناطق البحر الأحمر وخليج السويس والساحل الشمالي الغربي .

- استكمال تنفيذ المحطات الشمسية لتوليد الكهرباء المتعاقد عليها والتوسع في اقامة مشروعات جديد.

- استكمال دراسة إقامة أربع مفاعلات نووية لتوليد الكهرباء بمنطقة الضبعة والتخطيط لإقامة أربع مفاعلات نووية أخرى بمنطقة النجيلة الواقعه علي بعد 80كم غرب الضبعة .
- التوسع في اجراء البحوث والدراسات الخاصة بالطاقة المتجددة.
- التوسع في عمليات تدوير المخلفات لانتاج غاز الديزل والذي يمكن استخدامه كبديل لكثير من عناصر الطاقة الأخرى ويخفف من حدة أزمة المواد البترولية.
- تحفيز القطاع الخاص علي مزيد من الاستثمار في مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة بنظام **Boot** وغيرها من النظم المستحدثه للإدارة والتشغيل والملكيه.
- 4- اضافة قدرات توليد كهربائية تصل الي 60 ألف ميغاوات وشبكات النقل والتوزيع اللازمة لها علي خطط خمسية حتي عام 2027.
- 5- ترشيد استخدامات الطاقة في كافة المجالات بنسبة 10% بنهاية عام 2015 وخاصة في الاستخدامات المنزليه والصناعية التي تستأثر بنحو 71% من جملة الاستخدامات في مصر عام 2012./2013
- 6- تغذية المجتمعات الصناعية الجديدة والمجتمعات العمرانية وربطها بالشبكة الكهربائية الموحده مثل توفيرالتغذية الكهربائيه لمنطقة شرق العوينات
- 7- الاحلال والتجديد للمحطات القائمة لرفع كفاءة التشغيل وتحسين معدل الأداء بها للاستفاده القصوي من القدرة التصميميه.
- 8- الإستمرار في توصيل الكهرباء لكافة المناطق العشوائية، واستكمال إنارة التوابع والتجمعات السكنيه وتدعيم شبكات الكهرباء بالمدن والقري.

## أهداف خطه عام 2013/ 2014

يمكن ايجاز أهداف الخطه فيما يلى :

1-زيادة قيمه المضافة لقطاع الكهرباء والطاقيه إلى (21 مليار جنيه ) فى عام 2013/ 2014 ( بالأسعار الثابته لعام 2011/2012) بنسبه نمو نحو 6.8% عن القيمه المضافه عام 2013/2012.

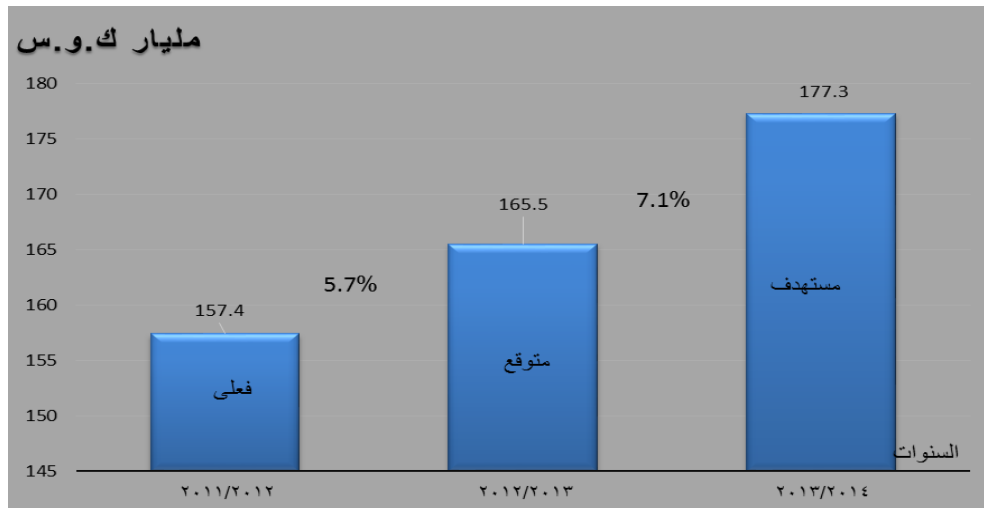
### تطور القيمه المضافة لقطاع الكهرباء والطاقيه ( بالأسعار الثابته )



\*المصدر : وزارة الكهرباء والطاقيه

2- زيادة الطاقه المولده من كافة المصادر إلى نحو 177,3 مليار ك.و.س فى عام 2014/13 مقابل نحو 165.5 مليار ك.و.س متوقع فى عام 2013/2012 ، ونحو 157.4 مليار ك.و.س عام 2012/2011

### تطور الطاقه الكهربائيه المولده خلال الفتره (2011-2012 حتى 2013-2014)



\*المصدر : وزارة الكهرباء والطاقيه

3- زيادة الطاقه المولده من المحطات الحراريه إلى حوالى 162.3 مليار ك.و.س فى عام 2014/2013 بنسبه نمو 7.6% ومن المصادر المتجدده بنسبه 17%.

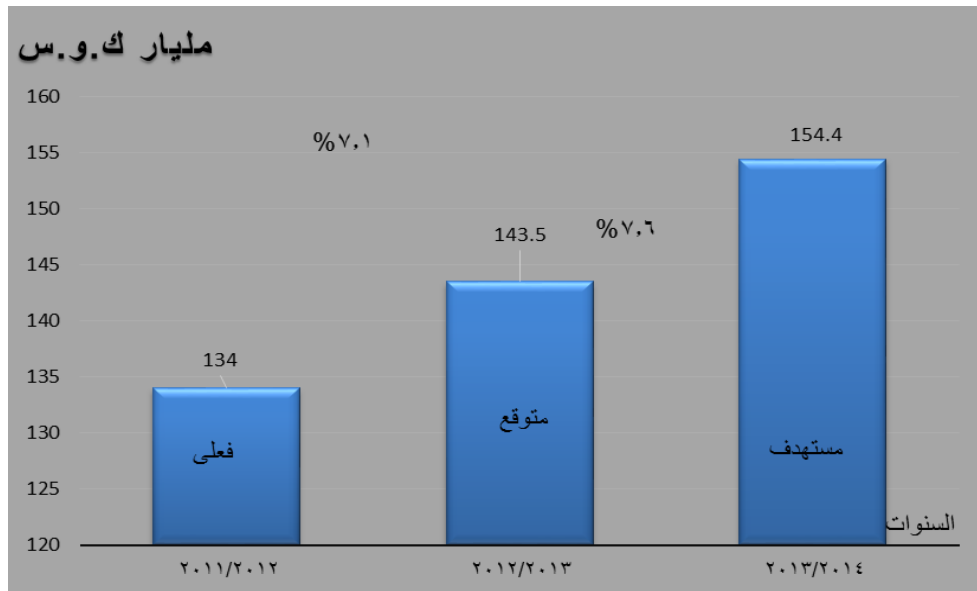
## مصادر تمويل الطاقة الكهربائية

وحدة الكمية: مليار ك.و.س

النسبة النمو (%)	مستهدف 2014/2013	متوقع 2013/2012	فعلي 2012/2011	البيان
7,6 %	162,3	150,9	142,5	الطاقة الكهربائية من المصادر الحرارية
0	12,8	12,8	12,9	الطاقة المولدة من المصادر المائية
17 %	2,2	1,8	2,0	الطاقة المولدة من الرياح والمصادر الشمسية
7,1 %	177,3	165,5	157,4	الاجمالي

4- زيادة الطاقة المستخدمة إلى نحو 154,4 مليار ك.و.س في عام 2014/2013 مقابل نحو 143,5 مليار ك.و.س المتوقع عام 2013/2012 بمعدل نمو نحو 7,6 %.

## تطور الطاقة الكهربائية المستخدمة بخطه السنوات (2012/2011 - 2014/2013)



5- زيادة نصيب الفرد من الطاقة الكهربائية المستخدمة إلى نحو 1803 ك.و.س في عام الخطه 2014/2013 بنسبه نمو 5,1 % عن نصيب الفرد في عام 2013/2012، وكذلك زيادة نصيب الفرد من الطاقة المستخدمة في القطاع المنزلي إلى نحو 792 ك.و.س بنسبه نمو في حدود 7,2 % عن الاستخدام المنزلي عام 2013/2012 .

## تطور نصيب الفرد من الطاقة الكهربائية المستخدمة

وحدة الكمية: ك.و.س

التغير %	مستهدف 2014/2013	متوقع 2013/2012	فعلي 2012/2011	نصيب الفرد
التغير % عن 2014/2013 عام 2013/2012				
5.1	1803	1716	1646	من اجمالي الطاقة الكهربائية المستخدمة
7.2	792	739	696	من الطاقة الكهربائية المستخدمة في القطاع المنزلي

### المشروعات المستهدفة بخطة عام 2013/2014

- 1- إضافة 2800 ميغاوات من محطات التوليد الحرارية:
  - العين السخنة: 1300 ميغاوات (650 ميغاوات في سبتمبر 2013، 650 ميغاوات في مارس 2014).
  - شمال الجزيرة: 1250 ميغاوات (500 ميغاوات في يوليو 2013، 750 ميغاوات في مايو 2014).
  - بنها: 250 ميغاوات (250 ميغاوات في مايو 2014).
- 2- انشاء محطة توليد كهرباء أسيوط المائيه بقدرة اجماليه 32 ميغاوات بطاقه انتاجية 243(مليون ك.و.س) سنوياً.
- 3- انشاء ثلاث محطات رياح قدرة 220، 200، 120 ميغاوات بجبل الزيت بطاقة انتاجية 2413 (ج.و.س) سنوياً بتمويل من المانيا واليابان وأسبانيا وبنك الاستثمار الأوربي، ويتوقع البدء في التشغيل خلال الفترة (يوليو 2014-يناير 2016) .
- 4- استكمال إنشاء أربع محطات توليد كهرباء بطاقة الرياح بخليج السويس بقدرة اجماليه 800 ميغاوات وطاقة انتاجية 3155 ج.و.س بتمويل إماراتي وفرنسي وياباني وبنك الاستثمار الأوربي، ويتوقع البدء في تشغيل محطتين في نهاية 2016 ومحطتين خلال عام 2017.
- 5- إعداد دراسة المردود البيئي والاجتماعي لمشروع المحطه الشمسية الحراريه بكم أمبو بقدرة 100 ميغاوات.
- 6- إعداد مستندات الطرح والتأهيل والتعاقد لمحطتي توليد الكهرباء بنظام الخلايا الفوتوفولطية بكم أمبو والغردقة بقدرة 20 ميغاوات لكل منهما.
- 7- البدء في إنشاء وتوسيع 28 محطه محولات جهد 66، 220، 500 ك.و.ف بسعه اجماليه 7865 ميغافولت أمبير:

- 19 محطه جديدة بسعة 5240 ميغافولت أمبير.

- توسيع 9 محطات بسعة 2625 ميغافولت أمبير.

8- إضافة خطوط هوائيه وكابلات أرضيه علي الجهدين الفائق والعالى باجمالى أطوال 1577 كم .

9- انشاء واحلال وتجديد 71 لوحة توزيع جهد متوسط، 3964 محولات وأكشاك توزيع جهد متوسط وحوالي 8643 كم خطوط هوائيه وكابلات أرضيه علي الجهدين المتوسط والمنخفض .

10- انشاء واحلال حوالي 487 ألف كم طولي من الاسلاك المعزولة.

### فى مجال المشروعات القومية:

1- مشروع ربط شرق العونيات بالشبكة القومية للكهرباء (المرحلة الثانية) لاستزراع واستصلاح 60 ألف فدان.

2- استكمال ربط منطقة شلاتين بالشبكة القومية للكهرباء علي جهد 220 ك.ف.

### فى مجال الربط الكهربائى:

1- استكمال إجراءات تنفيذ مشروع الربط الكهربائى مع المملكة العربية السعوديه لتبادل حوالي 3000 ميغاوات بين البلدين.

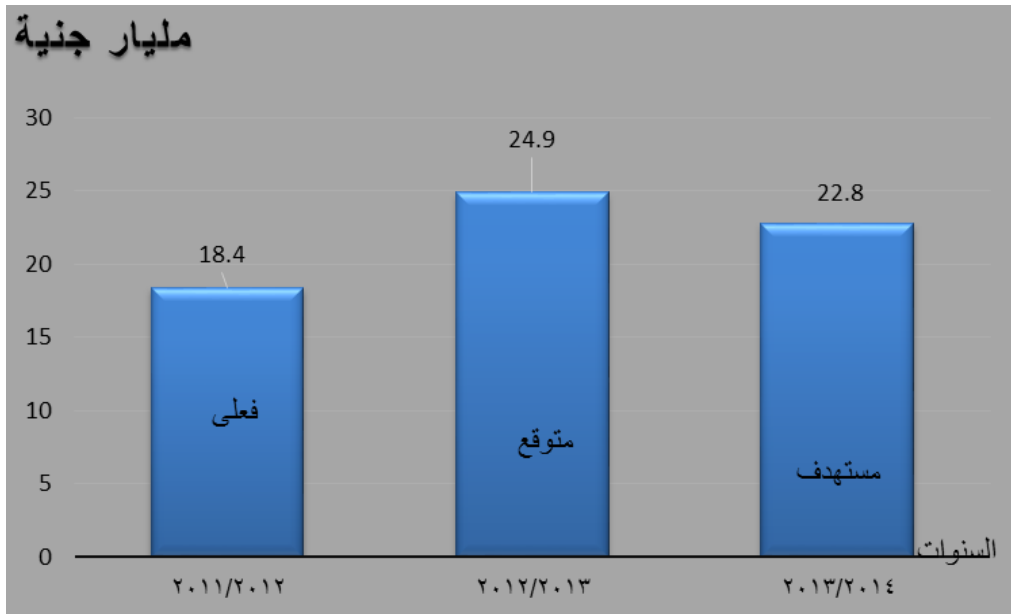
2- بدء إجراءات تنفيذ مشروع الربط الثنائى بين مصر والسودان بسعه 200 ميغاوات.

3- استكمال دراسات الربط المباشر بين مصر وأوروبا عبر اليونان.

### الاستثمارات المستهدفة :

تقدر الاستثمارات المستهدفه لقطاع الكهرباء والطاقيه بخطه عام 2014/2013 بنحو 22,8 مليار جنيه، بنسبه انخفاض قدرها 8.4% عن الاستثمارات المستهدفة عام 2013/2012.

### تطور الاستثمارات بقطاع الكهرباء (2014/2013-2012/2011)





**مؤشرات تحقيق خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بقطاع الكهرباء عام 2013/2012**

البيان	وحدة الكمية	المتوقع بخطة 2013/2012	المحقق الفعلى 2013/2012	نسبة الانجاز %
اجمالي الطاقة الكهربائية المنتجة	مليارك.وس	165.1	164,6	99.7
اجمالي الطاقة الكهربائية المستهلكة	مليارك.وس	143.1	140.3	98
نصيب الفرد من الطاقة الكهربائية المستهلكة	ك.وس	1721	1675	97.3
نصيب الفرد من الطاقة الكهربائية المستهلكة فى المنازل	ك.وس	717	714	99.6

\*المصدر: خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام 2013/2012.

\*تقديرات الجهاز المركزى للتعبئة والاحصاء لعدد سكان جمهورية مصر العربية بالداخل فى 2013/1/1 (منتصف العام المالى 2013/2012) بلغ 83.7 مليون نسمة.

## مجال التراخيص والتعريف

تختص الإدارة المركزية للتراخيص والتعريف بدراسة منح تراخيص إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة مشروعات توليد الطاقة الكهربائية ونقلها وتوزيعها وبيعها وفقاً للشروط والإجراءات المعتمدة من مجلس الإدارة والغرض من الترخيص هو التصريح للمرخص له بمزاولة نشاط إنتاج أو نقل أو توزيع الطاقة الكهربائية داخل جمهورية مصر العربية وبيعها إلى مرخص له آخر أو إلى مستهلكين ويصدر الجهاز ترخيصاً واحداً لمزاولة النشاط ولو تعددت مواقع ممارسة النشاط، ويلتزم المرخص له بالمساواة بين المنتفعين في توفير الطاقة الكهربائية لكافة طالبيها طبقاً للمواصفات الفنية وشروط العقود المبرمة مع مرخص له آخر أو المستهلك والتي يوافق عليها الجهاز.

في بعض الحالات الخاصة يصدر ترخيص مؤقت وهو وثيقة رسمية يصدرها الجهاز في حالات الضرورة التي يقدرها لشخص اعتباري لمزاولة نشاط إنتاج أو توزيع الطاقة الكهربائية في جمهورية مصر العربية وذلك لمدة مؤقتة لحين إصدار الترخيص.

الرخص التي منحها الجهاز خلال العام المالي 2013/2012 عدد 24 رخصة لإنتاج الكهرباء ورخصة واحدة لنقل الكهرباء وعدد 24 رخصة توزيع بينها رخصة مؤقتة لإنتاج الكهرباء ورخصة مؤقتة لتوزيع الكهرباء.

### **تجديد إصدار وسريان تراخيص قائمة:**

1- تم تجديد سريان تراخيص إنتاج، ونقل، وتوزيع الكهرباء للشركات التابعة للشركة القابضة بالإضافة إلى هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة والهيئة العربية للتصنيع إجمالى عددهم 18 جهة وتشمل :

- عدد 8 شركات لإنتاج الكهرباء، القاهرة وغرب الدلتا ووسط الدلتا وشرق الدلتا والوجه القبلي والمحطات المائية وهيئة تنمية وإستخدام الطاقة الجديدة والمتجددة لإنتاج الكهرباء والهيئة العربية للتصنيع.

- عدد 9 شركات لتوزيع الكهرباء، شركة شمال القاهرة وجنوب القاهرة وجنوب الدلتا وشمال الدلتا والقناة والبحيرة والأسكندرية ومصر الوسطى ومصر العليا لتوزيع الكهرباء.  
- الشركة المصرية لنقل الكهرباء.

2- تم تجديد ترخيص إنتاج وتوزيع طاقة كهربائية لعدد 4 شركات بالقطاع الخاص لمدة خمس سنوات هي:

- شركة الجونة إليكتريك.

- شركة باور هاوس.

- شركة جنرجيت للطاقة المتجددة.

- شركة كونسوقرة للتوكيلات التجارية والاستشارات الفنية.

## الشركات التابعة للشركة القابضة لكهرباء مصر

### شركات حاصلة على ترخيص مزاوله إنتاج الطاقة الكهربائية:

موقع ممارسة النشاط	القدرة الاسمية	تاريخ الترخيص	نوع الترخيص	شركات حاصلة على ترخيص الانتاج
الكريمات (1) الكريمات (2) المركبة الكريمات (3) المركبة الوليديه اسيوط	3364	3/3/2003 10/12/2012	انتاج	شركة الوجه القبلى لانتاج الكهرباء
كفر الدوار دمنهور توسيع دمنهور دمنهور المركبة السيوف كرموز ابو فير سيدي كرير 2،1 سيدي كرير المركبة مطروح	3699.68	3/3/2003 10/12/2012	انتاج	شركة غرب الدلتا لانتاج الكهرباء
عتاقة دمياط المركبة ابوسلطان الشباب الشباب الغازية الجديدة دمياط الغازية الجديدة بورسعيد العريش الغردقة عيون موسى شرم الشيخ	5399.86	3/3/2003 10/12/2012	انتاج	شركة شرق الدلتا لانتاج الكهرباء
طلخا المركبة طلخا 750 المركبة طلخا 210 توسيع النوبارية المركبة 3،2،1 المحمودية المركبة العطف المركبة	4775.64	30/7/2007 29/1/2013	انتاج	شركة وسط الدلتا لانتاج الكهرباء
شبرا الخيمة غرب القاهرة التبين جنوب القاهرة شمال القاهرة وادي حوف 6 اكتوبر	6220	3/3/2003 10/12/2012	انتاج	شركة القاهرة لانتاج الكهرباء
السد العالى اسوان (1) اسوان (2) اسنا نجع حمادى	2799.68	3/3/2003 29/1/2013	انتاج	شركة المحطات المائية لانتاج الكهرباء

**- شركات حاصلة على ترخيص مزاولة توزيع الطاقة الكهربائية:**

موقع ممارسة النشاط	القدرة الاسمية	تاريخ الترخيص	نوع الترخيص	شركات حاصلة على ترخيص توزيع
الدقهلية دمياط كفر الشيخ	4087.83	7/4/2003 10/12/2012	توزيع	شركة شمال الدلتا لتوزيع الكهرباء
الغربية القليوبية المنوفية	3629.405	7/4/2003 10/12/2012	توزيع	شركة جنوب الدلتا لتوزيع الكهرباء
أسوان الأقصر قنا سوهاج	4291.7	7/4/2003 10/12/2012	توزيع	شركة مصر العليا لتوزيع الكهرباء
الوادى الجديد اسيوط بنى سويف الفيوم المنيا	4846.09	7/4/2003 29/1/2013	توزيع	شركة مصر الوسطى لتوزيع الكهرباء
الإسماعيلية الشرقية سيناء بورسعيد البحر الأحمر السويس	13329.238	7/4/2003 10/12/2012	توزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء
البحيرة السادات مطروح	4312.3	7/4/2003 29/1/2013	توزيع	شركة البحيرة لتوزيع الكهرباء
اسكندرية	4394.7	7/4/2003 10/12/2012	توزيع	شركة الاسكندرية لتوزيع الكهرباء
شمال القاهرة	11962.6	24/05/2005	توزيع	شركة شمال القاهرة لتوزيع الكهرباء
جنوب القاهرة وسط القاهرة الجيزة	13477.6	24/5/2005	توزيع	شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء

- الشركة المصرية لنقل الكهرباء.



## النطاق الجغرافي للشركات المرخص لها التابعة للشركة القابضة لكهرباء مصر

### شركة شمال القاهرة

أحياء شبرا الساحل، روض الفرج، الزيتون، الشرايبة، حدائق القبة، الزاوية الحمراء، مصر الجديدة، النزهة، شرق مدينة نصر، غرب مدينة نصر، عين شمس، السلام، الوايلي، باب الشعريّة، مدينة العجوة، مدينة القاهرة الجديدة، جزء من محافظة القليوبية (شرق شبرا الخيمة، غرب شبرا الخيمة، الخانكة، مدينة القناطر الخيرية)

### شركة جنوب القاهرة

أحياء عديين، غرب القاهرة، وسط القاهرة، منشية ناصر، الموسكى، التين، حلوان، 15 مايو، المعادي، البساتين ودار السلام، السيدة زينب، مصر القديمة، الخليفة، المظفر، العجوزة، الدقى، الهرم، بولاق، العمرانية، شمال الجيزة، جنوب الجيزة، مدينة 6 أكتوبر، مدينة الشيخ زايد، مراكز ريف الجيزة.

### شركة مصر العليا

اسوان - قنا - سوهاج

### شركة مصر الوسطى

الوادي الجديد - اسيوط - المنيا - بني سويف - الفيوم

### شركة البحيرة

مدينة السادات الري التابعة لها - مركز الخطاطبة، محافظة المنوفية، مرسى مطروح بعد الكيلو 66 طريق الاسكندرية - البحيرة

### شركة جنوب الدلتا

محافظات القليوبية، (ماعدا امتداد القاهرة الكبرى)

المنوفية، (ماعدا مدينة السادات والقرى التابعة لها ومركز الخطاطبة) الغربية

### شركة الاسكندرية

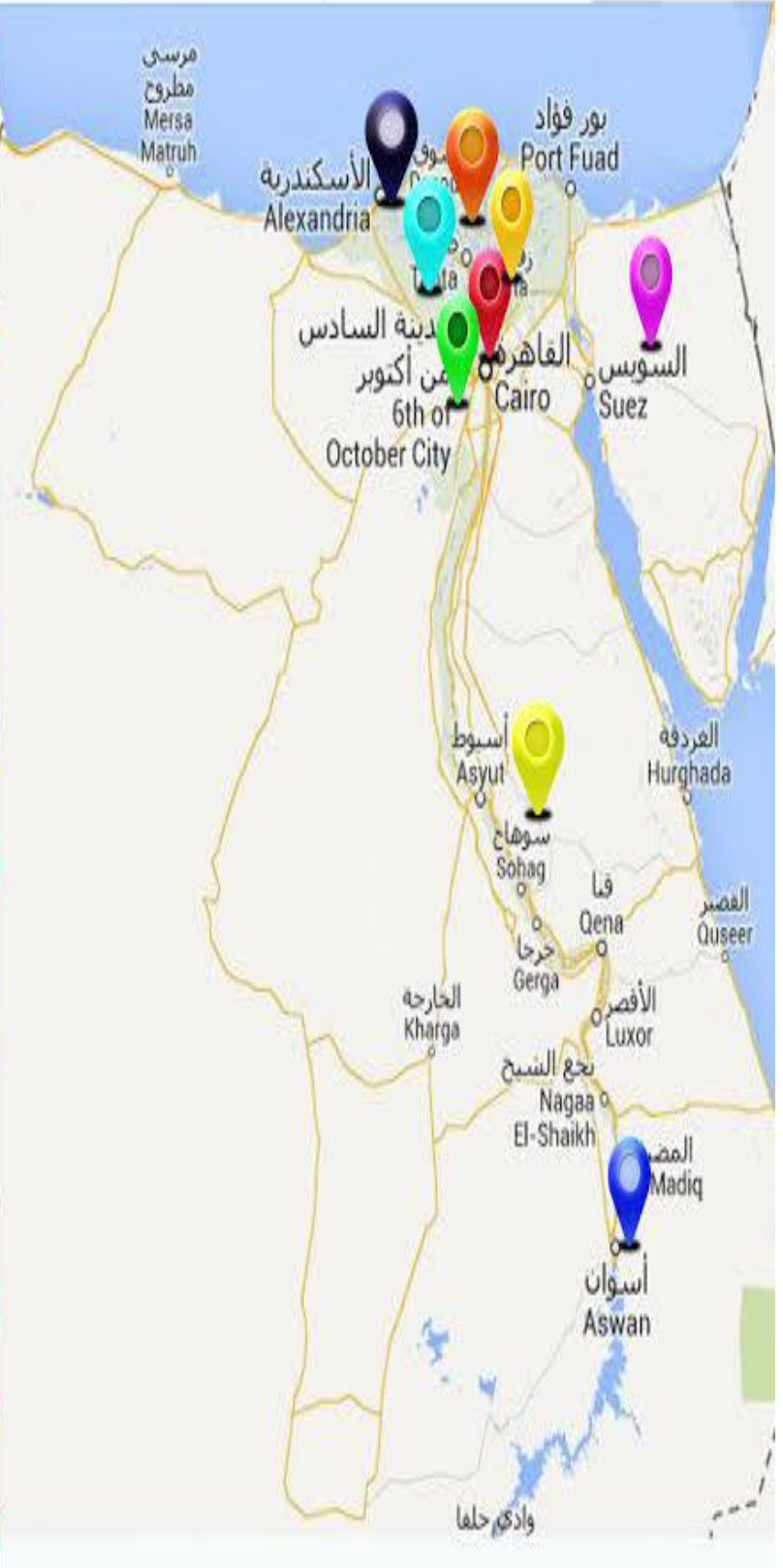
محافظة الاسكندرية، وحتى الكيلو 66 طريق الاسكندرية / مطروح

### شركة شمال الدلتا

دمياط - الدقهلية - كفر الشيخ

### شركة القناة

الشرقية - شمال وجنوب سيناء - الاسماعيلية - البحر الاحمر - بورسعيد - السويس



[www.egyptera.org](http://www.egyptera.org)

[/egyptera.official](https://www.facebook.com/egyptera.official)

[/OfficialERA](https://www.facebook.com/OfficialERA)

[/egyptera.official](https://www.facebook.com/egyptera.official)

## تجديد التراخيص الصادرة لشركات القطاع الخاص خلال العام المالي 2012/ 2013

### شركات مزاولة نشاط إنتاج الطاقة الكهربائية (فقط)

اسم الشركة	تاريخ آخر صدور للترخيص	نوع الترخيص	القدرة الاسمية- سعة المحولات	موقع ممارسة النشاط	نوع الانتاج/مصدر التغذية
شركة بورسعيد للطاقة	2009/2004	انتاج	682.5	شرق بورسعيد	بخارية
شركة سيدى كريب لتوليد الكهرباء	2009/2004	انتاج	682.5	سيدى كريب	بخارية
شركة خليج السويس للطاقة	2009/2004	انتاج	682.5	السويس	بخارية
شركة ميدور للكهرباء	2010	انتاج	183.3	المنطقة الحرة - العامرية - الاسكندرية	بخارية

### شركات مزاولة نشاط توزيع الطاقة الكهربائية (فقط)

المصرية للمنتجات السياحية	توزيع	2012	20	البحر الاحمر - الغردقة - سهل حشيش	شركة القناة لتوزيع الكهرباء
مدينتى للطاقة الكهروميكانيكية	توزيع	2010	318	مدينة مدينتى	الشركة المصرية لنقل الكهرباء
شركة ديار الربوة (حسن درة)	توزيع	2011	2.5	خليج نعمة - شرم الشيخ	شركة القناة لتوزيع الكهرباء
شركة المهندسون المصريون للمقاولات والاسكان المتكامل	توزيع	2010	6	الجولف سيتى مول - مدينة العبور	شركة شمال القاهرة
شركة دلتا للانشاء والتعمير	توزيع	2007-2012	6	شرم الشيخ	شركة القناة
شركة تى سى اى سانمار	توزيع	2010	250	بورسعيد	الشركة المصرية لنقل الكهرباء
المصرية الصينية المشتركة للاستثمار	توزيع	2010\2004	25	السويس - العين السخنة	شركة القناة لتوزيع الكهرباء
شركة سقارة للاستثمارات السياحية	توزيع	2010	36.5	القاهرة الجديدة	شركة شمال القاهرة
شركة سيتى سيرفس	توزيع	2010	0.5	شبين القناطر	شركة جنوب الدلتا
شركة الجيزة الجديدة	توزيع	2010	150	مدينة الجيزة الجديدة - 6 اكتوبر	الشركة المصرية لنقل الكهرباء

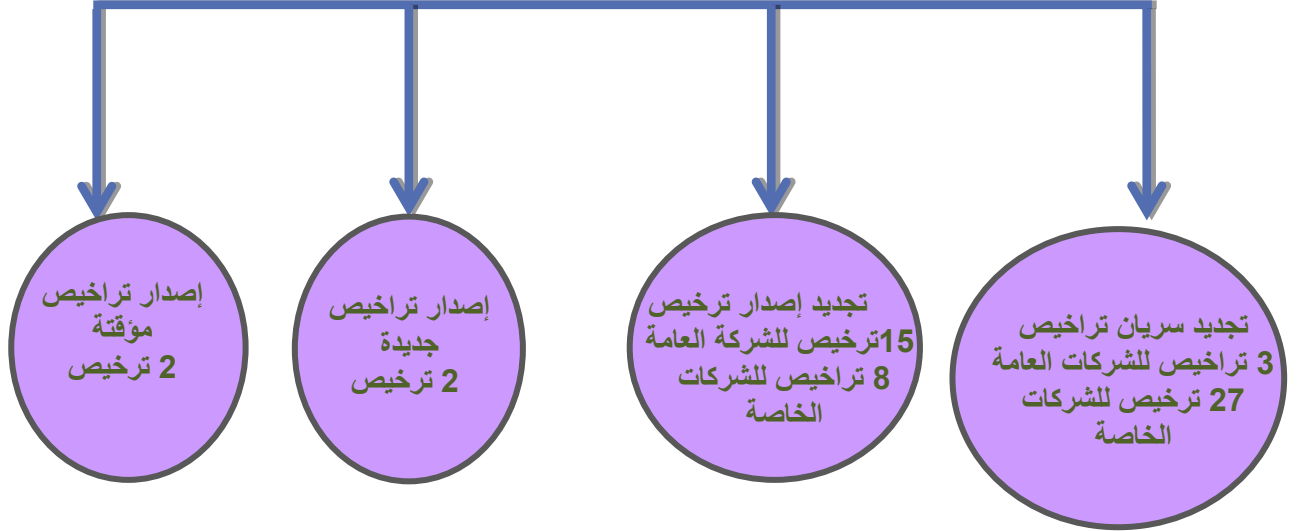


## شركات مزاولة نشاط إنتاج وتوزيع الطاقة الكهربائية

الشركة	نوع الترخيص	تاريخ الترخيص	القدرة الاسمية - سعة المحولات	موقع ممارسة النشاط	نوع الانتاج
شركة إيماك للمرافق والخدمات	انتاج	2009	29.6	بورت غالب - مرسى علم	ديزل/ توليد ذاتى
	التوزيع		87.6		
شركة اسكندرية اسود الكربون	انتاج	2009/2004	28	طريق النهضة العامرية - الاسكندرية	بخارية
	التوزيع		10		
شركة ام الجريفات السياحية	انتاج	2005 / 2010	6.4	الكيلو 67 طريق القصير - مرسى علم	ديزل / ذاتى
	توزيع		8		
شركة ميراج للفنادق والتنمية السياحية	انتاج	2005 / 2010	8	الغردقة خليج ابو المخادج	ديزل / ذاتى + شركة القناتة
	توزيع		35.5		
شركة جنوبال للطاقة	انتاج	2010	47.4	موقع بنى سويف موقع مرسى علم موقع مرسى علم موقع مرسى علم موقع رأس غارب شرم الشيخ شرم الشيخ القاهرة الجديدة القاهرة الجديدة المقطم	ديزل ديزل ديزل ديزل بخارية + ديزل الشركة المصرية لنقل الكهرباء الشركة المصرية لنقل الكهرباء الشركة المصرية لنقل الكهرباء الشركة المصرية لنقل الكهرباء الشركة المصرية لنقل الكهرباء شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء
	توزيع		333.07		
شركة السنديان لصناعة الورق	انتاج	2006\2011	14	اكتوبر -6	غازية / شركة جنوب القاهرة
	التوزيع		21		
شركة كونسوقرة للتوكيلات التجارية والاستشارات الفنية	انتاج	2008/2013	6.44	وادي النطرون انشاص - المنطقة الصناعية التجمع الاول - القاهرة الجديدة	ديزل شركة شمال القاهرة لتوزيع الكهرباء
	توزيع		4		
شركة الجونة اليكترويك	انتاج	2008/2013	30	قرية الجونة - مركز الجونة السياحى شمال الغردقة- البحر الاحمر	ديزل شركة القناتة لتوزيع الكهرباء / النقل
	توزيع		144.5		
شركة جنرجيبب للطاقة المتجددة	انتاج	2008/2013	0.125	طريق القاهرة /بلبيس الصحراوى	ديزل ذاتى
	توزيع		1.5		
شركة باور هاوس	انتاج	2008/2013	0.65	منطقة أبو رديس بسينا - شركة شلمبرجير	ديزل ذاتى
	توزيع		0.65		
الشركة الوطنية لتكنولوجيا الكهرباء (كهربا)	انتاج	2010-2005	32.22	التجمع الخامس المنطقة الصناعية - 6 أكتوبر المنطقة الصناعية - 6 أكتوبر	غازى
	توزيع		57		
				المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب	ذاتى
				المنطقة الصناعية الرابعة - برج العرب المنطقة الصناعية الرابعة - برج العرب المنطقة الصناعية الرابعة - برج العرب	
				المنطقة الصناعية الثانية - برج العرب	



## مجال التراخيص



### ملخص أنشطة التراخيص:

- تجديد سريان تراخيص بعدد 3 تراخيص للشركات العامة و27 ترخيص للشركات الخاصة.
- تجديد ترخيص بعدد 15 ترخيص للشركات العامة و8 تراخيص للشركات الخاصة.
- إصدار تراخيص جديدة بعدد 2 ترخيص هم:-

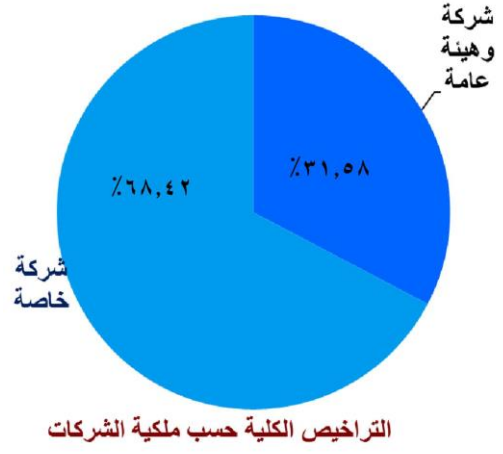
- 1- شركة ايطالجين مصر للطاقة- إنتاج.
- 2- شركة المجموعة المتحدة للمقاولات والطاقة الكهربائية(يجكو) - توزيع.

### - إصدار تراخيص مؤقتة بعدد 2 ترخيص:-

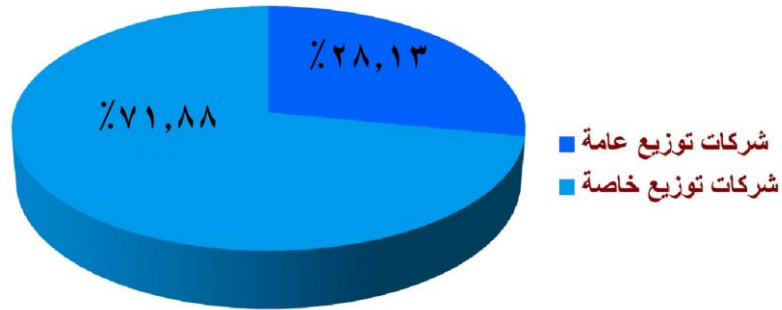
- 1- شركة سقارة للاستثمارات السياحية- توزيع.
- 2- نشمارك باور أنترناشونال - إنتاج.

وبالتالي بلغ إجمالي عدد تراخيص الإنتاج والنقل والتوزيع الصادرة من الجهاز 57 ترخيصاً متضمناً عدد 2 ترخيص جديد عن العام المالي السابق.

وتوضح الأشكال التالية ملخص موقف التراخيص الممنوحة:



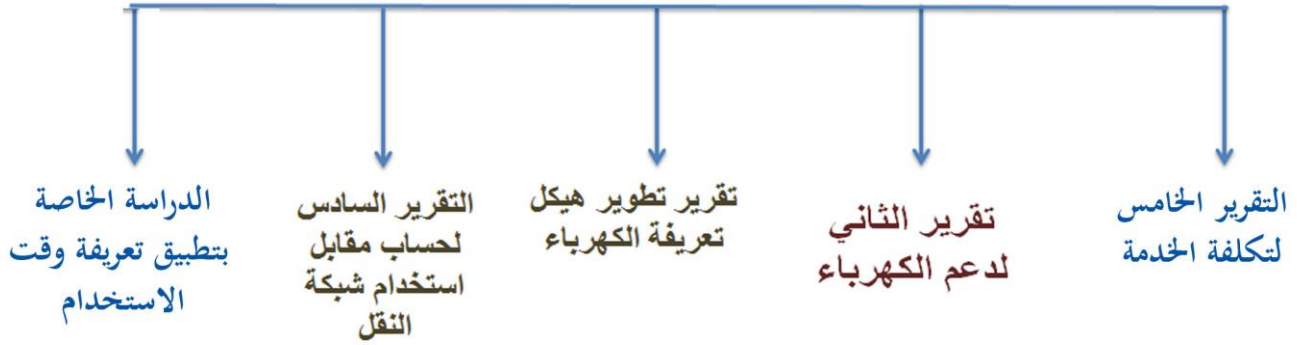
نسبة أعداد شركات الإنتاج حسب ملكية الشركات والتكنولوجيا المستخدمة



تراخيص توزيع الكهرباء طبقاً لملكية الشركات

نسبة أعداد شركات التوزيع طبقاً لطبيعة الملكية

## تكلفة الخدمة وتعريف الكهرباء

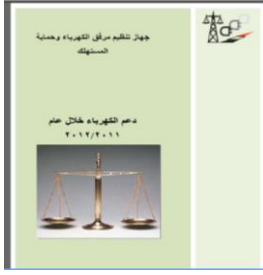


### اولاً- التقرير الخامس لتكلفة الخدمة:

- يهدف هذا التقرير على متابعة توافر الكفاءة الفنية والمالية والاقتصادية لمرفق الكهرباء والتأكد من تحقيق عائد عادل له من أهم اختصاصات جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك وذلك ضماناً لاستمرار نشاطه وسلامة وضعه المالي وفي هذا الاطار يقوم الجهاز باصدار تقرير سنوي عن تكلفة الخدمة.
- يتناول هذا التقرير حساب تكلفة خدمة انتاج ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية التي تحقق الإيرادات اللازمة لضمان مصالح جميع الأطراف المعنية بالنشاط.

## ثانياً- تقرير الثاني لدعم الكهرباء :

يمثل الدعم احد التحديات التي يلزم مواجهتها لرفع المعاناة التمويلية لقطاع الكهرباء مع الحرص على البعد الإجتماعى لجمهور المستهلكين وحتى يمكن حل هذا التشابك فالأمر يستلزم دراسة لمكونات الدعم والتعريفة المطبقة مع تحليل ذلك على مستوى كل نشاط وكل شريحة حتى يمكن لمتخذ القرار تحقيق هذه المعادلة .



الجهود	الاستخدامات	دعم الكهرباء		
		دعم التشغيل	دعم خدمة العملاء	دعم الوقود
الجهد الفائق	صناعات كثيفة	-370.6	0	-370.6
	باقى الصناعات	74.5	0	159.5
	باقى مشتركى النقل	29.1	0	32.8
الاجمالى		267.0-	0.0	192.3
الجهد العالى	صناعات كثيفة	54.4-	0	54.4-
	باقى الصناعات	2.6	0	162.8
	باقى مشتركى النقل	76.1	0	144.9
الاجمالى		24.4	0	307.7
جهد متوسط (شركة النقل)	صناعات كثيفة	4.6-	0	4.6-
	باقى الصناعات	4.4	0	3.4
	باقى مشتركى النقل	8.4	0	20.1
الاجمالى		8.2	0	23.6
جهد متوسط (شركات التوزيع)	صناعات كثيفة	4.8-	0.002	4.8-
	صناعة الزجاج والسيراميك	9.7-	0.001	20.6
	باقى الصناعات	276.3-	0.020	171.8
	مشتركى اكبر من 500ك و س	71.3	0.421	2653.8
الاجمالى		219.5-	0.443	2846.2
جهد منخفض	زراعة ورى	658.3		434.3
	مشتركى منزلى	11324.1	1236.435	6676.2
	مشتركى تجارى	-189.9	138.424	447.7
	انارة عامة	-423.4	1.795	770.2
	اخرى	751.9	67.805	1985.4
الاجمالى		12121.0	1448.5	10313.8
الاجمالى الدعم		11667.1	1448.9	13683.5

### ثالثاً- تقرير تطوير هيكل تعريفية الكهرباء:

نظراً لأن التعريفية الكهربائية الحالية لا تتماشى مع الأهداف المتعارف عليها دولياً فقام الجهاز بإعداد دراسة لمقترح إعادة هيكلة التعريفية الكهربائية المطبقة حالياً وذلك بالتعاون مع الإستشارى الدولى (Mercados/Exergia) وقد تناولت الدراسة ثلاث محاور رئيسية وهى كالتالى :

- تقييم التعريفية الحالية.
- مقترح لخطة إعادة هيكلة التعريفية وتشمل ( الأهداف والمراحل ومقترح إعادة الهيكلة).
- دراسة أثر إعادة الهيكلة على المشتركين في القطاع المنزلي بما فى ذلك أنماط الاستهلاك، مقارنة قيمة فاتورة الكهرباء بعدد من البلدان المختلفة و دراسة مقدرة المشتركين على تحمل الزيادة في قيمة فاتورة الكهرباء.

### رابعاً- التقرير السادس لحساب مقابل استخدام شبكة النقل:

تتضمن خطة تطوير قطاع الكهرباء في المرحلة القادمة الفتح التدريجي لسوق الكهرباء على مراحل بهدف الوصول إلى سوق تنافسية يتم فيها الفصل التام بين أنشطة الإنتاج، وإدارة وتشغيل شبكة النقل والتوزيع وبيع الكهرباء، وتتضمن المرحلة الأولى إنشاء سوقين متوازنين أحدهم منظم والأخر تنافسي، وتصميم السوق التنافسية المقترحة في المرحلة الأولى على اساس منح المستهلكين المؤهلين حرية التعاقد مع مورد الكهرباء بعقود ثنائية وتقوم الشركة المصرية لنقل الكهرباء بتوفير خدمة التوصيل والنقل على شبكة نقل الكهرباء ووضع آلية لسوق الموازنة وذلك عن طريق مجموعة من العقود والقواعد تحكم التعامل فى هذا السوق توضع على أساس من العدالة والشفافية وعدم التمييز.

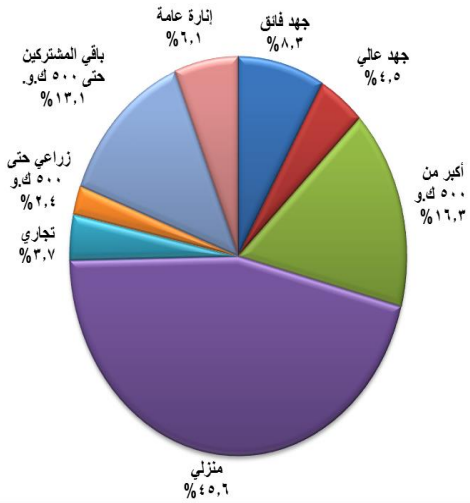


## خامساً- الدراسة الخاصة بتطبيق تعريف وقت الاستخدام:

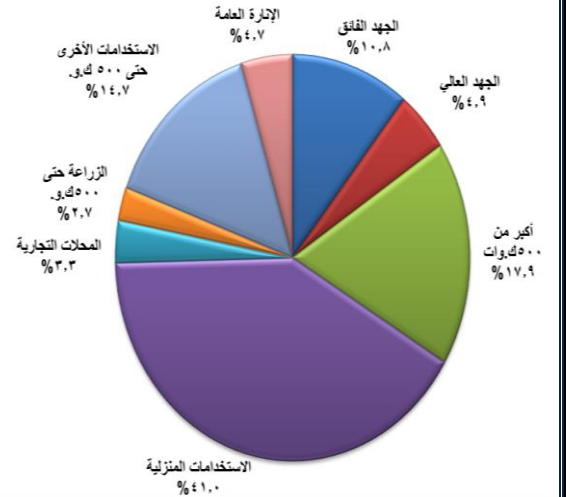
نظراً لارتفاع معدل الزيادة فى الأحمال خلال السنوات السابقة والذي من المتوقع استمراره فى السنوات القادمة، فإن هناك حاجة إلى تخفيض هذه الأحمال خلال وقت الذروة المسائية لتخفيف العبء على الشبكة وتأمين استقرار التغذية وعدم تعريض المنظومة الكهربائية إلى الفقد الكامل للأحمال . و من الأساليب المتبعة عالمياً فى هذا المجال استخدام تعريف عالية خلال أوقات الذروة. وفى هذا الإطار فقد قام الجهاز بإعداد مقترح لتطبيق تعريف وقت الاستخدام.

### نسبة نصيب استهلاك الطاقة الكهربائية والمشاركة في الحمل الأقصى للمستهلكين المختلفة

نسبة مشاركة حمل كل فئة من فئات المستهلكين في الحمل الأقصى للشبكة



الطاقة المستهلكة طبقاً لأغراض الاستخدام المختلفة





#### 4- مجال حساب تكلفة الخدمة وتعريفه الكهربائي:

ويشمل ذلك الأنشطة الموضحة في الشكل التالي:-

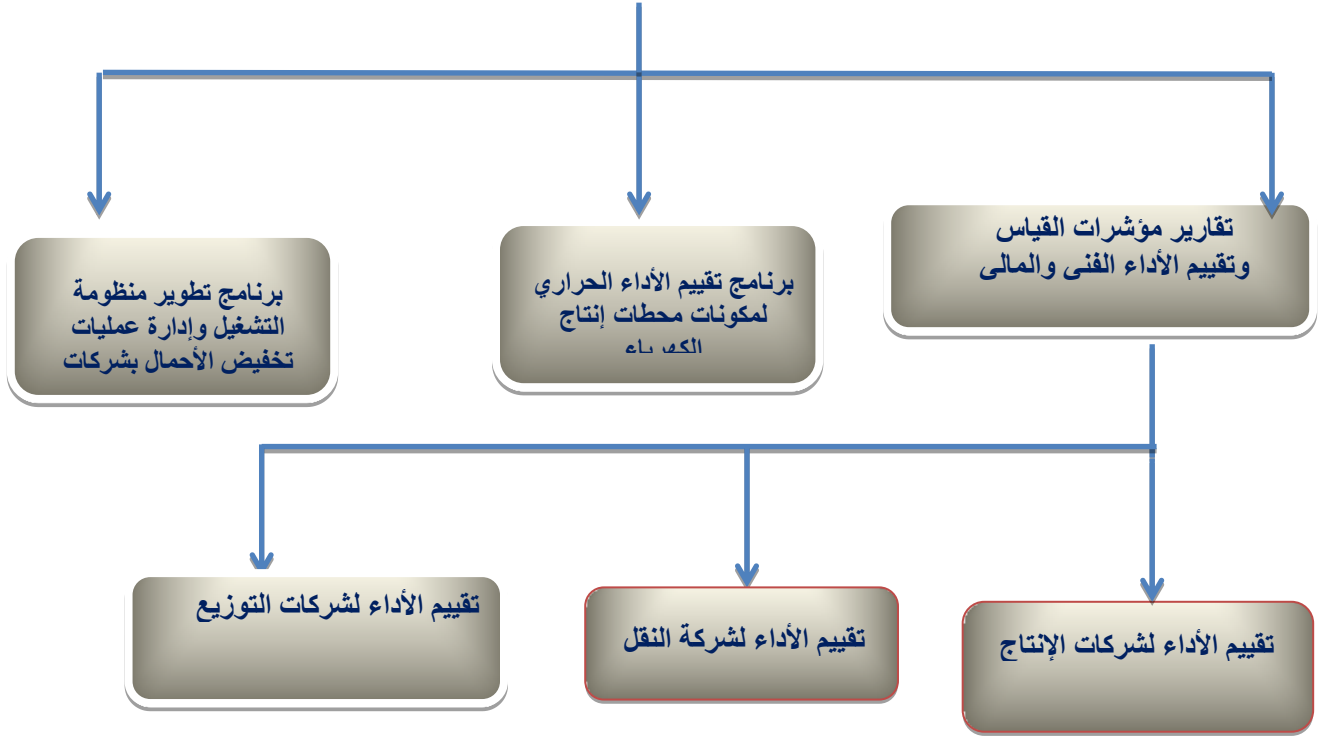
المتوسط العام قرش ك.و. س 2012/2011 (بأسعار الوقود المعلنة بالقرارات)**	المتوسط العام قرش ك.و. س 2012/2011 (بأسعار الوقود المطبقة بدءاً من *(2013/2/1)	المتوسط العام قرش ك.و. س 2012/2011 (طبقاً للميزانية)	التكلفة موزعة طبقاً لفئات المستهلكين			الطاقة المستهلكة مليون (ك.و.س)*	حمل المشترك المتزامن مع الحمل الأقصى (م.و.)	فئات المستهلكين
			مكون وقود قرش/ ك.و. س	مكون طاقة قرش/ ك.و. س	مكون قدرة جنيه/ ك.و. شهر			
28.5	18.3	17.3	4.6	7.6	32.8	14916	1933	جهد فانق
32.6	22.2	21.2	4.7	7.7	47.7	6762	1041	جهد عالي
36.7	26.0	25.0	4.8	9.3	59.3	24752	3772	أكبر من 500 ك.و.
44.2	33.1	32.0	5.0	11.4	69.3	56664	10586	منزلي
44.1	33.0	31.9	5.0	11.4	69.3	4591	853	تجاري
41.0	29.9	28.8	5.0	11.4	69.3	3686	548	زراعي حتى 500 ك.و.
41.2	30.0	28.9	5.0	11.4	69.3	20280	3049	باقي المشتركين حتى 500 ك.و.
46.8	35.7	34.6	5.0	11.4	69.3	6537	1427	إنارة عامة
40.2	29.3	28.2	4.9	10.4	63.7	138188	23209	الإجمالي

\* غاز طبيعي 24.5 قرش/م<sup>3</sup> ومازوت 241 جنيه/طن

\*\* غاز طبيعي 44 قرش/م<sup>3</sup> ومازوت 2300 جنيه/طن

## مجال تقييم الأداء الفني والمالي

### مجال تطوير وتقييم الأداء



## أولاً: تقييم الأداء الفني والمالي لشركات الإنتاج والنقل والتوزيع:

بناء على منظومة تقييم الأداء الفني والمالي للمرخص لهم والتي أعدها الجهاز تم الانتهاء مما يلي:  
تم تحديث التقرير الخاص بقيم ومؤشرات الأداء الفنية والمالية لشركات الإنتاج والنقل والتوزيع للعام المالي 2013/2012. وقد تم عقد عدة اجتماعات مع ممثلي تلك الشركات بمقر الجهاز لاستعراض التقرير المشار إليه وأهم ملاحظات الجهاز على أداء الشركات وتلقي أي استفسارات أو تعليقات علي التقرير.

وقد شملت تلك التقارير ما يلي:

- تقارير تقييم الاداء الفني للشركات.
- تقرير تقييم الاداء المالي للشركات.
- التوصيات.

- متابعة ما تم بشأن توصيات تقارير السنوات السابقة.

قامت مجموعة العمل المشتركة بين الجهاز وشركات إنتاج الكهرباء بتطوير برنامج تقييم الاداء الفني لشركات الإنتاج بما يسمح بإدخال البيانات مباشرةً بمعرفة كل شركة بصورة ربع سنوية مما يساعد في تقليل الفترة الزمنية اللازمة لإعداد التقارير. وكذلك تم إضافة مؤشرات جديدة مثل المؤشر البيئي ومؤشر الارتباط بين عمر الوحدة ومدة الخروج الإضرائي.

يوجد لدى الجهاز حالياً قاعدة بيانات للشركات المرخص لها من خلال برنامج تقييم الأداء لتسعة أعوام سابقة ويمكن للجهاز من خلالها مراقبة ومتابعة تطور الأداء خلال هذه الفترة وتوقع التطور مستقبلاً.

## 1- إنتاج:

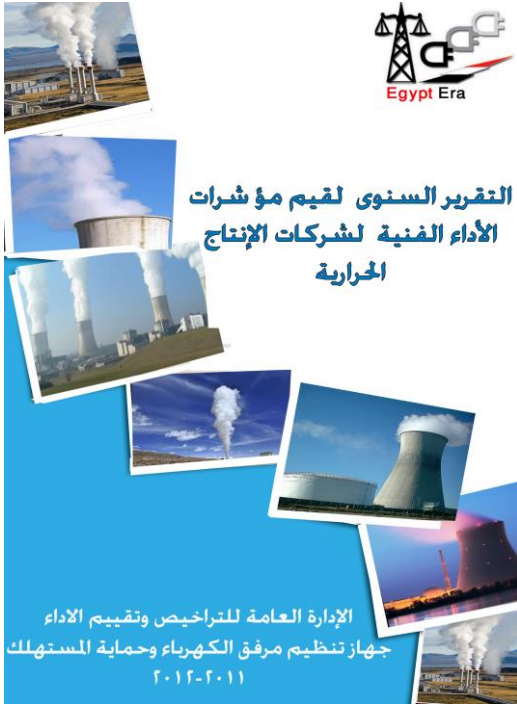
يقوم "جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك" بتنظيم ومتابعة ومراقبة كل ما يتعلق بأنشطة الطاقة الكهربائية في ظل تجديد سريان التراخيص للشركات التابعة للشركة القابضة لكهرباء مصر والممثل في :-

سنة شركات إنتاج كهرباء والشركة المصرية لنقل الكهرباء وتسعة شركات توزيع كهرباء بما يضمن توافر الطاقة وإستمرارها في الوفاء بمتطلبات أوجه الإستخدام المختلفة مع الحفاظ على البنية. ولتحقيق الكفاءه الفنيه والمالية والإقتصادية فقد وضع الجهاز عدد من مؤشرات الأداء والمقاييس المرجعية الفنية مثل ( مؤشرات الإعتمادية والإتاحية.....) والماليه ( مثل معدل العائد على حقوق الملكية، معدل العائد على الأصول والربحية ...) وبذلك يتمكن الجهاز من قياس مستوى الخدمات الفنية والادارية التي تقدمها شركات الكهرباء للمستهلك وذلك ضمانا لجودة مستوي الخدمات المقدمة مؤشرات الأداء هي بعض القيم أو النسب المحسوبة من البيانات الفنية والتجارية والمالية طبقاً لتقسيم معين فمثلاً بالنسبة لشركات التوزيع فإن المؤشرات تحسب لكل إدارة هندسة.

## 2- توزيع:

يقوم "جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك" بجمع ومراجعة وتدقيق البيانات الواردة من الشركات كما يقوم إستخدام برنامج حاسب آلى لحساب المؤشرات ويتم إعداد التقرير وتسجيل ملاحظات على قيم مؤشرات الأداء وتم إنشاء قاعدة بيانات تاريخية لكل شركة . وبالتالي يعمل الجهاز بتحفض الشركات لتحسين الاداء الفني وتوفير خدمة افضل للمستهلكين ولتحقيق مستوى إعتماديه مقبول فيجب أن تسجل مؤشرات الإعتمادية، أى عدد الإنقطاعات وفترات الإنقطاع، على مدى عدة سنوات، وبناء على ذلك توضع قيم معينة كهدف للوصول إليه ويتم بناء قاعدة بيانات تاريخية تستخدم في تحليل ودراسة وتقييم هذه المؤشرات.

## ثانياً: برنامج تقييم الأداء الحراري لمحطات الكهرباء:-



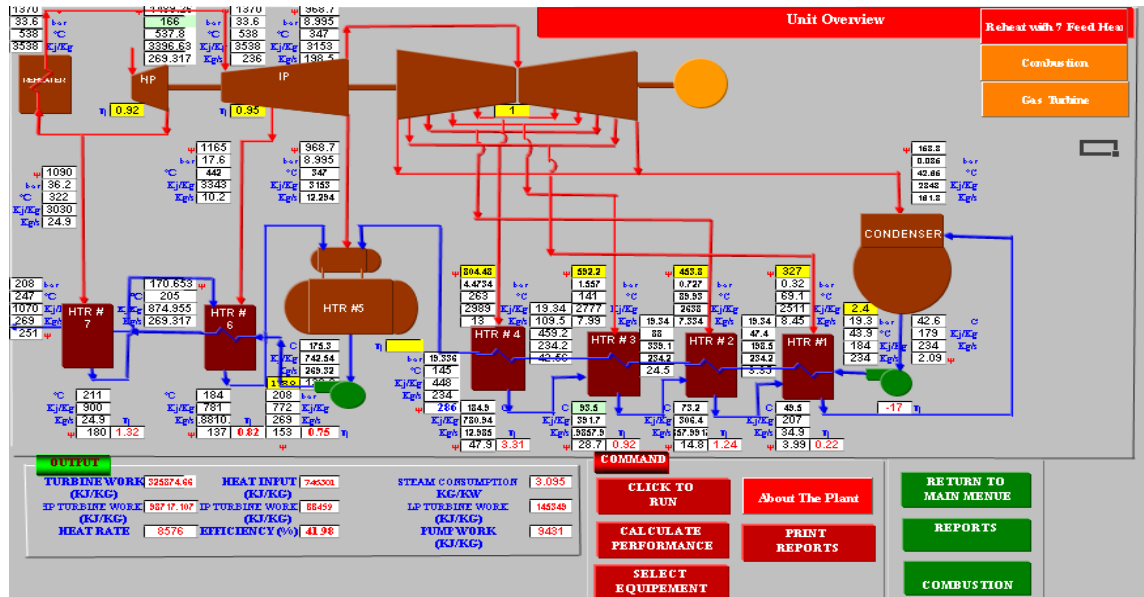
من خلال العمل ببرنامج تقييم الأداء الفني لشركات الانتاج وجد أنه من الضروري البحث عن طرق أدق يعتمد عليها في تقييم اداء المحطات الحرارية في أثناء عملها حيث أن أداء المحطة بمرور الوقت يتدهور ويكون اقل من ادائها التصميمي ويرجع ذلك الى العديد من الاسباب ,منها على سبيل المثال لا الحصر التقادم وعدم تنفيذ برامج الصيانه في مواعيدها وعدم الالتزام بتعليمات الشركات الصانعة في تشغيل وصيانة المعدات . وغيرها من الاسباب الاخرى، لذلك فقد وجد انه من المفيد ايجاد وسيلة لحساب اداء المحطات الحرارية بطريقة تمكن من تحديد اوجه القصور في اداء المحطة ومعداتنا. وقد قام الجهاز بتطوير برنامج محاكاة لتقييم الكفاءة الحرارية لمكونات محطات الكهرباء البخارية.

يشمل البرنامج تقييم كفاءة الغلايات ومكوناتها الداخلية (المبخر – محمص البخار- مسخن المياه – مسخن الهواء – كفاءة الحوارق) وكفاءة التربينات بمراحلها المختلفة وكفاءة المكثف والطلبات والمسخنات وكذلك الكفاءة الكلية للمحطة.

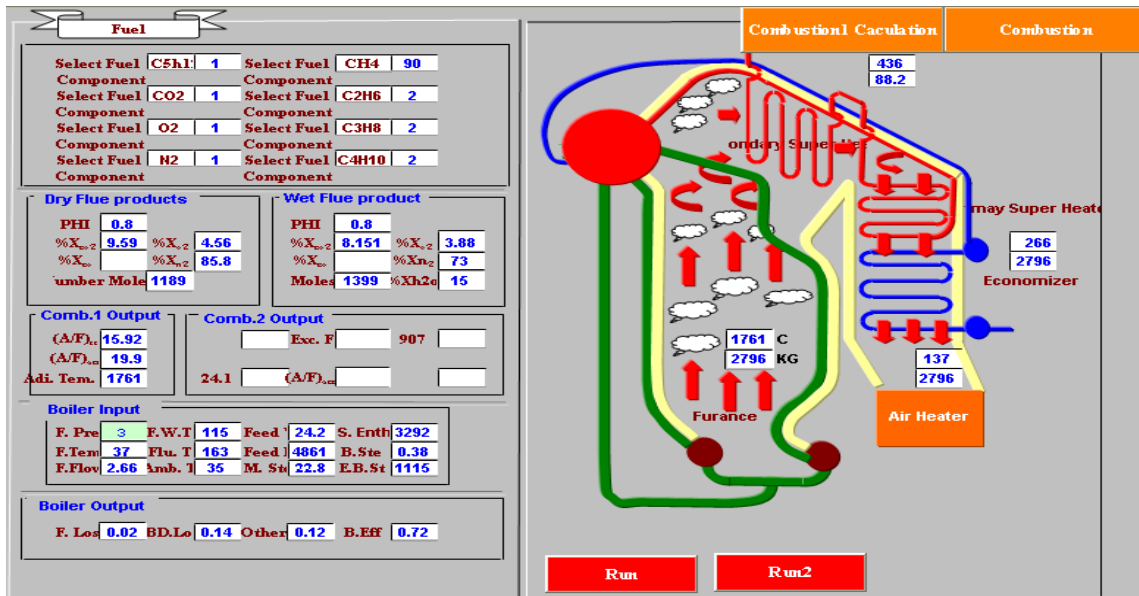
وقد روعي في تصميم البرنامج سهولة استخدامه بحيث يمكن لاي شخص استخدامه دون الحاجة لمعرفة برمجيه مسبقه حيث تتكون مدخلات البرنامج من قراءات للضغط ودرجات الحرارة ومعدلات السريان عند مدخل ومخرج كل معدة وعلى هذا فقد روعي في تصميم البرنامج تحقيق الاهداف التاليه:

- 1- حساب مؤشرات اداء المحطة وكذلك معداتنا.
- 2- تحديد اوجه القصور في اداء المحطة.
- 3- تحديد افضل قيم لمتغيرات تشغيل المحطة التي تعطي افضل اداء للمحطة.
- 4- عمل تقييم لاداء المحطة عند اجراء اعادة تاهيل للمعدات او اجراء اي تغييرات في تصميم المحطة.

## المخطط الحراري للمحطة البخارية



## المخطط الحراري للغلاية



وجارى حاليا إدخال البيانات الخاصة بالمحطات البخارية، وسيتم تطوير برنامج مماثل لمحطات الإنتاج المركبة والمحطات الغازية.

## ثالثاً: برنامج تطوير منظومة التشغيل لشركات توزيع الكهرباء وتقييم جودة التغذية وإدارة عمليات تخفيض الأحمال:

بناء على التعاون بين الجهاز وشركة كهرباء جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء بخصوص البرنامج الآلي لميكنة منظومة التشغيل وإدارة عمليات تخفيض الأحمال تم تحديث البرنامج عن التصميم الذي تم خلال العام الماضي وذلك بإضافة مجموعة من الخصائص شملت:-



– إعادة تصميم شاشات البرنامج وتبويب البيانات في صورة قوائم اختيارية لتيسير إدخال البيانات.

– تم ربط الحواسيب الموجودة بمراكز التشغيل المختلفة من خلال شبكة خاصة تعمل بتكنولوجيا GPRS بدلاً من استخدام شبكة الإنترنت بما يضمن سرعة تداول البيانات وتأمينها.

– تزويد البرنامج بإمكانية قيام مشغل التحكم الأعلى بالدخول إلى المستوى الأدنى للحصول على أي بيانات تفصيلية إضافية ولمراقبة مستوى أداء تلك المراكز بما يضمن تحسين مستوى الحوكمة للبرنامج.

– حساب البيانات الإحصائية عن أعطال الجهد المتوسط (كابلات – محولات – أكشاك – موزعات) وكذلك بيانات تحليلية عن الأعطال المتكررة على مستوى مراكز التشغيل وإجمالي الشركة.

– حساب البيانات الإحصائية عن أعمال الصيانة التي تتم للأكشاك والموزعات.

– حساب مؤشرات جودة التغذية ( SAIFI – SAIDI - CAIDI ) على مستوى مراكز التشغيل وإجمالي الشركة.

– إصدار مجموعة من التقارير تشمل البيانات الإحصائية والرسومات التوضيحية الخاصة بأداء شبكات التوزيع.

– تصنيف حجم الأعطال بالشبكة وبناء عليه يقوم البرنامج بإرسال رسائل نصية إلى مستويات الإدارة المختصة للتوجيه بالإجراءات المناسبة لمواجهة تلك الأعطال.

– إصدار تقرير إحصائي بأعمال تخفيض الأحمال التي تمت مما يتيح تقييم تلك الأعمال وتطوير الأداء.

– وقد تم تثبيت البرنامج المعدل بجميع مراكز التشغيل بشركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء وتم استكمال قاعدة بيانات الشبكة بالكامل ويعمل البرنامج بصورة مرضية حالياً بالشركة.

– تم وضع برنامج لنشر وتدريب على البرنامج المعدل على باقي شركات التوزيع وشركة النقل ومن المتوقع الانتهاء من نشر البرنامج قبل الصيف القادم.

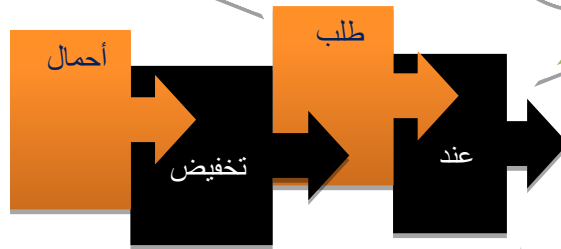
– بالتوازي مع عملية إستكمال تطبيق البرنامج بباقي شركات توزيع الكهرباء على مستوى الجمهوريه فإنه يتم حالياً دراسة إمكانية استخدام مخرجات البرنامج بالتعاون مع كل من شركة جوجل العالمية وشركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء لوضع خريطة تحدد مناطق تخفيض الأحمال لحظياً وذلك كأخطار مسبق من شركات توزيع الكهرباء الى المشتركين بإحتمالية فصل التيار الكهربائى وكذلك إخطارهم بالصيانات المبرمجة .





يقوم البرنامج بحساب الحمل المقرر تخفيضه من مراكز التحكم الإقليمية وبالتالي من مراكز التحكم بشركات التوزيع بناء على بيانات الاحمال الواردة له والتي يتم تحديثها يوميا

يقوم التحكم القومي بإدراج كمية التخفيض المطلوبة ليقوم البرنامج بتوزيعها على التحكيمات الإقليمية أتوماتيكيا طبقا لنسب الاحمال التي يمكن فصلها المرسله إليه عبر البرنامج.



عند استلام كمية التخفيض المطلوب في مركز التحكم بشركة التوزيع يقوم البرنامج بالبحث والتحليل بقاعدة البيانات الخاصة بالمركز وإظهار بيان بأولويات المغذيات المطلوب فصلها والتي يتساوى مجموع احمالها مع الاحمال المطلوب تخفيضها ويقوم البرنامج بعرض التقرير على شاشة الحاسب ليقوم بتنفيذه مهندس التشغيل المختص بالتحكم

يقوم البرنامج بإرسال كمية الاحمال المطلوب تخفيضها الى الحاسب الآلي الخاص بمراكز التحكم الإقليمية ثم الى تحكيمات شركات التوزيع عن طريق شبكة الاتصال المصاحبة للنظام مع تنبيه صوتي.

تسلسل الإجراءات التي يقوم بها البرنامج أثناء عمليات تخفيض الأحمال

## مجال دعم المنافسة وتطوير المرفق

### دعم المنافسة وتطوير المرفق



## أولاً: تطوير سوق الكهرباء:

### الخطة الانتقالية لسوق الكهرباء

تهدف إعادة هيكلة سوق الكهرباء في مصر إلى:

- تطوير جزء من السوق القائم حالياً ليصبح سوق تنافسي يعمل جنباً إلى جنب مع السوق المنظمة للكهرباء.
- المحافظة على اعتمادية المنظومة أهداً في الاعتبار النمو السريع في الطلب على الطاقة ومعدلات زيادة الأحمال الحالية.
- رفع كفاءة الأداء وتحسين الخدمة عن طريق منح المشتركين حرية اختيار مورد الخدمة والسماح بحرية التوصيل بالشبكة على أسس من العدالة وعدم التمييز.
- ومن المقترح أن يتكون سوق الكهرباء في مراحله الأولى من نوعين من الأسواق تعملان بصورة متوازية، إحداهما للمشاركين المؤهلين الذين يتمتعون بحرية اختيار مورد الكهرباء والتعاقد معه (السوق التنافسية) والثاني لباقي المشتركين غير المؤهلين (السوق المنظمة **Regulated Market**)، ويتم تقليص حجم السوق المنظمة تدريجياً مع زيادة حجم السوق التنافسية حتى الوصول للشكل النهائي لسوق تنافسية كاملة.
- تم الانتهاء من مقترح تصميم سوق الكهرباء ليشمل كل من السوق التنافسي والسوق المنظم.
- تم مراجعة الخطة الانتقالية لسوق الكهرباء لتتوافق مع مقترح تصميم السوق.
- تم إعداد قواعد التجارة والتسوية للمرحلة الأولى من سوق الكهرباء.
- تم إعداد تصور لتطور قواعد التجارة والتسوية للمرحلة الثانية لسوق الكهرباء.

## ثانياً : القواعد التنظيمية لدعم الطاقات المتجددة:

### 1- الاكواد الفنية:

بالتعاون مع الاستشاري الدولي تم الانتهاء من إعداد ومراجعة وترجمة الأكواد التالية ومناقشتها مع الجهات ذات الصلة تمهيداً لعرضها على مجلس الإدارة:

#### أ- كود الرياح

يهدف كود توصيل مزرعة الرياح بالشبكة إلى ضمان أن مزارع الرياح الجديدة أو المعدلة لن تتحمل تأثيرات غير مقبولة نتيجة توصيلها بالشبكة أو تفرض تأثيرات غير مقبولة على الشبكة.

#### ب- كود شبكة النقل:

تهدف "قواعد نقل الكهرباء" إلى وضع الأسس والإجراءات والمعايير التي تحكم تخطيط وتشغيل وصيانة وتطوير نظام نقل الكهرباء للوصول إلى تشغيل نظام القوى بكفاءة وأمان. تحدد "قواعد نقل الكهرباء" واجبات ومسئوليات الأطراف الأساسية في منظومة الكهرباء مع الإلتزام بقواعد سوق الكهرباء .

#### ج- كود التوريد:

يعد نظام كود التوريد ( supply code ) أحد الأكواد التي يولي الجهاز أهمية خاصة في إصداره في صورة تعبر بشكل واضح عن الوضع الحالي لقواعد وأسس توريد الطاقة الكهربائية للمنتفعين، وكذا الرؤية المستقبلية لتطوير هذه القواعد والأسس في ظل سوق تنافسية للكهرباء.

## 2- العقود:

### أ- عقد الارتباط

هو عقد بين شركة النقل وهي المالك والمشغل لشبكة نقل ومنتج الكهرباء المسئول عن إنشاء وامتلاك وتشغيل محطة إنتاج الكهرباء ، ويختص هذا العقد بالنواحي الفنية من اكواد ودراسات وقياسات وجدولة تشغيل وصيانة وغيره الخاصة بربط المحطة بشبكة النقل.

### ب- عقد استخدام الشبكة

هو عقد بين شركة النقل وهي المالك والمشغل لشبكة نقل ومنتج الكهرباء المسئول عن إنشاء وامتلاك وتشغيل محطة إنتاج الكهرباء، ويختص هذا العقد بالنواحي التجارية من طرق قياس ومحاسبة وغيره في حالة رغبة المنتج في استخدام شبكة النقل لنقل الكهرباء المرسله من محطة إنتاج الكهرباء المملوكة له إلى المستهلكين المتعاقدين معه وذلك نظير سداد مقابل استخدام الشبكة.

## 3- الكتب الدورية:

### الكتاب الدوري رقم (1) لسنة 2013

تم اصدار هذا الكتاب لتفعيل القواعد التنظيمية بتشجيع استخدام الطاقة الكهربائية المنتجة من الطاقة الشمسية الخاصة بتشجيع استخدام الطاقة الكهربائية المنتجة من الطاقة الشمسية، كما سيرد ذكره لاحقا.

#### 4- في مجال القواعد التنظيمية و قواعد أخرى:

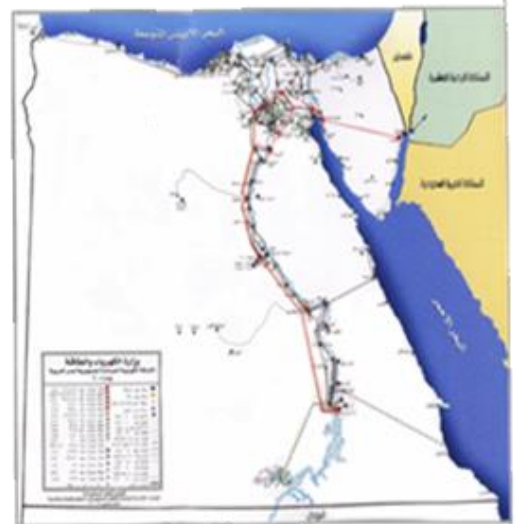
تم إعداد وإصدار نماذج نمطية للعقود التالية:

1- القواعد التنظيمية بتشجيع استخدام الطاقة الكهربائية المنتجة من الطاقة الشمسية: وخاصة بإنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية لدي المستهلكين حيث يمكن لمستهلكي الكهرباء تركيب أنظمة الخلايا الفوتوفلطية بهدف توفير جزء من استهلاكهم من الطاقة الشمسية. من ثم تقوم شركة توزيع الكهرباء بعمل تسوية لقيمة الطاقة المنتجة طبقاً لأعلى شريحة مشتراه خلال الشهر، ويتم إضافة فائض الإنتاج لرصيد المشترك للشهور التالية من السنة إلا أنه لا يتم ترحيلها من عام إلى آخر.



2- القواعد التنظيمية لتشجيع الإستثمار في إنتاج على أساس تجاري: وتهدف إلى تشجيع وجذب الإستثمارات في مشروعات محطات إنتاج الكهرباء على أساس تجاري وذلك عن طريق بيع الطاقة المنتجة من المحطة مباشرة إلى المستهلكين المتعاقدين معها مع استخدام شبكة الشركة المصرية لنقل الكهرباء شبكة النقل في نقل الطاقة المنتجة من المحطة إلى المستهلكين.

3- قواعد حساب قيمة التكلفة الاستثمارية: تيسيراً لتطبيق قرار المجلس لأعلى للطاقة الخاص بتعاقد الشروط الحاصلة على ترخيص من هيئة التنمية الصناعية مع شركات الكهرباء على توريد الطاقة الكهربائية لهم نظير سداد تكلفة استثمارية.





#### 4-قواعد تنظيمية لتخصيص الأراضي لمشروعات الطاقة المتجددة:

قام الجهاز، بالتعاون مع هيئة إستخدام وتنمية الطاقة الجديدة والمتجددة، بوضع مقترح بقواعد تنظيمية لتخصيص الأراضي المملوكة للدولة لمشروعات الطاقة المتجددة. تشمل القواعد جميع أنواع المشروعات سواء كانت مشروعات يتم تنفيذها من خلال خطة الدولة (مثل مشروعات الهيئة والمناقصات التنافسية ومشروعات الشراكة مع الهيئة)، والمشروعات التي يتم تنفيذها من خلال نظام التعريف المتميزة، ومشروعات يتم تنفيذها على أسس تجارية. كما شملت تلك القواعد على إجراءات التخصيص والتحقق من الجدية والتزامات الأطراف المختلفة ويتم العمل بموجب تلك القواعد نتيجة لإقرارها من مجلس الوزراء.



## مجال الطاقات المتجددة



### أ. القواعد التنظيمية لتخصيص الأراضي لمشروعات الطاقة المتجددة:

بالتعاون مع هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة قام الجهاز بوضع مقترح بالقواعد التنظيمية لتخصيص الأراضي المملوكة للدولة لمشروعات الطاقة المتجددة. وشملت القواعد جميع أنواع المشروعات سواء تلك التي يتم تنفيذها من خلال خطة الدولة مثل مشروعات هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة والمناقصات التنافسية ومشروعات الشراكة مع هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة والمشروعات التي يتم تنفيذها من خلال نظام التعريفية المتميزة. كذلك شملت تلك القواعد تخصيص الأراضي لمشروعات الطاقات المتجددة والتي تتم على أسس تجارية.



هذا وقد شملت القواعد إجراءات التخصيص والتحقق من الجدية والتزامات الأطراف المختلفة وقد أقر مجلس الوزراء تلك القواعد للعمل بموجبها.

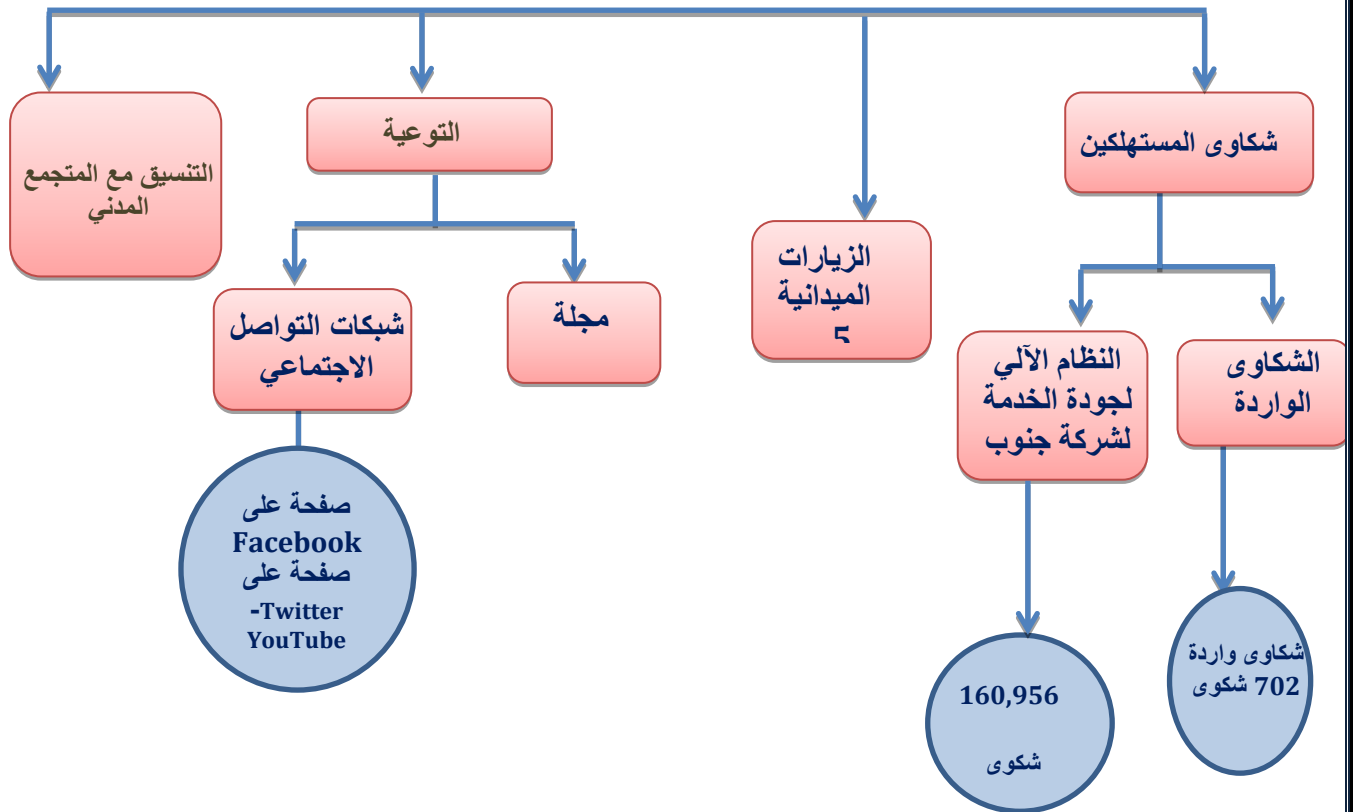


## مجال حماية المستهلك وفض المنازعات

تختص الإدارة المركزية للتوعية وحماية المستهلك بحماية مستهلكي الكهرباء ودراسة وبحث وحل شكاوهم بالتعاون مع شركات التوزيع المختصة بما يكفل حماية مصالحهم وكذلك حل المنازعات التي قد تنشأ بين مختلف الأطراف المعنية بالنشاط في إطار من العدالة والشفافية, وكذلك وضع القواعد التنظيمية التي تضبط العلاقة بين شركات التوزيع والمستهلكين. والرد على استفسارات الشركات في مجال تقييم الخدمة وفقاً للقواعد.



## حماية المستهلك



## يتولى الجهاز في مجال حماية المستهلك وفض المنازعات القيام بالأنشطة التالية:

- متابعة وتقييم جودة الخدمة المقدمة من شركات الكهرباء في التعامل مع شكاوى المستهلكين .
- فحص ودراسة الشكاوى التي يتقدم بها جمهور المستهلكين بكافة فئاتهم للجهاز من النواحي الفنية والإدارية والقانونية والمالية والفصل فيها.
- وضع القواعد التنظيمية لضبط العلاقة بين شركات التوزيع والمستهلكين.



- فض المنازعات التي قد تنشأ بين أطراف مرفق الكهرباء والتي لها تأثير على أعمال المرفق من خلال آلية.

فض المنازعات والتي تشمل الإجراءات الخاصة بالتوفيق والتحكيم.

- فض المنازعات التي قد تنشأ بين كبار المستهلكين وأطراف مرفق الكهرباء بناء على طلب المستهلكين.

- متابعة وتقييم نشاط الشركات في مجال توعية المستهلكين كذلك يضع وينفذ البرامج الخاصة بذلك.

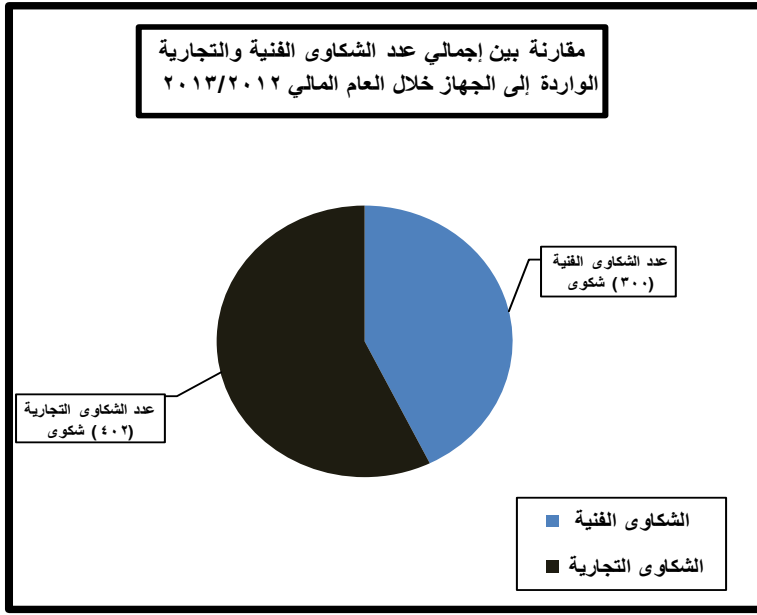
في إطار دور الجهاز في حماية المستهلك ومنع الاحتكار ووجود علاقة تعاقدية متوازنة ما بين مقدمي الخدمة والمستهلكين تحفظ حقوق جميع الأطراف، قام الجهاز بالأعمال الآتية :

1. اعداد مشروع تعديل لقواعد توصيل التغذية الكهربائية للمشروعات الاستثمارية والسكنية بما يتلاءم مع التطبيقات العملية وما اسفر عنه من مشكلات.

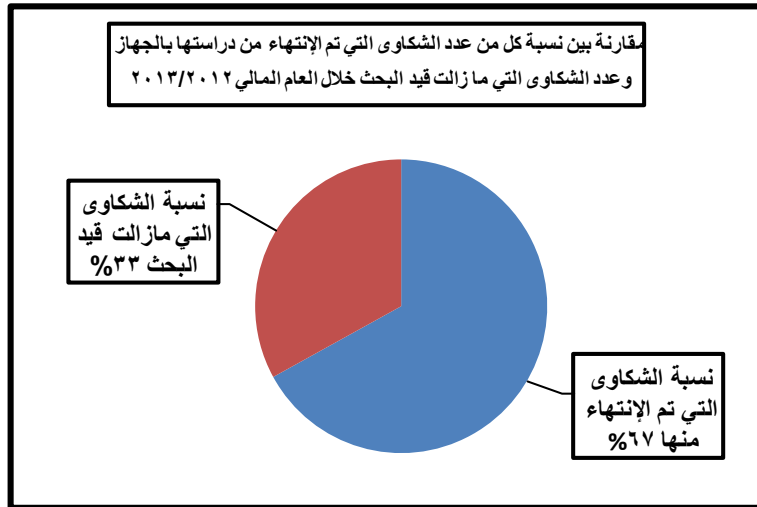
2. اصدار التوصيات اللازمة لتفعيل القواعد المعتمدة من مجلس إدارة الجهاز عن طريق لجنة حماية المستهلك التي يشارك فيها اعضاء الجهات ذات الصلة كجهاز حماية المستهلك وجهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، وجهاز تنظيم مرفق المياه والصرف الصحي ولجنة الطاقة باتحاد الصناعات واتحاد الغرف التجارية وغيرها.

وعقدت اللجنة 11 اجتماع خلال العام واصدرت مجموعة من التوصيات تم تصنيفها في دليل يشمل التوصيات الخاصة بكل من إجراءات وشروط التعاقد، إجراءات حساب الحمل الاقصى، إجراءات المحاسبة، مراجعة العدادات والسرقات.

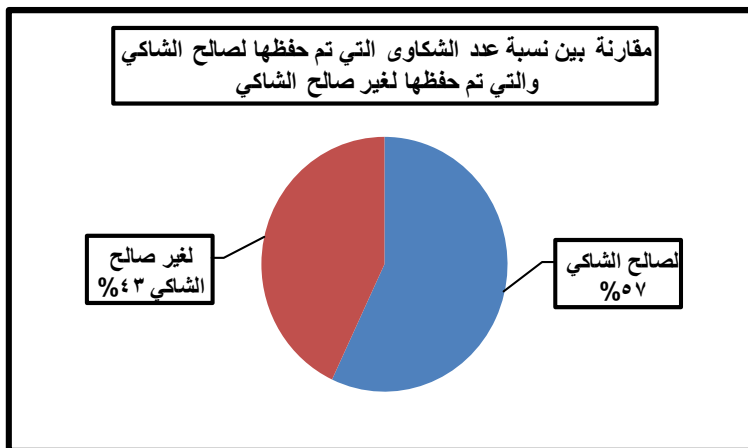
## الشكاوى الواردة للجهاز خلال العام المالي 2013/2012:



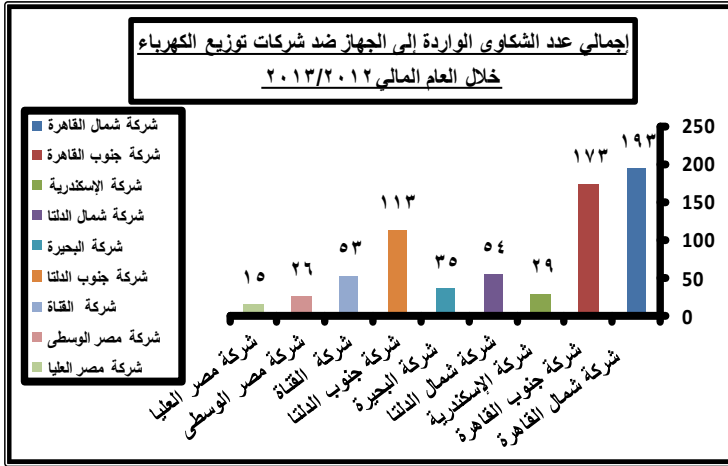
- ورد إلى الجهاز خلال هذه الفترة عدد (702) شكوى منها عدد (691) شكوى ضد شركات التوزيع الحكومية و عدد (7) شكوى ضد شركات التوزيع الخاصة و عدد (4) شكوى ضد الشركة المصرية لنقل الكهرباء ، صنفت جميعها إلى عدد (300) شكوى فنية بنسبة 42% منها، و عدد (402) شكوى تجارية بنسبة 58% منها.



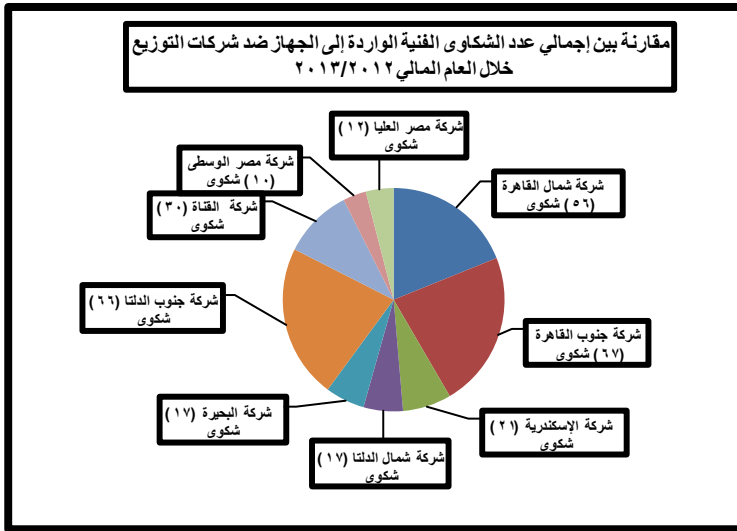
- تم الإنتهاء من دراسة عدد (474) شكوى بنسبة 67% من أصل (702) شكوى وردت إلى الجهاز خلال هذه الفترة، وباقى قيد البحث عدد (228) شكوى بنسبة 33% منها.



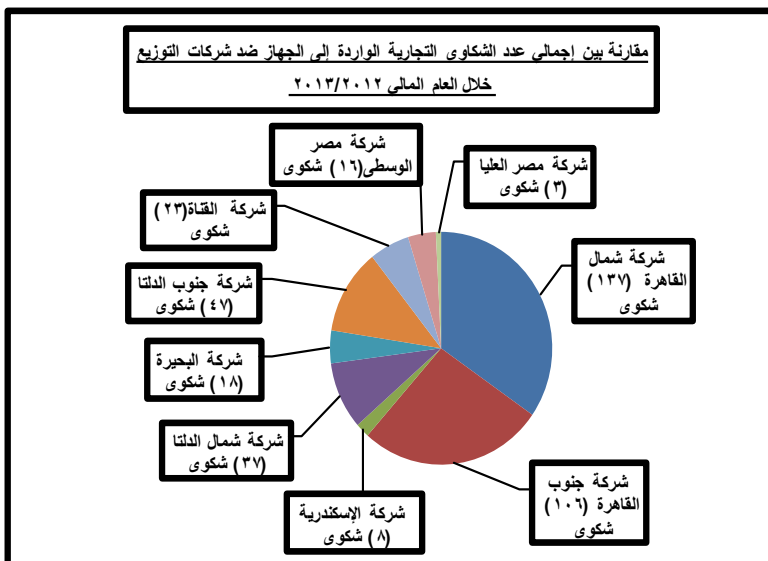
- عدد الشكاوى المنتهية لصالح الشاكي (270) شكوى بنسبة 57% من الشكاوى التي تم الإنتهاء من دراستها، ولغير صالح الشاكي عدد (204) شكوى بنسبة 43% منها.



- ورد ضد شركة شمال القاهرة لتوزيع الكهرباء وحدها أكبر عدد من هذه الشكاوى (193) شكاوى بنسبة 27% من إجمالي عدد الشكاوى الواردة إلى الجهاز خلال هذه الفترة، في حين بلغ أقل عدد من هذه الشكاوى (15) شكاوى بنسبة 2% ورد ضد شركة مصر العليا لتوزيع الكهرباء.

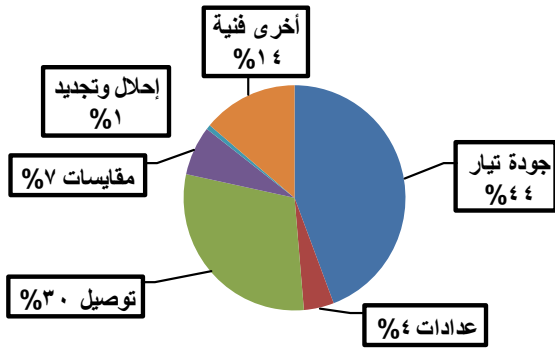


- ورد ضد شركة جنوب القاهرة أكبر عدد من الشكاوى الفنية عدد (67) شكاوى بنسبة 22% من إجمالي عدد الشكاوى الفنية الواردة إلى الجهاز، في حين أن أقل عدد من هذه النوعية من الشكاوى ورد ضد شركة مصر الوسطى لتوزيع الكهرباء عدد (10) شكاوى بنسبة 3% من إجمالي عدد الشكاوى الفنية الواردة إلى الجهاز.



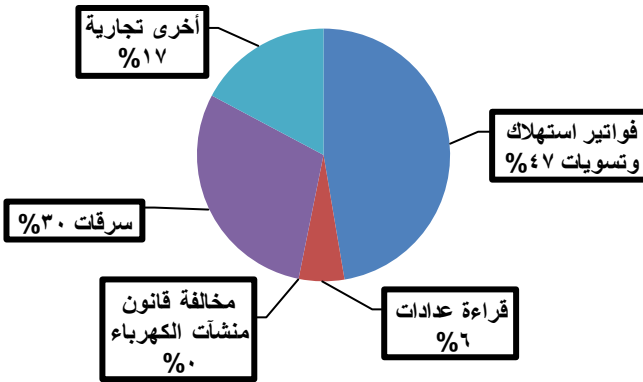
- ورد ضد شركة شمال القاهرة لتوزيع الكهرباء أكبر عدد من الشكاوى التجارية عدد (137) شكاوى بنسبة 34% من إجمالي عدد الشكاوى التجارية الواردة إلى الجهاز، في حين أن أقل عدد من هذا الصنف من الشكاوى ورد ضد شركة مصر العليا لتوزيع الكهرباء عدد (3) شكاوى بنسبة 0,7% من إجمالي عدد الشكاوى التجارية الواردة إلى الجهاز.

مقارنة بين نسب نوعية الشكاوى الفنية الواردة إلى الجهاز خلال العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٢



- بالنسبة لتصنيف الشكاوى الفنية فقد بلغ أكبر عدد منها ورد إلى الجهاز (131) شكوى تخص نوعية جودة التيار بنسبة 44% من إجمالي هذا الصنف من الشكاوى، بينما ورد أقل عدد منها إلى الجهاز عدد (2) شكوى تخص نوعية الإحلال والتجديد بنسبة 1% من إجمالي هذا الصنف من الشكاوى.

مقارنة بين نسب نوعية الشكاوى التجارية الواردة إلى الجهاز خلال العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٢



- بالنسبة لتصنيف الشكاوى التجارية فقد بلغ أكبر عدد منها ورد إلى الجهاز (187) شكوى تخص نوعية فواتير الإستهلاك والتسويات بنسبة 47% من إجمالي هذا الصنف من الشكاوى، في حين أنه لم يرد إلى الجهاز أي شكوى تخص نوعية مخالفة قانون منشآت الكهرباء.

### - الإستفسارات:

□ يتلقى الجهاز العديد من الإستفسارات من شركات التوزيع المرخص لها وكذا من مستهلكي الطاقة الكهربائية سواءً كان الإستفسار كتابياً أو بأي وسيلة أخرى من وسائل الإتصال ويتم الرد عليها وفقاً للقواعد المطبقة.



## النظام الآلي لجودة الخدمة بشركات الكهرباء



- تم تنفيذ النظام الآلي لجودة خدمات المستهلكين وتمويله من خلال بروتوكول التعاون الموقع بين الجهاز ووزارة الدولة للتنمية الإدارية ، وتم تشغيل المرحلة الأولى من النظام والخاصة بتلقي وتسجيل ومتابعة حل جميع شكاوي المستهلكين، طبقاً لتصنيفها الصادر من الجهاز، في جميع قطاعات وإدارات شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء اعتباراً من أول سبتمبر 2009.

- وفي إطار عملية تطوير المرحلة الأولى من النظام الآلي لجودة خدمات المستهلكين وتعميمها في باقي شركات توزيع الكهرباء، تم توقيع ورقة العمل الخاصة بذلك من الجهاز ووزارة الدولة للتنمية الإدارية وشركة ميكروسوفت مصر ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات للإستفادة من إتفاقية الحكومة المصرية مع شركة ميكروسوفت العالمية، وجاري طرح مناقصة خاصة بذلك بواسطة وزارة الدولة للتنمية الإدارية لتنفيذ عملية تطوير وتعميم النظام وتشمل الآتي:

1- إضافة بعض التحسينات على التصميم الحالي للنظام وتجربته في شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء قبل تعميمه على باقي الشركات، ومن أهم هذه التحسينات إضافة تفاصيل كافية لعنوان المشترك بطريقة الإختيار (comb box)، وإمكانية وجود أكثر من رقم حساب لنفس المواطن في نفس الشركة، وكذلك ربط عنوان المشترك بعناصر شبكة التغذية الكهربائية له تمهيداً لإنشاء قاعدة بيانات كاملة لمكونات وحالة كافة عناصر شبكات توزيع الكهرباء من خلال هذا النظام.

2- ربط النظام بمراكز التحكم بشركات توزيع الكهرباء، بحيث يصل لمستخدمي النظام العاملين في كافة الهندسات التابعة لشركات توزيع الكهرباء ما يفيد إنقطاع التغذية عن المشتركين مقدمي الشكاوى الواردة بسبب الأحداث المسجلة في مراكز التحكم لهذه الشركات سواء المجدولة أو الطارئة أو برامج ترحيل الأحمال ، بما يُمكن المستخدم من إبلاغ المشترك فورياً بالتوقيت المتوقع لعودة التيار، مع إمكانية إرسال رسائل قصيرة SMS للمستهلكين في حالة الأحداث المجدولة لإخطارهم بتوقيت الفصل والعودة.



3- إضافة عدد من التقارير التي تقيس مدى جودة الخدمة المقدمة لمستهلكي الكهرباء من حيث معدل إنقطاعات التغذية للمشارك الواحد خلال فترة معينة في شركة / قطاع / إدارة معينة وكذلك إجمالي زمن إنقطاع التغذية للمشارك الواحد خلال فترة معينة سواء كانت هذه الإنقطاعات متصلة أو متقطعة، وذلك تطبيقاً لكود توزيع الكهرباء، وكذلك إضافة تقرير لقياس نسبة تواصل النظام مع مقدمي الشكاوي بواسطة الرسائل SMS وتقرير آخر لقياس مدى رضا المستهلكين، وأخيراً تقرير إحصائي لمعدل الشكاوي المقدمة من خلال كل وسيلة إتصال ( باليد - بالتليفون - بالإنترنت - ... ).

4- تعميم النظام في باقي شركات توزيع الكهرباء تدريجياً على مراحل داخل كل شركة حتى تمام تشغيله في كافة الإدارات والقطاعات الفنية والتجارية بكافة شركات توزيع الكهرباء لخدمة كافة مستهلكي الكهرباء على مستوى الجمهورية، وفي هذا الصدد تم تدريب عدد إثنين مبرمج من كل شركة توزيع على البرنامج الرئيسي للنظام ليتولى كل منهم إدارة النظام بالشركة، وأيضاً قام الجهاز بإعداد إسطوانة مدمجة لتدريب العاملين بشركات التوزيع على العمل على البرنامج، كما تم تكليف كافة شركات توزيع الكهرباء لوضع خطة لتشغيل النظام تدريجياً بالشركة حتى تمام تعميمه في جميع إدارات وقطاعات الشركة.

5- وقد تم الوضع في الاعتبار في هذه المرحلة من حيث تصميم النظام إمكانية ربط الشركات الخاصة لتوزيع الكهرباء بالنظام.

- وبالتوازي مع عملية التطوير والتعميم للمرحلة الأولى يتم البدء في تنفيذ المرحلة الثانية من النظام الآلي لجودة خدمات المستهلكين وتشمل خدمات التعاقد وتسجيل قراءة العداد والإستعلام عن الفاتورة وتسديد الفاتورة من خلال الإنترنت في أربع شركات توزيع هي ( شمال الدلتا - جنوب الدلتا - البحيرة - مصر الوسطى) وتشمل أيضاً تطوير ذلك في شركة القناة لتوزيع الكهرباء والتي سبق تنفيذ معظم هذه الخدمات بها، وتم توقيع ورقة العمل الخاصة بذلك من الجهاز ووزارة الدولة للتنمية الإدارية وشركة ميكروسوفت مصر ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، على أن يتم بعد ذلك تنفيذه في باقي الشركات.

- ولاحقاً سيتم الربط بين المرحلتين الأولى والثانية من النظام الآلي لجودة خدمات المستهلكين لتحقيق الإستفادة القصوى من النظام.

- أظهرت المؤشرات الصادرة عن البرامج تقليل زمن حل الشكاوى وبصفة خاصة شكاوى الإنقطاعات نتيجة توافر بيانات إحصائية دقيقة عن موقف هذه الشكاوى من خلال النظام.

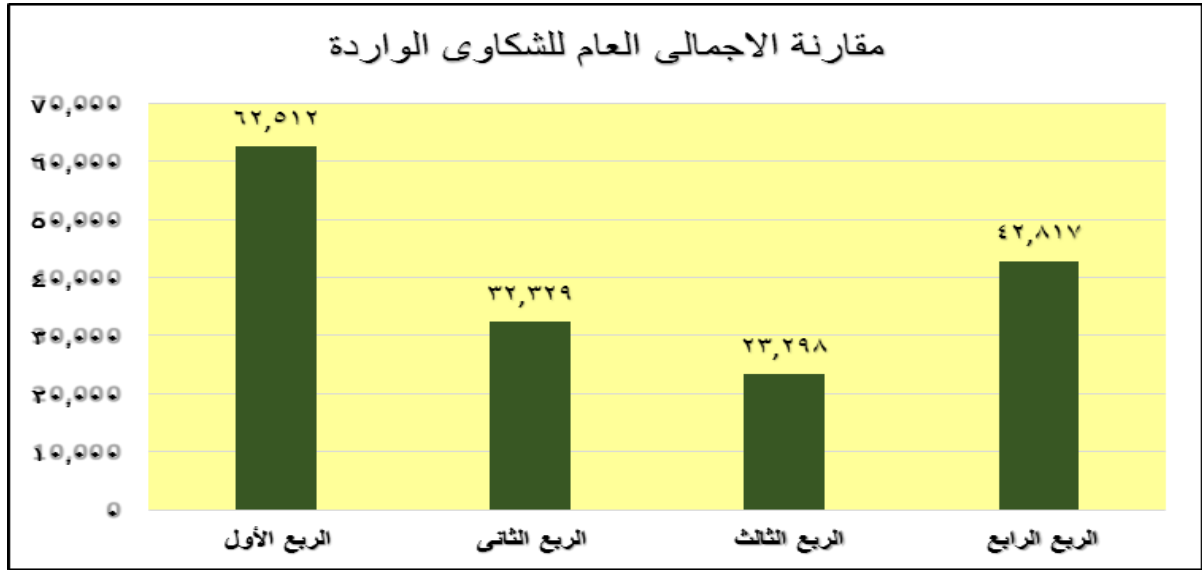
- في إطار تطوير البرنامج ليشمل توفير خدمات إضافية لمستهلكي الكهرباء تساعد على تحسين الأداء تم توقيع الاتفاقيات الآتية مع وزارة التنمية الإدارية :

1- اتفاقية تطوير النظام الآلي لجودة خدمات مستهلكي الكهرباء وتعميمه على باقي شركات توزيع الكهرباء.

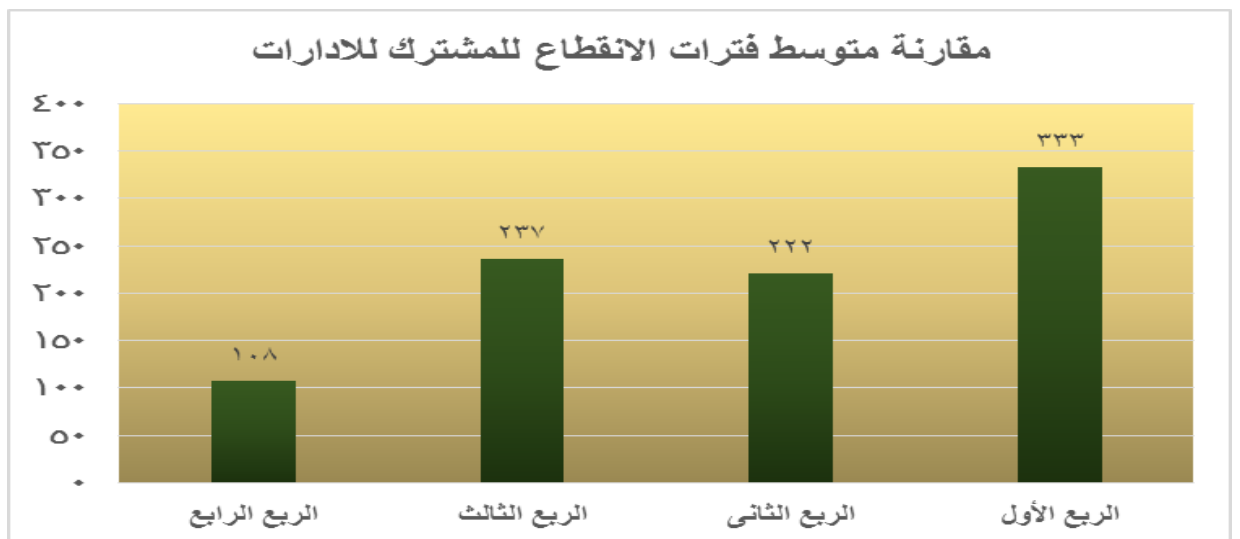
2- اتفاقية لتنفيذ نظام تسجيل قراءة العداد وتسديد قيمة الاستهلاك من خلال الانترنت في عدد خمس شركات توزيع الكهرباء.

- وقد أظهرت المؤشرات الصادرة عن البرنامج خلال العام المالي 2013/2012 ما يلي:-

- بلغ إجمالي الشكاوى الواردة 160,956 شكاوى تمثل شكاوى الإنقطاعات منها نسبة 61%، مقارنة بإجمالي عدد الشكاوى الواردة خلال العام الماضي والتي بلغت 169,240 شكاوى مثلت شكاوى الإنقطاعات منها أكثر من 65% مما يدل على وجود تحسن نسبي لجودة التغذية بالنسبة للأعوام السابقة.



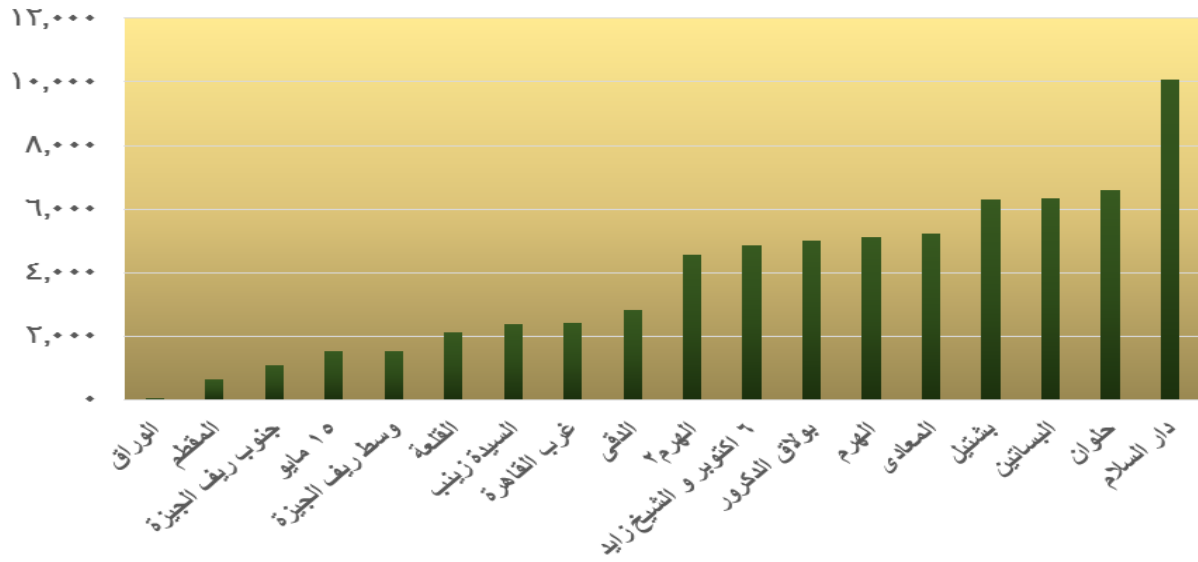
- وجود تحسن ملحوظ مقارنة بالعام الماضي من حيث تقليل زمن حل الشكاوى وبصفة خاصة شكاوى الإنقطاعات نتيجة توافر بيانات إحصائية دقيقة عن موقف هذه الشكاوى من خلال النظام.



- تبين أن عدد الشكاوى الواردة لكل 100 ألف مشترك خلال هذا العام 3841 شكاوى بنسبة إرتفاع 3% عن نسبة ما ورد لكل 100 ألف مشترك خلال العام السابق.



نسبة عدد الشكاوى الى كل ١٠٠ ألف مشترك

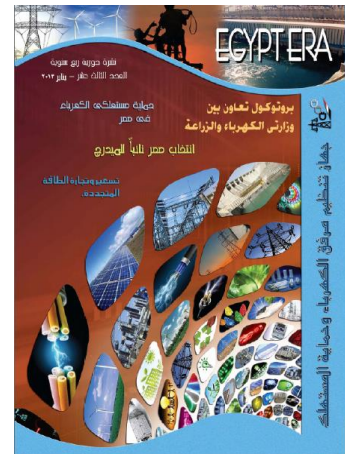
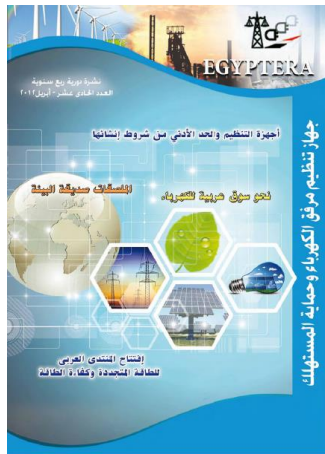


- يوضح الجدول عدد الشكاوى الواردة لكل 100 ألف مشترك 3841 شكوى خلال العام الحالي.

## الزيارات الميدانية

في ضوء قيام الجهاز بهذا الإختصاص المنوط به بموجب القرار الجمهوري رقم 339 لسنة 2000 بإعادة تنظيم جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك قامت الإدارة المركزية للتوعية وحماية المستهلك بإجراء العديد من الزيارات الميدانية على أرض الواقع لبعض من شركات توزيع الكهرباء المرخص لها للتحقق من مدى جودة الخدمة المقدمة لمستهلكي الكهرباء في إطار القواعد الصادرة من الجهاز والمعمول بها في هذا الصدد تحقيقاً للشفافية ومنعاً التمييز بين المراكز القانونية الواحدة، وقد أسفرت هذه الزيارات الميدانية عن بعض النتائج المهمة على النحو التالي:-

- 1- فرض بعض شركات التوزيع مبالغ (غير مستندة للقواعد) على طالبي توصيل التغذية الكهربائية وإدراجها بمقاييس التوصيل بالمخالفة للقواعد المنظمة لتوصيل التيار الكهربائي.
- 2- التباين بين شركات التوزيع في تحديد قيمة تأمين الإستهلاك التي يتم تحصيلها من المستهلكين وعدم الإلتزام بالقواعد المطبقة في هذا الخصوص.
- 3- فرض بعض شركات التوزيع على طالبي توصيل التغذية الكهربائية سداد مبالغ أخرى كمقابل معاينة وخلافه بالمخالفة للقواعد.
- 4- عدم قيام شركات التوزيع بالتعامل مع المشتركين باعقود التوريد المعتمدة من الجهاز وعدم تسليم نسخة من عقد توريد الطاقة الكهربائية للمتعاقدين معها على توريد الطاقة الكهربائية لهم.
- 5- عدم إتباع الإجراءات القانونية تجاه المشتركين المتقاعسين عن سداد مستحقات شركة التوزيع مقابل إستهلاكهم للتيار الكهربائي.
- 6- عدم الإلتزام بالضوابط المقررة للتعامل مع ضوابط سرقات التيار الكهربائي.
- 7- عدم الإلتزام بالمدد المحددة لإحتساب التسويات التي يتم إعدادها نتيجة إكتشاف حدوث خلل بعادات المشتركين.
- 8- عدم إتاحة كود توزيع الطاقة الكهربائية واللائحة التجارية الموحدة لشركات التوزيع والمستندات المطلوبة للتوصيل وأسعار بيع الطاقة الكهربائية للمواطنين في مراكز خدمة العملاء.



- تم تطوير المجلة الدورية (الربع سنوية) الصادرة عن الجهاز من ناحية التصميم والإخراج والمادة التحريرية وكذا تم إثرائها ببعض المقالات الفنية المتخصصة في مجال الطاقة، فضلاً عن رصد ونشر أهم أخبار قطاع الكهرباء وأنشطة الجهاز المختلفة، لتكون إحدى الواجهات الإعلامية التي يُعلم من خلالها الجهاز أطراف المرفق والجهات ذات الصلة بأهم القواعد واللوائح والقرارات التي تصدر عن مجلس إدارة الجهاز، هذا وقد تم إصدار أربعة أعداد خلال العام المالي 2013/2012 .

- تم وضع آلية لتوزيع المجلة بحيث تصل لأكبر عدد ممكن من الجهات ذات الصلة، من خلال تحديد قائمة من المراسلات تشتمل على أكثر من أربع مائة اسم من العاملين بقطاع الكهرباء والإعلام والاستشاريين وأجهزة الدولة الأخرى، بالإضافة إلى نشر المجلة على الموقع الإلكتروني للجهاز وذلك للإحاطة بنشاط الجهاز ودوره.

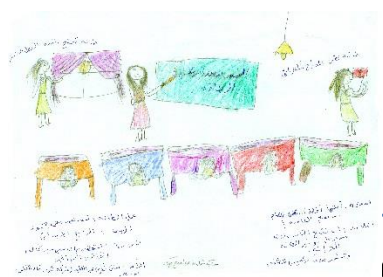
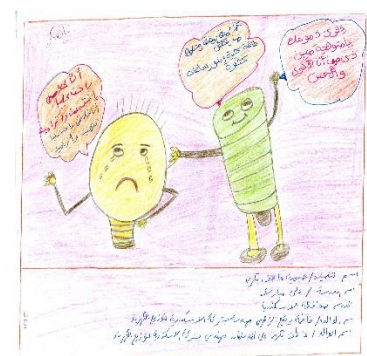
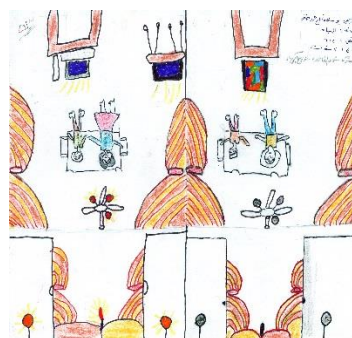
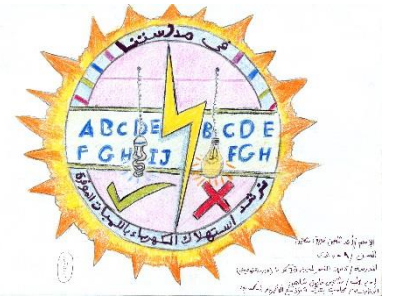
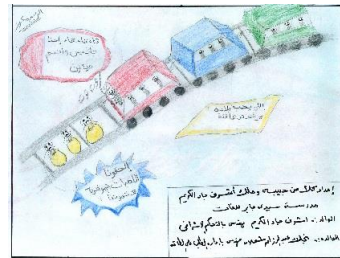


- نظم الجهاز مسابقتين بشأن ترشيد الطاقة والتوعية بها، فقد وجه الجهاز دعوة لتلاميذ المدارس من أبناء واخوة العاملين بشركات توزيع الكهرباء للمشاركة في المسابقتين الآتيتين:

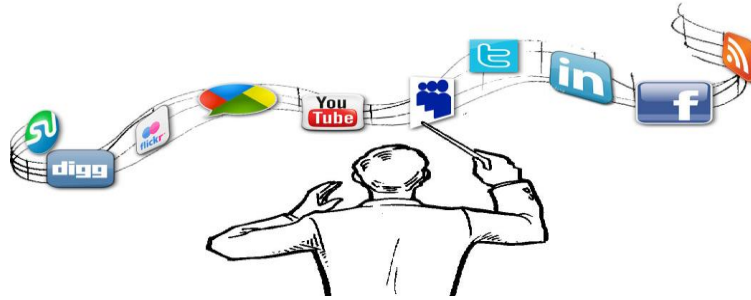


- المسابقة الأولى عن "رسم لوحة بالالوان تعطي هدف أو معنى لترشيد الكهرباء في مدرستي الابتدائي".

- المسابقة الثانية لتلاميذ المدارس الاعدادية والثانوية وهي عن تقديم مقال عن " فرص ترشيد الطاقة الكهربائية في مدرستي ".



## ثانياً- حسابات الجهاز الرسمية على موقع التواصل الاجتماعي Facebook، Twitter ، Google+ والقناة الرسمية على موقع YouTube:



تم العمل على تطوير حسابات الجهاز علي مواقع التواصل الاجتماعي Facebook و Twitter حيث قام الجهاز بتقديم خدمة حصرية مميزة لكافة المشتركين بالحسابات والخاصة ببرنامج "مرصد الكهرباء" الذي يعمل بالتعاون مع المركز القومي للتحكم، حيث تم استخدام تلك الحسابات في نشر تنبيهات منبه الطاقة والتي توضح التغير الذي يطرأ على حالة احمال الكهرباء في الشبكة ويظهر مع تلك التنبيهات رسالة بالاجراءات المطلوب اتباعها من المستهلكين لخفض استهلاكهم مما له تأثير على حالة احمال الشبكة، وقد ظهر تفاعل كبير مع تلك الخدمة حيث قامت العديد من الصفحات التي تتميز بعدد كبير من المشتركين بها باعادة نشر تلك التنبيهات بالاضافة الي المشتركين بالحسابات الخاصة بالجهاز مما يبشر بتجاوب كبير من جانب المستهلكين مع تلك الحملة خلال الفترة القادمة.

### المكواه

ارحس على تجميع الملابس وكبتها مرة واحدة بشكل مجمع

احيط ترموستات الحرارة على درجة مناسبة لنوع الملابس المراد كبتها حتى تجنب اي طاقة مهدرة

تقادي استخدام المكواه خلال فترة ذروة الاحمال الكهربائية

### الفرن الكهربائي

حاول طبخ هذه الآلات مرة واحدة في الفرن لتناكد من اكبر استفادة من الطاقة المستخدمة

تقادي تشغيله خلال فترة ذروة الاحمال الكهربائية

استخدم اواني الطهي المصنوعة من الزجاج أو البوسلين لانها أكثر كفاءة وتقلل من درجة الحرارة المطلوبة للطهي

### ارشادات الاستخدام الأمثل للطاقة في المباني

1- يجب الاهتمام بصيانة الأسانسيرات باعتبارها المستهلك الرئيسي للكهرباء في العمارة.

2- نوعية الأواد بعدم استخدام الأسانسيرات والأبواب كوسيلة للعب أو الترفيه

3- يفضل عدم استخدام الأسانسيرات في حالة النزول كلما أمكن بالتنسبة للأدوار الأول والثاني والثالث.

4- عدم استخدام الأسانسير في حمل الأثاثات ومخلفات البياض، يفضل عدم المبالغة في تعليق الزينات في المناسبات المختلفة

### ارشادات الاستخدام الأمثل للطاقة في المكواه

1- يفضل استخدام المكواه ذات السطح المعدني

2- ضبط ترموستات المكواه ليناسب مع نوع القماش المراد كبه

3- الرش الخفيف للملابس بالماء قبل عملية الكي.

4- عدم القيام بأعمال أخرى أثناء استخدام المكواه

5- التناكد من فصل التيار الكهربائي من المكواه عند عدم استخدامه

تم إنشاء قناة خاصة بالجهاز على موقع YouTube تم تخصيصها لبث كافة اللقاءات والحوارات التلفزيونية الخاصة بالجهاز كما تحتوي ايضا على بعض المواد الاعلامية الخاصة بالجهاز.

بالاضافة مؤخرا الي فتح حساب جديد رسمي خاص بالجهاز على Google+ لكي نصل لأكبر عدد ممكن من المشتركين بكافة مواقع التواصل الاجتماعي.



## التنسيق مع المجتمع المدني في مجال حماية حقوق المستهلكين

بموجب اتفاقية التعاون المبرمة بين الجهاز والمنظمة المصرية للمستهلكين والطاقة بشأن تبادل البيانات والمعلومات المتعلقة بقطاع الكهرباء وكذلك المشاركة في تنظيم العديد من الأنشطة الهادفة الي بناء الوعي في قضايا ترشيد الطاقة، وكذلك إعداد وتنظيم الدورات التدريبية للتجمعات الأهلية المعنية بذات الامر عن القواعد والقوانين واللوائح المنظمة المعمول بها في قطاع الكهرباء في مصر.

وفي هذا الإطار فإن التعاون بين الجهاز والمنظمة المشار إليها " كمؤسسة مجتمع مدني متخصصة" يمكن أن يدعم تحقيق أهداف الجهاز وأهداف المنظمة المصرية للمستهلكين والطاقة. وفي سبيل تحقيق هذا الهدف المنشود فقد قام الجهاز بالتعاون والتنسيق والمشاركة الفعلية مع المنظمة المصرية للمستهلكين والطاقة وبدعم كامل من اللجنة المصرية الألمانية للطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة وحماية البيئة JCEE بالعديد من الأنشطة واللقاءات التوعوية علي النحو التالي:

### أولاً: حلقات حوار حول قضية الطاقة "تحديات الطاقة في مصر واستراتيجياتها":-

خلال شهرى أغسطس - سبتمبر 2011 تم تنظيم حلقات حوارية (جلسات العصف الذهنى) لفئات المجتمع المختلفة بهدف حفز وتحريك وإدارة حوار بناء بين الخبراء المعنيين بقضية الطاقة لتحقيق توافق وإجماع قومي فى عملية الحوار البناء وحل النزاعات بين الأطراف المختلفة فى قطاع الطاقة مع رفع كفاءة وفعالية إدارة قطاع الطاقة على المستوى الوطنى.

وقد شارك فى هذه الحلقات الخبراء المعنيين بالطاقة - ممثلى الأحزاب - منظمات المجتمع المدني - الإعلام، وقد تم خلال هذه الحلقات عرض ثلاث ورقات عمل حول تحديات الطاقة فى مصر وإستراتيجيتها، وكانت على النحو التالى:

-الورقة الأولى : خلفية عن الطاقة فى مصر

-الورقة الثانية : تفاصيل الكهرباء فى مصر "إنتاج - نقل - توزيع".

-الورقة الثالثة: دور المنظمة فى مواجهة تحديات الطاقة فى مصر.

### ثانياً: المشاركة فى تنفيذ "حملة ترشيد الطاقة وحقوق وواجبات المستهلكين".

هي حملة شعبية جماهيرية، تدعو لترشيد استهلاك الطاقة، حيث تم طرح القضية بكل أبعادها، وطرح بدائل الترشيده و تحسين كفاءة الطاقة وكيفية الحصول عليها، والتوعية بالسلوكيات الإيجابية للترشيده، من خلال لقاءات شعبية مع المجتمعات المختلفة، وقد إمتدت هذه اللقاءات أيضا خارج القاهرة للمحافظات الأكثر استهلاكاً وفق ما تسجله الإحصاءات بوزارة الكهرباء والطاقة، كما تم من خلالها الترويج لاستخدام اللمبات الموفرة كمساهمة فى إحداث التغيير لدى المواطنين، وتكونت هذه الحملة من ثلاثة لقاءات فى مختلف محافظات الجمهورية وجاءت كالتالى:-

• اللقاء الأول: 11 أغسطس 2011 بمحافظة القاهرة.

• اللقاء الثانى: 4 مارس 2012 بمحافظة الإسكندرية.

• اللقاء الثالث: 25 مارس 2012 بمحافظة المنيا.



وتضمنت هذه اللقاءات الثلاثة مناقشة حقوق وواجبات مستهلكي الطاقة بصفة عامة والكهرباء بصفة خاصة، وكذلك تم عرض دور المجتمع المدني والإعلام في ترشيد الطاقة، وحضر هذه اللقاءات أيضاً عدداً من ممثلي وسائل الإعلام المختلفة المقروء منها والمسموع علي مستوي المحافظة.

### **ثالثاً: تحديات الطاقة في مصر ودور المجتمع المدني في مواجهتها**

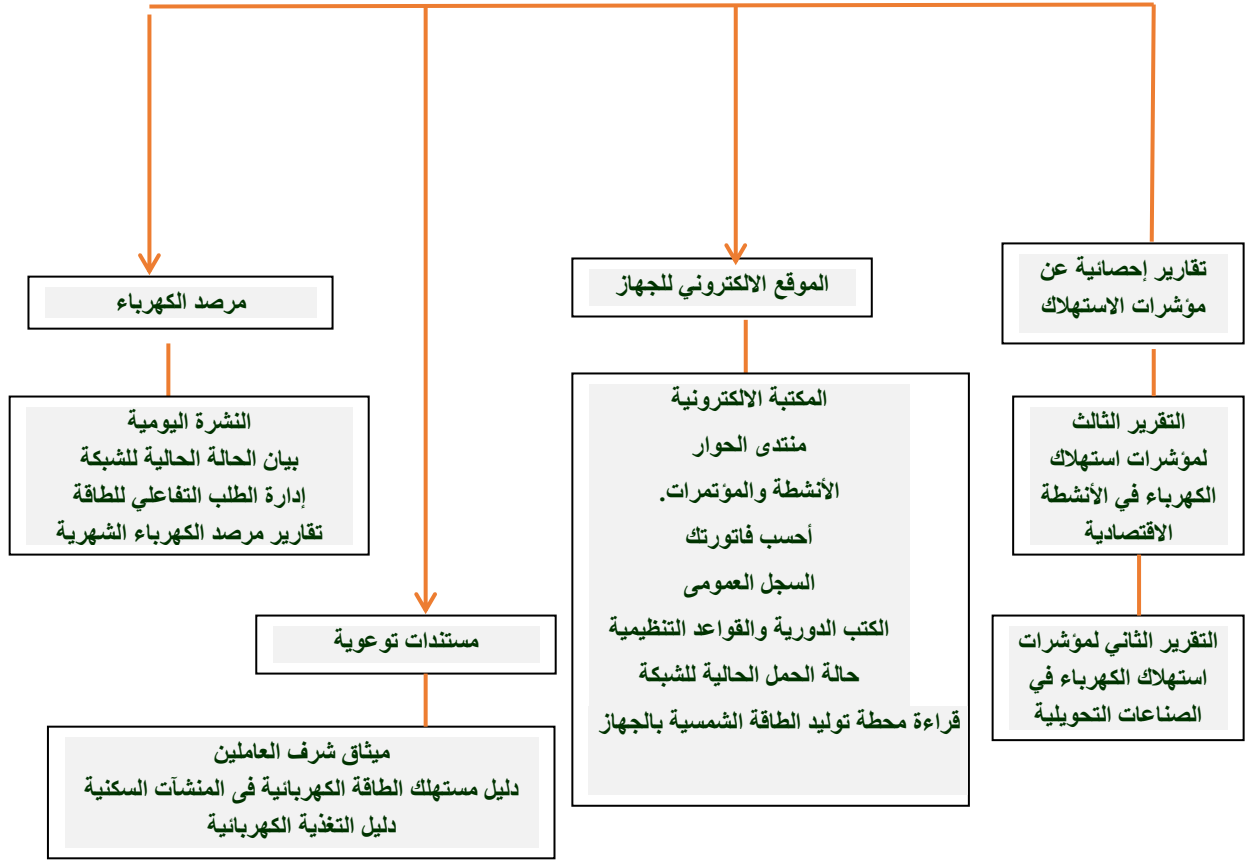
بتاريخ 23، 24 يونيو 2012 قام الجهاز بالتعاون والمشاركة في تنفيذ برنامج تدريبي للجمعيات الأهلية حول " **تحديات الطاقة في مصر ودور المجتمع المدني في مواجهتها** " وهو برنامج تدريبي توعوي للجمعيات الأهلية ومنظمات المجتمع المدني العاملة في مجال الطاقة من كافة محافظات مصر المختلفة، وإستهدف هذا البرنامج رفع درجة وعي المجتمع المدني بكل أبعاد مشكلة الطاقة في مصر والتحديات التي تواجهها، وكذلك العمل على دعم وتمكين المجتمع المدني للقيام بدوره في مواجهة إشكاليات الطاقة ومدى مساهمته في الترويج للحلول البديلة.

### **رابعاً: برنامج القيادة الفعالة لمنظمات المجتمع المدني**

حيث تم المشاركة في برنامج المنظمة حول " القيادة الفعالة لمنظمات المجتمع المدني " والذي يهدف إلى بناء القدرات المؤسسية للقيادات العاملة بمنظمات المجتمع المدني والعمل على دعمها وتمكينها من القيام بدورها، وقد تم تنفيذ **البرنامج علي اربعة مراحل:**

1. المرحلة الاولى: محافظة المنيا (فندق حورس) في الفترة من 26 – 30 نوفمبر 2012.
  2. المرحلة الثانية: محافظة القاهرة (مركز إعداد القادة) في الفترة من 11 – 14 يناير 2013.
  3. المرحلة الثالثة: محافظة الشرقية 24 فبراير 2013.
  4. المرحلة الرابعة: محافظة المنوفية 10 مارس 2013.
- تناول هذه البرنامج شرح استراتيجيات القيادة لمؤسسات المجتمع المدني، واستراتيجيات إدارة المخاطر، وتناول أيضاً هذه البرنامج طرق وأساليب القيادة والإدارة، وكذلك السمات والقيم الشخصية للقائد، هذا وقد قام بتمثيل الجمعيات المشاركة خلال هذا التدريب أحد أعضاء الإدارة العليا والمسئول عن اتخاذ القرار بهذه الجمعيات (رئيس مجلس الإدارة أو المدير التنفيذي).

## في مجال الشفافية وإتاحة المعلومات





## أولاً: التقارير الإحصائية عن مؤشرات الاستهلاك:

### - تقرير مؤشرات استهلاك الطاقة الكهربائية في الأنشطة الاقتصادية :

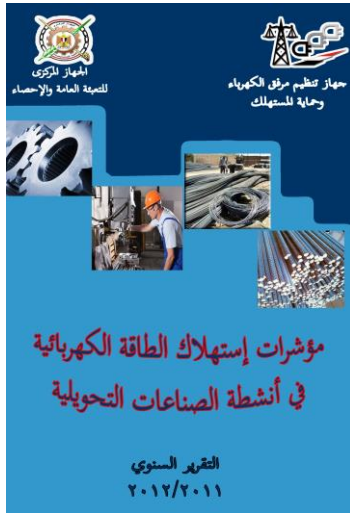
التقرير السنوي الثالث عن مؤشرات استهلاك الطاقة الكهربائية للمشاركين ذوي القدرة التعاقدية (10 ك.وات فأكثر) وذلك في كافة الأنشطة الاقتصادية (عدا المشاركين في الاستخدامات المنزلية والإنارة العامة) ، بالتعاون مع الجهاز والجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء تفعيلاً لإتفاق التعاون الموقع في هذا الصدد.

وقد إقتصر هذا التقرير على هذه الفئة من المشاركين بشركات توزيع الكهرباء والشركة المصرية لنقل الكهرباء لما تتميز به من أهمية تتمثل في مزاولتهم لكافة الأنشطة الاقتصادية ذات التأثير الكبير في الناتج المحلي الإجمالي.



(القيمة المضافة) وكذا كبر حجم استهلاك هذه الفئة من المشاركين من الطاقة الكهربائية في مصر حيث بلغ استهلاكها كمية قدرها 56105,7 مليون ك.و.س بنسبة قدرها 41,9% من إجمالي الطاقة الكهربائية المستهلكة في مصر والتي بلغت 133969 مليون ك.و.س عام 2012/2011.

### - تقرير مؤشرات استهلاك الطاقة الكهربائية في الأنشطة الصناعية :



التقرير السنوي الثاني عن مؤشرات استهلاك الطاقة الكهربائية للمشاركين بشركات نقل وتوزيع الكهرباء من ذوي القدرة التعاقدية (10 ك.وات فأكثر) في أنشطة الصناعات التحويلية، وذلك بالتعاون مع الجهاز و الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء تفعيلاً لإتفاق التعاون الموقع في هذا الصدد.

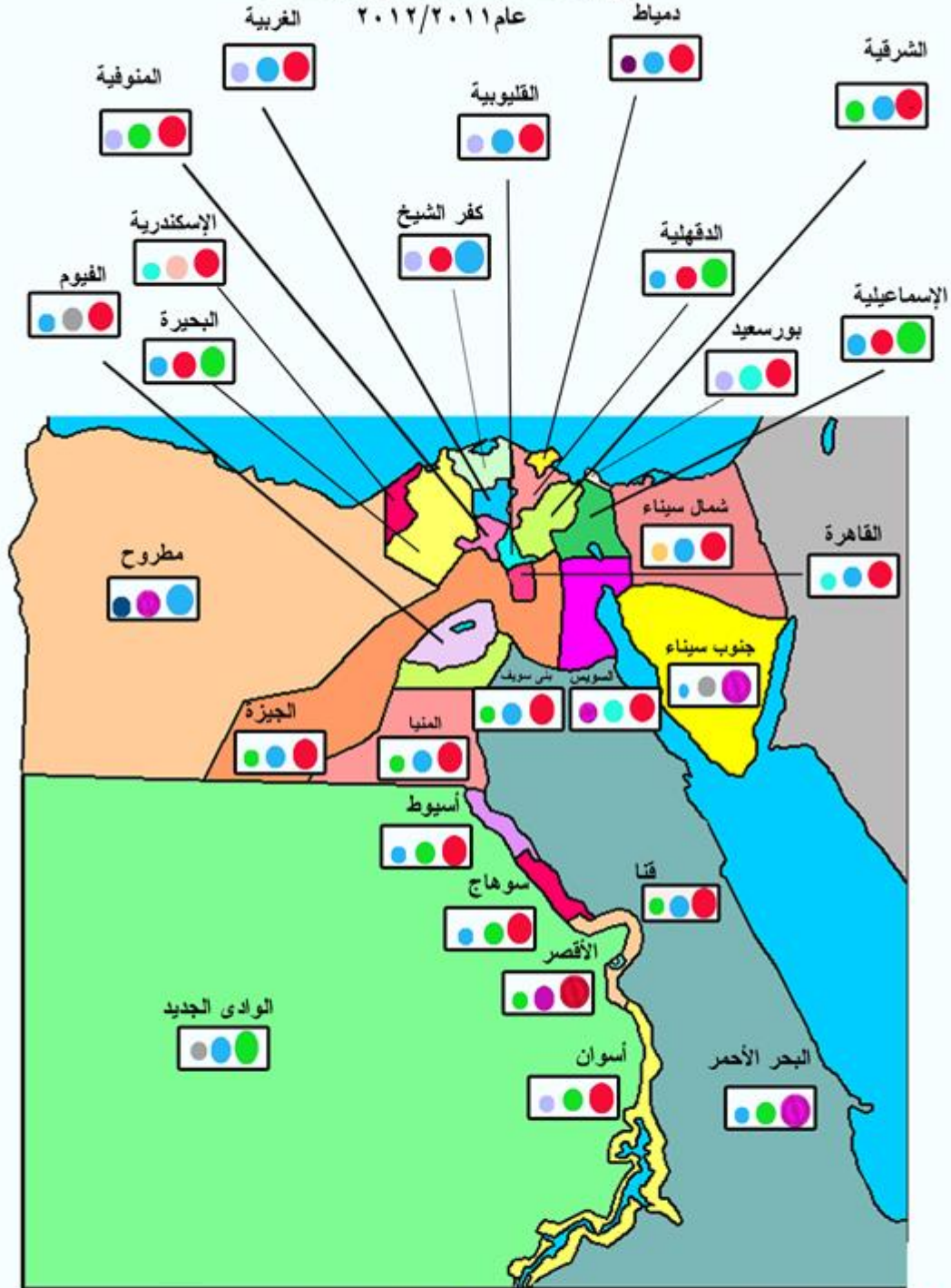
وقد إقتصر هذا التقرير على هذه الفئة من المشاركين بشركات نقل وتوزيع الكهرباء والتي تزاوّل أنشطة الصناعات التحويلية لما تتميز به من أهمية تتمثل في إستحواذها على نسبة كبيرة من الطاقة الكهربائية المستهلكة في الأنشطة الاقتصادية بصفة عامة.

كما يجب التنويه إلى أنه قد روعي في إعداد هذا التقرير إتباع المبادئ والأساليب الإحصائية المتعارف عليها دولياً في تصنيف المشاركين طبقاً لأنشطة الصناعات التحويلية على أساس النشاط الرئيسي الذي يزاوله المشترك دون النظر إلى الأنشطة الفرعية التي يزاولها في حالة تعدد أنشطة الصناعات التحويلية للمشارك.

وقد إهتم هذا التقرير بالتحرف على المؤشرات الرئيسية لإستهلاك الطاقة الكهربائية في أنشطة الصناعات التحويلية للمشاركين.

## خريطة رقم (٢)

الأهمية النسبية للطاقة الكهربائية المستهلكة  
في الأنشطة الاقتصادية داخل كل محافظة  
عام ٢٠١٢/٢٠١١ الغربية دمياط



- |   |   |
|---|---|
| ● أنشطة التشييد والبناء                 | ● الصناعات التحويلية                                      |
| ● الزراعة وصيد الأسماك                  | ● تجميع وتنقية وتوزيع المياه                              |
| ● الفنادق والقرى السياحية               | ● أنشطة نقل البضائع والأفراد                              |
| ● الصرف الصحي                           | ● التعدين واستغلال المحاجر                                |
| ● الأنشطة الترفيهية والثقافية والرياضية | ● إدارة شؤون الدولة السياسية والاقتصادية والاجتماعية      |
| ● إنتاج ونقل وتوزيع الكهرباء            | ● أنشطة الاتصالات السلكية واللاسلكية والبريد              |
| ● الصحة                                 | ● المنظمات والهيئات الدولية والإقليمية والسفارات الأجنبية |

● النشاط ذو الترتيب الأول في المحافظة  
● النشاط ذو الترتيب الثاني في المحافظة  
● النشاط ذو الترتيب الثالث في المحافظة

## ثانياً: الموقع الإلكتروني:



تم تفعيل التصميم الجديد للموقع ليكون أكثر تفاعلية مع توفير إمكانيات أكبر للبحث عن المعلومات بصورة أسهل لمحتويات الموقع، ومن محتويات الموقع التي تم تطويرها ما يلي:

- تقارير الجهاز ومنها (تقارير الزيارات الميدانية - تقرير تكلفة إنتاج ونقل وتوزيع الكهرباء للعام المالي 2011/2012- تقارير المرصد - تقرير النظام الآلي لجودة الخدمة CRM .....)

### 1- المكتبة الإلكترونية:

تم إعداد قاعده بيانات للمكتبة الإلكترونية وبرمجة لوحة تحكم الخاصة بها وذلك لإضافة جميع الملفات المسموح بها وتصنيف الملفات وإستخراج التقارير الخاصة بها علماً بأن المكتبة تحتوى على كل ما يصدر عن الجهاز مثل (الكتب الدورية - القرارات الفنية - قرارات مجلس الادارة - .... إلخ).

### 2- منتدى الحوار:

يعمل المنتدى على دعوة للنقاش و دعوة للتفاعل والتواصل الفكرى والثقافى بين الاعضاء، لطرح المواضيع و مناقشتها و الوصول الى نتائج و حلول.

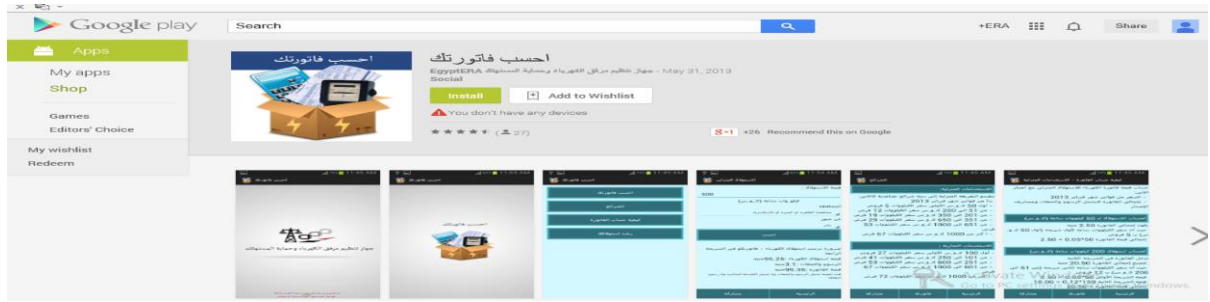
### 3- الأنشطة والمؤتمرات:

تحتوى على جميع الانشطة والمؤتمرات والإجتماعات التي تتم داخل وخارج الجهاز.





## 4- أحسب فاتورتك:



تم التعاون مع ديوان عام وزارة الكهرباء والطاقة لإعداد برنامج لتعريف جمهور المستهلكين عن كيفية حساب قيمة الاستهلاك من الكهرباء من خلال تسجيله لكمية الكهرباء المستخدمة ويقوم البرنامج بحساب الكمية طبقاً لشرائح الاستهلاك مما يساعد المستهلك على ترشيد الكهرباء من خلال معرفته لشريحة الكهرباء التي سيدرج بها.

### 1- السجل العمومي:

هو قاعدة بيانات أولية مطبق من خلال الموقع الجديد للجهاز، لأغراض الشفافية وعرض المعلومات الأساسية على المرخص لهم . هذا السجل العام مكون من ثلاثة سجلات، سجل للتراخيص، وهذا مطبق حالياً لسرد كافة التراخيص الصادرة، وجميع تعديلاتها، سجل لحماية المستهلك وسجل لقرارات الجهاز.

### 2- الكتب الدورية والقواعد التنظيمية:

نشرات يتم توزيعها على الجهات المرخص لها من قبل الجهاز تتضمن القواعد التنظيمية والموضوعات التي يقرها مجلس إدارة الجهاز لتوحيد العمل بمقتضاها بإطراف مرفق الكهرباء.

### 3- حالة الحمل الحالية للشبكة القومية للكهرباء:

تم التعاون مع ديوان عام وزارة الكهرباء والطاقة ومركز التحكم القومي لإعداد برنامج يعمل على الأتي:-

- إعداد وتنفيذ قاعدة بيانات موحدة لإدخال بيانات الحمل ويتم تحديث هذه البيانات من خلال العاملين بمركز التحكم القومي مباشرة ويتم متابعتها من قبل العاملين بالجهاز.

- إعداد تصميم ديناميكي يوضح حالة الحمل الان وذلك على شكل ساعة لعرض بيانات الاحمال على مدار اليوم ويتم تحديثه كل 15 دقيقة



#### 4- قراءة محطة توليد الطاقة الشمسية بالجهاز :

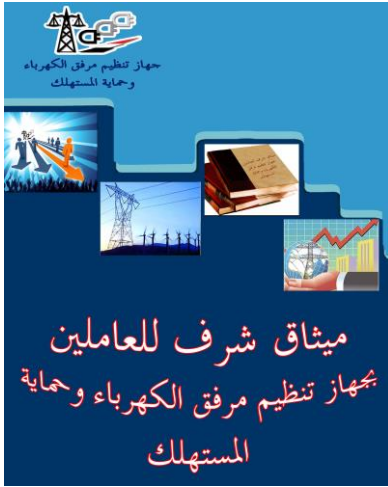
بتاريخ 2013/7/1 تم تركيب محطة خلايا شمسية علي سطح المبني بقدره 13,72 ك.و.س حيث أن الإنتاج المقدر سنويا 22,88ك.و.س تتكون هذه المحطة من 56 وحدات من الخلايا الشمسية علي مساحة 91,9م من السطح.



- بادر الجهاز بتجهيز مقره بمحطة للخلايا الشمسية لتغطي 75% من استهلاك الجهاز من الطاقة الكهربائية وتم ربطها على التوازي مع شبكة الكهرباء تطبيقاً للكتاب الدوري الصادر عن الجهاز في يناير 2013.
- بالتعاون مع إدارة التوثيق والمعلومات تم الوصول إلي عرض أهم قراءات المحطة علي الموقع الرسمي للجهاز هذه القراءات هي: القوة اللحظية للمحطة، عملية الطاقة المنتجة من المحطة علي مدار اليوم عملية الطاقة المولده منذ بداية التشغيل واجمالي الغازات مع بيان:
  - إجمالي الطاقة المولدة منذ بداية التشغيل.
  - إجمالي الغازات الحابيسة للحرارة المتجنب إنبعائياً بسبب الوحدة.
  - القوة اللحظية للمحطة.
  - إجمالي الطاقة المنتجة علي مدار اليوم.

## ثالثاً: مستندات توعوية :

تهدف هذه المستندات الى تحقيق أكبر قدر من الشفافية للمستهلك، وهذه المستندات تم الانتهاء منها وجرى عرضها على مجلس إدارة الجهاز لإتمادها ومنها:



**1- ميثاق شرف العاملين :** وهو ميثاق ينظم العلاقات السلوكية بين العاملين بالجهاز بعضهم البعض وبين الجهات المعنية بالشأن والمستهلكين .

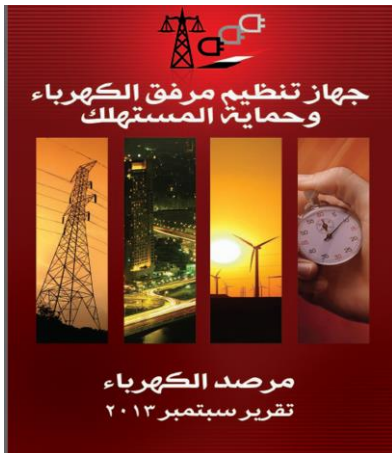
**2- دليل مستهلك الطاقة الكهربائية في المنشآت السكنية:** وهو يوضح الواجبات والحقوق والالتزامات التي يجب ان تتوفر للمستهلك من قبل شركات التوزيع وجعل الحياة أسهل وأيسر للمستهلك في مجال استخدامات الطاقة الكهربائية, وفاء المستهلك بواجباته.



## رابعاً: مرصد الكهرباء:

قام الجهاز بإنشاء مرصد الكهرباء منذ شهر يونيو 2013، هو يعمل بإتاحة أكبر قدر من المعلومات للمستهلكين والجهات ذات الصلة وهو يقدم ثلاث خدمات رئيسية :

**1- النشرة اليومية عن أحوال الكهرباء:** تحتوي علي معلومات عن أقصى وأدنى حمل تحقق خلال اليوم، كذلك كمية الأحمال التي تم فصلها خلال ساعات الذروة، كما تشمل النشرة علي مقارنة مع حمل اليوم المماثل من العام الماضي،



مع الإشارة إلى كمية الطاقة الكهربائية المنتجة ونسب توزيع تلك الطاقة على مصادر الإنتاج المختلفة، يتم الإعلان عن النشرة وحالة الشبكة من خلال أدوات التواصل المختلفة للجهاز مثل الموقع الإلكتروني، الصفحة الرسمية على الفيس بوك، بالإضافة إلى البريد الإلكتروني وبرامج "الشات" المختلفة "viber و الـ whatsapp"، وتجدر الإشارة إلى إعداد الجهاز لتقرير سنوي وشهري وموسمي وسنوي يرصد التطورات التي تطرأ على الشبكة الكهربائية.

**2- بيان الحالة الحالية للشبكة :** هذا عن طريق ساعة مقسمة على الأربع وعشرين ساعة تُظهر حالة الشبكة الكهربائية والتي تُمثل بألوان الأخضر والأصفر والأحمر حيث يدل اللون الأخضر على توازن الشبكة واللون الأصفر على إتجاه تجاوز الأحمال لقدرات الإنتاج المتاحة، أما اللون الأحمر فيدل على تجاوز الأحمال لقدرات الإنتاج المتاحة.

**3- إدارة الطلب التفاعلي للطاقة :** يتمثل في الاتفاق مع عدد من القنوات الحكومية والخاصة لإظهار التغيير في حالة الحمل على شاشاتهم مصحوباً برسائل سابقة التجهيز المطلوب من المستهلكين لتجنب الوصول لمرحلة تخفيض الاحمال.



**4- تقارير مرصد الكهرباء الشهرية:** يتمثل ذلك في تقرير شهري يوضح التطورات التي تطرأ على الشبكة وهو عبارة عن مجموعة من المنحنيات التي توضح التطور في الحمل الأقصى والطاقة المنتجة، وبالإضافة إلى ذلك يشمل التقرير أهم العوامل التي قد تؤثر على الشبكة مثل درجة الحرارة وبالإضافة إلى المؤشر البيئي IPCC .

## التعاون الدولي (جهات التمويل)



- أولاً: اتفاقية الشراكة المصرية الأوروبية.
- ثانياً: اللجنة المصرية الألمانية للطاقة المتجددة وتحسين كفاءة الطاقة.
- ثالثاً: البنك الدولي.

### أولاً: اتفاقية الشراكة المصرية الأوروبية:

#### 1- الدعم الفني طويل الأمد:

- تم الانتهاء من مشروع الدعم الفني طويل الأمد والذي اشتمل على ستة مجالات وهي:
- التطوير المؤسسي للجهاز وقد شمل على: مقترح تطوير الهيكل الإداري وإدارة الموارد البشرية وخطة بناء القدرات ووضع مقترح الكود الأخلاقي.
  - سوق الكهرباء وقد شمل على: تصميم سوق الكهرباء وقواعد السوق وكود الشبكة وكذلك تطوير منظومة التخطيط في قطاع الكهرباء وقواعد تقييمها ومراجعة قواعد منح التراخيص ومقترحات تطويرها وآلية فض المنازعات.
  - تكلفة الكهرباء والتعريفات وقد شملت على: تطوير قواعد حساب تكلفة الخدمة وتقييم الهيكل التعريفي الحالي ومقترح تطويره ودراسة قدرة المستهلكين على سداد تعريفات الكهرباء ومقترح إدراج تكلفة ترشيد الطاقة الكهربائية في تعريفات الكهرباء وقواعد حساب قيمة شراء الكهرباء من التوليد المتناثر والقواعد التنظيمية المحفزة.
  - إنشاء السجل العمومي.
  - استراتيجية التواصل وتشمل: مقترح الاستراتيجية وخطة العمل واستقصاء آراء المستهلكين وتطوير التقرير السنوي والموقع الإلكتروني للجهاز.
  - وضع الشروط المرجعية لاتفاقية التوأمة واستكمال المستندات اللازمة.
- وقد صدر عن المشروع عدد 44 تقرير وشارك في المشروع عدد 12 استشاري دولي بإجمالي 960 رجل/يوم واستغرق تنفيذ المشروع 14 شهر وانتهى في أواخر نوفمبر 2012.



## 2- المشروع التكميلي للدعم الفني للجهاز:

تم إعداد الشروط المرجعية اللازمة لاستكمال بعض المجالات التي ظهرت من مشروع الدعم الفني طويل الأمد ضرورة تعميق الدراسات الخاصة بها وقد شملت تلك الشروط الآتي:

- محاكاة سوق الكهرباء المقترح.
- تطوير آلية التخطيط بقطاع الكهرباء ومراجعة الخطط الاستثمارية.
- استكمال إجراءات اعتماد كود شبكة النقل وبناء القدرات اللازمة بقطاع الكهرباء.
- قد تم اختيار الاستشاري الدولي على أن يبدأ المشروع خلال شهر سبتمبر 2013.

## 3- مشروع التوأمة مع الأجهزة المماثلة بالاتحاد الأوروبي:

- وافقت وزارة التعاون الدولي والمفوضية الأوروبية على مشروع التوأمة المقدم من الجهاز وتم طرح مناقصة بين أجهزة التنظيم الأوروبية.



- تم تقييم العروض المقدمة واختيار العرض المقدم من اتحاد كل من جهازي تنظيم الطاقة بكل من إيطاليا واليونان وذلك في شهر مايو 2013 ويبلغ قيمة العرض 1.2 مليون يورو لمدة عامين بإجمالي 540 رجل/يوم.

- تم توقيع اتفاقية التوأمة مع جهازي تنظيم الطاقة لكل من إيطاليا واليونان ووضع خطة العمل على أن يبدأ خلال شهر يناير 2014.

#### 4- مشروع التعاون مع صندوق دوفيل الانتقالي لدول الربيع العربي:

بمبادرة من الجهاز قام الجهاز بإعداد ورقة عن التحديات التي تواجه قطاع الطاقة في مصر وبناء على ذلك تم إعداد مقترح للدعم الفني لقطاع الطاقة في مصر من خلال الصندوق الانتقالي لدول الربيع العربي والذي يتم إدارته من خلال البنك الدولي. وقد شملت الدراسة 3 مكونات:

- المكون الأول ويشمل ثلاث موضوعات: إعادة هيكلة شركات الكهرباء والتنسيق مع قطاع البترول والغاز وإنشاء وحدة لترشيد الطاقة بوزارة الكهرباء.
  - المكون الثاني ويشمل موضوعين: دراسة عن دعم الطاقة في مصر واستراتيجية التواصل مع مستهلكي الطاقة.
  - المكون الثالث: إنشاء شبكة ضمان اجتماعي لمستهلكي الطاقة في مصر.
- ويشرف الجهاز على المكون الأول ويشارك في المكونين الآخرين. ويتم حالياً إعداد الشروط المرجعية الخاصة بهذه المكونات.

#### 5- برنامج الدعم الفني لإعادة هيكلة قطاع الطاقة بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي (TARES):



من خلال اتفاقية دعم الموازنة الموقعة بين الحكومة المصرية والاتحاد الأوروبي والتي تشمل على برنامج خاص بإعادة هيكلة قطاع الطاقة في مصر يستضيف الجهاز الاستشاري الدولي الذي تم اختياره. وتبلغ ميزانية البرنامج 2.8 مليون يورو ومدة تنفيذه 27 شهر اعتباراً من يناير 2013.

ويشمل البرنامج 3 مكونات:

- تحديث استراتيجية الطاقة في مصر حتى 2035.
  - إنشاء جهاز تنظيمي لقطاع الغاز في مصر.
  - ترشيد الطاقة: ويشمل الدعم الفني لوحدة ترشيد الطاقة بمركز معلومات مجلس الوزراء وتنفيذ مشروعات ريادية لإضاءة العامة ونشر استخدام السخانات الشمسية وإنشاء وحدات لترشيد الطاقة بثلاث قطاعات (الصناعة، الإسكان والسياحة).
- ويشرف الجهاز بالتعاون مع وحدة ترشيد الطاقة بمركز معلومات مجلس الوزراء على المكون الأول كما يشارك في المكونين الآخرين.

## ثانياً: اللجنة المصرية الألمانية للجنة المصرية الألمانية للطاقة المتجددة وتحسين كفاءة الطاقة:



- استكمالاً للتعاون مع الجانب الألماني (GIZ) من خلال اللجنة المصرية الألمانية تم تنفيذ المشروعات الآتية:
- إجراء دراسات خاصة بمحطات الطاقة الشمسية الهجينة واستعادة الطاقة المفقودة بشبكات الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء.
- البدء في برنامج تأهيل عدد 90 فرد من العاملين بشركات توزيع الكهرباء للحصول على شهادة مراجع طاقة من شركة TUV وقد تم تأهيل عدد 46 متدرب حتى 30 يونيو 2013 من خلال دورتين وسيتم استكمال البرنامج خلال النصف الثاني من 2013.
- تصميم حملة للتوعية بترشيد الطاقة تم من خلال إنتاج عدد 7 أفلام إعلامية قصيرة وعدد من المنشورات.
- إجراء مسابقة بين طلبة المدارس الابتدائية لأفضل رسم ومقالة تعتبر عن ترشيد الطاقة وتم إصدار كتيب بنتيجة المسابقة.
- لدعم أنشطة المنظمة المصرية لمستهلكي الطاقة تم جراء برنامج تدريبي في الإدارة لعدد 80 جمعية من جمعيات المجتمع المدني.



## ثالثاً: البنك الدولي:

### 1- مشروع الشفافية والمسئولية الاجتماعية في قطاع الكهرباء:

تم الاتفاق مع البنك الدولي على إجراء دراسة خاصة بالشفافية والمسئولية الاجتماعية في قطاع الكهرباء في مصر، قام الجهاز بإعداد الشروط المرجعية اللازمة واختيار الاستشاري الدولي وقد بدأت الدراسة في شهر ديسمبر 2012 وتم إصدار التقرير النهائي في يونيو 2013.

وقد شملت الدراسة 4 محاور وهي:

- التقييم المؤسسي .
- تقييم الأداء.
- التعامل مع المستهلكين والشفافية وإتاحة المعلومات.
- استقصاءات المستهلكين.

وتم قد انتهت الدراسة إلى 24 توصية يعمل الجهاز على تنفيذها.

## التعاون مع المنظمات الاقليمية

أولاً: تجمع لمنظمي الطاقة لدول حوض البحر الأبيض المتوسط :



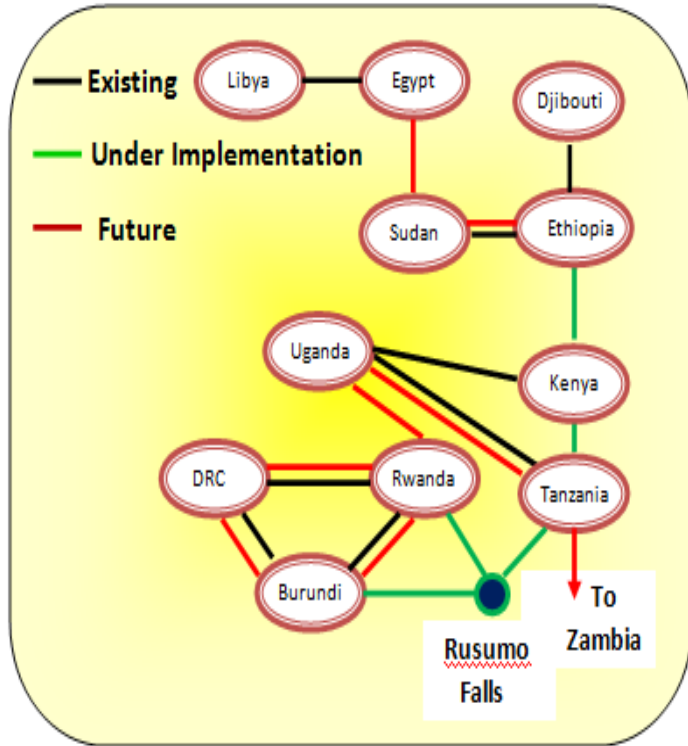
- تم اختيار مصر نائباً لرئيس التجمع بالإضافة إلى رئاستها للجنة الكهرباء لمدة عامين وذلك خلال اجتماع الجمعية العمومية للتجمع رقم 13 في لشبونة بالبرتغال في شهر نوفمبر 2012.
- استضاف الجهاز اجتماع الجمعية العمومية للتجمع رقم 14 بالاسكندرية خلال شهر يونيو 2013.
- قام الجهاز من خلال لجنة الكهرباء بإعداد تقرير خاص بتقييم جودة التغذية وجودة الخدمة بشبكات التوزيع لدول حوض البحر المتوسط.
- المشاركة بعرض تقديمي أمام لجنة استماع لممثلي البرلمان الأوروبي في بروكسيل كجزء من إجراءات اتفاقية التمويل الخاصة بالتجمع المقدمة من الاتحاد الأوروبي.
- تمثيل التجمع في اجتماع MEDELEC بطرابلس ليبيا وكذلك تجمع منظمي الطاقة لدول شرق أوروبا وكومنويلث الدول المستقلة بتالين بإستونيا والمشاركة بعروض تقديمية

## ثانياً: المنتدى العربي لمنظمي الكهرباء

- تم اختيار مصر كمقر للمنتدى العربي لمنظمي الكهرباء وتم اتخاذ الإجراءات القانونية والإدارية لتسجيل المنتدى في مصر ومن المتوقع موافقة وزارة الخارجية والتضامن الاجتماعي على تسجيل المنتدى قبل نهاية هذا العام.



## ثالثاً: تجمع منظمي الطاقة لدول شرق وجنوب أفريقيا:



- قام الجهاز بإعداد استمارة استقصاء لتقييم الوضع الحالي لأجهزة التنظيم وسوق الكهرباء الداخلي للدول الأعضاء.

- يقوم الجهاز بتحليل النتائج وإعداد التقرير النهائي تمهيداً لعرضه على الجمعية العمومية بشهر ديسمبر 2013 بمدينة ليفينجستون بزامبيا.





- قام الجهاز بتنظيم دورة تدريبية بمشاركة متدربين من عشر دول من أعضاء المركز الاقليمي للطاقات المتجددة وكفاءة الطاقة عن تسعير وتجارة الطاقة المتجددة وذلك لمدة أسبوع بالتعاون مع جامعة الدول العربية.
- في إطار التعاون مع المركز الاقليمي لدعم الطاقات المتجددة وكفاءة الطاقة قام الجهاز بعقد دورتين تدريبيتين في مجال تنظيم الكهرباء والتسعير وإعادة هيكلة سوق الكهرباء لمجموعة من العاملين بدولتي السودان وليبيا وذلك لمدة أسبوع لكل منهما.
- تم عقد دورة تدريبية للعاملين بوعاء الطاقة لدول شرق أفريقيا لمدة أسبوعين تضمنت التدريب على أنشطة التنظيم وتقييم الأداء وشملت بعض الزيارات الميدانية.

## المشاركة في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية النشر العلمي

### أولاً: المشاركة في الاجتماعات و المؤتمرات الدولية:

- تم دعوة الجهاز للمشاركة في اجتماع وعاء الطاقة لدول شرق أفريقيا بدار السلام بتنزانيا لإنشاء جهاز التنظيم المستقل لوعاء الطاقة.
- تم دعوة الجهاز للمشاركة كمتحدث أمام مؤتمر **Power Industry North Africa Conference** بدار البيضاء بالمغرب.
- تم دعوة الجهاز للمشاركة كمتحدث في الدورة التدريبية المقدمة من **Enel Foundation** بخصوص التحديات لنظم الطاقة بدول حوض البحر المتوسط والتي تم عقدها بمدينة فنسيا بإيطاليا خلال شهر مايو 2013.
- المشاركة في زيارة ميدانية للبرازيل خلال شهر يونيو 2013 بتمويل من البنك الدولي لتعرف على آليات عمل سوق الكهرباء وتشجيع الطاقات المتجددة.
- المشاركة في زيارة اللجنة الوطنية للطاقة في بمدريد- أسبانيا في سبتمبر 2012.
- المشاركة في مؤتمر ميبيكون في جامعة الاسكندرية في ديسمبر 2012.
- المشاركة في مؤتمر **cired** العالمي- ألمانيا. في يونيو 2013 .

## ثانياً: المشاركة في المؤتمرات العلمية بأوراق بحثية:



• شارك الجهاز بعدد 5 أوراق بحثية في عدد من المؤتمرات الدولية والاقليمية وبيانها كالتالي:

### Publications:

1- Extreme events and reliability performance indicators correlation for Distribution utility cried, Stockholm10- 13/6/2013.

2- معامل القدرة وتخفيض المفقودات جمعية المهندسين المصريين- القاهرة 26-2013/5/28

3- \*"Establishing a Regional Mediterranean Electricity Market: Assessment and Strategy", European Energy Journal, Dec2012.

4- \*"Innovative voluntarily Approach for Stimulating Renewable Energy Demand in Developing countries," CIGRE-GCCPOWER2012 Conference & Exhibition, Kingdom of Oman, Nov2012.

5- \*"Mediterranean Smart Grid: Developed versus Developing Countries Implementation", CIGRE-GCC POWER 2012 Conference & Exhibition, kingdom of Oman, Nov2012.

### Training and Workshops:

\*RETSCREEN203-Power Projects Analysis-RETSCREEN Training Institute- York University –Canada

\* Capacity Building on integration of large Amounts of Renewable Energy into the Electricity Grid –Berlin

\* Capacity Building's study tour in CRE –Paris.



## التدريب



- تدريب مراقبي الإضاءة بالتعاون مع مشروع تحسين الطاقة يناير 2013.
- دورة مديري TUV يونيو 2013 الطاقة.

## بناء القدرات ويشمل التدريب الداخلي والخارجي

يهتم الجهاز ببناء القدرات للعاملين من خلال برنامج تدريبي سنوي يشمل التدريب الخارجي والداخلي في المجالات ذات الصلة بعمل الجهاز أو رفع القدرات الشخصية للعاملين.

- أولاً:التدريب الخارجي.

- ثانياً:التدريب الداخلي.

### **اولاً :التدريب الخارجي :**

5 زيارات ميدانية لأجهزة تنظيم الطاقة كالاتي :



- 5 أفراد لليونان وذلك بهدف التعرف علي نظام السوق والتسعير و المتبعة المختلفة لنظم الربط بالشبكة بالإضافة إلي الآليات المتبعة لتشجيع الطاقات المتجددة.

- 6 أفراد لجهاز تنظيم الطاقة بأسبانيا وذلك للتعرف علي خبراتهم في فتح السوق التنافسي والأساليب المتبعة للرقابة عليه, هذا بالإضافة إلي تحديد الخصائص التي تؤثر مباشرة في أسعار السوق وكيفية قياس مدى رضا المستهلكين عن الخدمة.

- تم أيضا التعرف علي القواعد المتبعة لحساب الخدمات المحكمة **Ancillary services**.

- تم زيارة مراكز تحكم الطاقة المتجددة وذلك للتعرف علي كيفية ارتباط الطاقات المتجددة بالشبكة.



- 5 أفراد في زيارة لجهاز تنظيم الطاقة بايطاليا وذلك للتعرف علي أهم القواعد المتبعة لديهم في مجال حماية المستهلك والتعامل مع منظمات المجتمع المدني وإجراء استقصاء الراي لقياس مدي كفاءة الخدمة

المقدمة.



6 أفراد في زيارة لجهاز تنظيم الطاقة بفرنسا وذلك بهدف دراسة آليات فتح السوق التنافسي بفرنسا والأدوار المختلفة للأطراف ذات الصلة بالإضافة إلى التعرف علي مفهوم "Virtual power plants" وتم التعرف أيضا علي النظم والقواعد المتبعة في مجال فض المنازعات والآليات الخاصة بتشجيع الإستثمار.



5- أفراد لجهاز تنظيم الطاقة والموارد المائية ببلغاريا وذلك بهدف التعرف علي النشاط المتبعة بالجهاز وكيفية تعاملهم خاصة مع جلسات الاستماع والنظم المتبعة لفض شكاوي المستهلكين.





## ثانياً: التدريب الداخلي:



- حصل عدد 34 من العاملين بالجهاز في المجالات الإدارية والمالية والقانونية وحماية المستهلك على دورات تدريبية خلال العام في المجالات المختلفة ذات الصلة بأعمالهم.
  - حصل أحد العاملين على درجة الماجستير الفنية ( MBA ) كما حصل أحد العاملين على دبلومة تنظيم الطاقة من مدرسة فلورنس للتنظيم بإيطاليا.
- يتبنى الجهاز سياسة تشجيع العاملين للحصول على درجات الماجستير والدكتوراة حيث يوجد عدد 5 من العاملين مسجلين لدرجة الماجستير في المجالات الفنية والتجارية والقانونية

## في مجال المعلومات والتوثيق

تعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أحد أهم المحاور التي تهتم المؤسسات بتنميتها بحيث تتوافق مع التغيرات السريعة التي تجرى في هذا المجال. وفي هذا الاطار حرصت الإدارة إلى تطوير قدرات الجهاز التكنولوجية من مكونات مادية وبرمجية وبشرية بحيث يستطيع أداء الانشطة المنوطه بها بأعلى درجات الفعالية والكفاءة. وفيما يلي اهم الانشطة التي تمت في هذا المجال خلال العام المنصرف:



### أولاً: تطوير وتأمين الشبكة الداخلية:

في ضوء ما تم دراسته بشأن تطوير الهيكل البنائي لمركز المعلومات ومكوناته فقد تم ما يلي:-

- حصر إحتياجات الإدارة من خوادم وبرامج الحماية والتشغيل والنسخ الإلكتروني وأجهزة الحاسب الألي وعرضها علي السلطة المختصة للتكرم بسرعة التنبيه بإتخاذ اللازم في ضوء المتاح من موازنة الجهاز علي أن يتم إستيفاء باقي الإحتياجات علي مراحل قادمة وعاجلة .

- إعداد مشروع لأنحة سياسات إدارة نظم المعلومات، حيث انه سيتم عرضها على مجلس الادارة وإعتمادها طبقاً للقواعد المنظمة في القرار الجمهوري الخاص بإنشاء الجهاز .
- تم تجديد كافة عقود الصيانة الخاصة بالبرامج الخاصة بالحماية وتشغيل دولا ب العمل والتي كانت إنتهت بالفعل ولم يتم تجديدها منذ أكثر من ثلاث سنوات .
- تم وضع آلية لمتابعة وصيانة أجهزة الحاسب الألي والأجهزة الطرفية و صدور قرار تنفيذي بها وإعتماده. من المدير التنفيذي وكذلك التعاقد مع أحد شركات الصيانة المتخصصة في هذا الشأن حفاظاً على أصول الجهاز .
- وضع سياسة للحفاظ الأحتياطي وتحديد المسؤولين عن تنفيذها .



## ثانياً: استخدام تكنولوجيا المعلومات:

### 1- استخدام تكنولوجيا الهواتف المحمولة والرسائل القصيرة فى تقديم خدمات لمستهلكى الكهرباء:



من خلال البرنامج الذى تم إعداده بالتعاون مع شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء لإيجاد آلية متكاملة لمنظومة التشغيل يتم فيها تسجيل كافة العمليات التى تتم على شبكات التوزيع وإستخراج تقارير لتلك العمليات ومؤشرات لقياس جودة التغذية, وبإستخدام مخرجات هذا البرنامج لدراسة تطبيقات تكنولوجيا الهواتف المحمولة والرسائل القصيرة فى تقديم خدمات لمستهلكى الكهرباء فقد تم فى سبيل ذلك ما يلى:-

–التعاون مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من خلال البروتوكول الموقع بينها وبين وزارة الكهرباء والطاقة فى تقديم الدعم الفنى للبرنامج وتوفير نقاط إتصال مع ممثلى الشركات التى تعمل فى مجال خدمات الهواتف المحمولة وكذا الشركات التى تعمل فى مجال برامج الهواتف المحمولة (Mobile Applications).

– تم الاجتماع بالشركات المشار إليها بعاليه والتوصل إلى إمكانية إنجاح هذه التطبيقات من خلال إستخدام مخرجات برنامج إدارة منظومة التشغيل وتخفيض الاحمال لتقديم بعض الخدمات لجمهور المستهلكين ومنها:

- إبلاغ المشتركين عن إحتمالية إنقطاع الكهرباء قبل حدوثه بوقت كاف.

- الإبلاغ عن قراءات العدادات.

- السداد الإلكتروني لفواتير الكهرباء.

– تم إجراء تجارب مع شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء على مستوى تحكوى 26 يوليو والمهندسين.

– تم إيجاد مصدر لتمويل البرنامج عن طريق اللجنة المصرية الالمانية كأحد مشروعات الدعم الفنى المقدم منها لقطاع الكهرباء وعلى أن يكون دور الجهاز منسق عام بين الجهات (شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء – اللجنة المصريه الالمانية – الشركة المصممة للبرنامج) وعلى أن يضمن الجهاز تدفق البيانات خلال فترة التعاقد تمهيداً لتطبيق التجربة على باقى القطاعات فى حالة نجاح التجربة.

## 2- نتائج مشروع الشفافية:

– بناء على توصيات الاستشاري الدولي من خلال الدعم الفني طويل الأمد تم تطوير برنامج على الحاسب الآلي لإدارة الموارد البشرية لتكون جميع المعلومات الخاصة للعاملين بالجهاز والإدارة متاحة آلياً.



## شئون الجهاز

### تطوير العمل بالجهاز:

تم إعداد منظومة إلكترونية باسم "المنظومة الإلكترونية لإدارة البيانات" وهي منظومة إدارية متكاملة لربط جميع إدارات الجهاز والعاملين فيه والذي يحقق كافة المتطلبات التي يحتاجها العاملين في تأدية عملهم كذلك تحقيق الشفافية لكل عامل لرؤيه كل ما يخصه من بيانات ثابتة ومتغيرة, تضم عدة أنظمة مختلفة ما تم إنجازه منها حتى الآن ما يلي:

- النظام الإلكتروني لإدارة بيانات العاملين:

تم برمجة نظام إلكتروني كامل لضم كافة بيانات العاملين على النحو الآتي:

- تم إعداد صفحة إضافة بيانات العاملين.

- تم إعداد صفحات تعديل بيانات العاملين وإضافة باقي المدخلات .

- برمجة الصفحات لإضافة (تقارير كفاية - ترقيات - دورات تدريبية - العلاوات التشجيعية - شخص معول).

- تم الإتصال بجهاز البصمة وتم سحب البيانات والتعامل معها واستخراج تقارير الحضور والإنصراف.

- استخراج تقارير لكل موظف (تقرير بيانات موظف - بيان بتقارير الكفاية - بيان بالأفراد المعولة - بيان بالعلاوات التشجيعية - بيان بالترقيات).

- استخراج تقارير مقسمة (الإدارات - المجموعات النوعية - الدرجات الوظيفية - ومدة انتهاء الخدمة - تقارير الموقف من التجنيد).

- النظام الإلكتروني لإدارة بيانات الشكاوى:

- تم إعداد نظام متكامل لتخزين وأرشفة الشكاوى الواردة للجهاز على النحو التالي:

- إضافة الشكاوى وإضافة الإجراءات المتخذة بها عن طريق باحث الشكاوى او من نقلت إليه صلاحية متابعتها وتتم الإضافة من خلال نظام ترقيم اوتوماتيكي يمنع التكرار.

- برمجة صفحات التعديل في بيانات الشكاوى وحفظها ونقل شكاوى من باحث لأخر - عمل شكاوى

( مشتقة )





- استخراج تقارير عامة عن الشكاوى ( الواردة - المحفوظة - الجارية - الواردة ومحفوظة - واردة وجارية) فى مدة معينة وهذه التقارير لمستخدمى النظام ومدير بالنظام مع مراعاة سرية البيانات.
- استخراج تقارير إحصائية عن معدل الشكاوى فى ( شركة بعينها مصنفة بنوع الشكاوى ) لفترة معينة وتقارير شهرية وسنوية ومقارنات سنوية وشهرية بما يقابلها فى سنوات مختلفة وتقارير معدل أداء الموظفين.

### النظام الإلكتروني لإدارة البيانات القانونية:

- تم إعداد نظام لحفظ جزاءات العاملين بالجهاز حيث تم تطبيق اللائحة القانونية من إضافة تصنيف المخالفات وأنواعها التى تطبق على العاملين وكذلك الجزاء المناسب لكل نوع من المخالفات وعمل صفحات الإضافة والتفعيل للجزاء لكل موظف وربطها بنظام إلكترونى لإدارة بيانات العاملين.



## التقرير المالي للجهاز عن العام المالي 2013-2012



### أولاً:- الأيرادات

- بلغت إجمالي الإيرادات خلال الفترة من 1-7-2012 وحتى 30-6-2013 حوالي مبلغ 11.885 مليون جنيه بيانها كالتالي:

البيان	ربط	فعلي	نسبة التنفيذ	فعلي 2011-2012
إيرادات النشاط				
خدمات مياة	14840000	11598102.02	%78.2	10621292.88
فوائد واستثمارات	2000000	0	%0	246418.12
إيرادات وارباح اخرى	160000	287475.06	%179.7	342637.73
جملة الأيرادات	17000000	11885577.08	%69.9	11210348.73

## ثانياً: المصروفات

### أ- الأجر:

- بلغ إجمالي المنصرف على الأجر خلال الفترة حتى 2013-6-30 مبلغ 6639342.99 جنيه  
بنسبة تنفيذ 93.38% وبيانها كالتالي:

البيان	الربط بعد التعديل	فعلي	نسبة التنفيذ
أجر نقدية	6471225	6198006.26	%95.8
أجر عينية	244875	172430.24	%70.4
مزايا تأمينية	340198	268906.49	%79.0
إعتماد إجمالي لم يوزع	53702		
الاجمالي	7110000	6639342.99	%93.38

### ب – التكاليف والمصروفات :

- بلغت إجمالي مصروفات النشاط خلال الفترة حتى 2013-6-30 مبلغ 3040783.86 جنيه بنسبة  
تنفيذ 90.23% وبيانها كالتالي:

البيان	الربط بعد التعديل	فعلي	نسبة التنفيذ
خامات ومواد وقطع غيار	282000	256741.49	%91.04
المصروفات	2992000	2688253.62	%89.85
اعباء وخسائر	96000	95788.75	%99.78
الاجمالي	3370000	3040783.86	%90.23

### ثالثاً: فائض العام:

- بلغ ربح العام بعد الضريبة عن الفترة من 2012-7-1 وحتى 2013-6-30 مبلغ 1764360.18 جنية بنسبة تنفيذ 33.83%

البيان	الربط	فعلي 2012/2013	نسبة التنفيذ	فعلي 2011 - 2012
الفائض قبل الضريبة	6520000	2205450.23	%33.83	2569979.55
(-)				
الضريبة الدخلية (20%)	1304000	441090.05	%33.83	513995.91
(=)				
ربح العام بعد الضريبة	5216000	1764360.18	%33.83	2055983.64

### رابعاً:- الاصول:

- بلغت إجمالي الاصول فى ميزانية 2013-2012 مبلغاً وقدره 31519884.96 جنية وبيانها كالتالى:

### الاصول طويلة الاجل

البيان	القيمة
صافى الاصول الثابتة	955266.21
مشروعات تحت التنفيذ	428635.67
اصول غير ملموسة (الصافى)	20602.08
الاجمالى	1404503.96

## الإصول المتداولة

البيان	القيمة
البنك المركزى	29403663.05
المخزون	28568.18
ارصدة مدينة	301467.89
أخرى	381681.88
الإجمالى	30115381

## خامساً: الإلتزامات:

- بلغت جملة الإلتزامات فى ميزانية 2012-2013 مبلغ وقدره 31519884.96 جنيه بيانها كالتالى:

البيان	القيمة
إحتياطيات	3288273.45
فانض مرحل	25434471.30
فانض عام	1764360.18
الإجمالى	30487104.93
<u>الإلتزامات المتداولة</u>	
موردين	1833.35
داننون متنوعون (ضرائب العام - تامينات للغير)	728008.12
عملاء شاذ	134307.74
ارصدة دائنة	168630.82
إجمالى الإلتزامات المتداولة	1032780.03
الإجمالى العام	31519884.96

## سادساً: الاستخدامات الاستثمارية:

ربط العام 2012/2013	فعلى	نسبة التنفيذ
750000	536699	%71.55